

Inhaltsverzeichnis

- 1 Einleitung..... 1**
 - 1.1 Was ist „Agile“?..... 1
 - 1.2 Inhalt und Abgrenzung 3
 - Literatur..... 4

- 2 Agile im Überblick 7**
 - 2.1 Agile Grundwerte..... 7
 - 2.2 Agile Prinzipien 8
 - 2.3 Agile Methoden 9
 - 2.3.1 Scrum..... 9
 - 2.3.1.1 Was macht Scrum aus?..... 16
 - 2.3.1.2 Typische Fallstricke von Scrum 18
 - 2.3.2 Kanban..... 22
 - 2.3.2.1 Was macht Kanban aus? 25
 - 2.3.2.2 Typische Fallstricke von Kanban 27
 - 2.3.2.3 Unterschiede zwischen Scrum und Kanban 28
 - 2.4 Agile Techniken..... 30
 - 2.4.1 Management-Techniken..... 31
 - 2.4.1.1 Daily-Scrum 31
 - 2.4.1.2 Burn-down-Chart 32
 - 2.4.1.3 Definition-of-Done 33
 - 2.4.1.4 Sprint-Review 34
 - 2.4.1.5 Retrospektive 35
 - 2.4.1.6 Führungsphilosophie „Servant Leadership“ 36
 - 2.4.2 Planungstechniken..... 37
 - 2.4.2.1 Planning Poker 38
 - 2.4.2.2 Planungs-Kick-off-Meeting 39
 - 2.4.2.3 Sprint-Planung 39
 - 2.4.2.4 Minimal Viable Product (MVP) 40
 - 2.4.2.5 User-Stories und Akzeptanztests 42
 - 2.4.2.6 Backlog-Grooming 46

2.4.3	Softwareauslieferungsprozess	47
2.4.3.1	Continuous Delivery	47
2.4.3.2	DevOps	49
Literatur.		52
3	Produkt-Owner	53
3.1	Rolle Produkt-Owner	56
3.1.1	Organisatorische Zuordnung des Produkt-Owners	57
3.1.2	Kompetenzprofil eines Produkt-Owners	59
3.1.2.1	Business-Analyse Fähigkeiten (siehe [1])	61
3.2	Systematisches Management der Geschäftsanforderungen	63
3.2.1	Granularitäten von Anforderungen (siehe [1])	66
3.2.2	Scaled Agile Framework (SAFe®)	70
3.2.3	Techniken für das systematische Management der Anforderungen	72
3.2.3.1	Techniken zum Zerlegen von Anforderungen	73
3.2.3.2	Backlog-Management	75
Literatur.		78
4	Agile Planung	79
4.1	Planung im Überblick	79
4.2	Planung im agilen Umfeld	82
4.3	Agiler Festpreis	94
Literatur.		99
5	Agile Kultur	101
5.1	Wie ist Ihre agile Kultur?	102
5.1.1	Agile in hierarchischen Organisationen	104
5.1.2	Soll-Vision Holacracy?	107
5.2	Verankern von agilen Methoden in der Organisation	110
5.3	Lean als Erfolgsvoraussetzung	116
Literatur.		121
Glossar		123
Literatur		127
Stichwortverzeichnis		129