

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Die Autoren	13
Abkürzungsverzeichnis	15
Literatur, Internetadressen, Quellen	19

1 Rahmenbedingungen und grundsätzliche Daten 21

1.1 Geografie und Klima	21
1.2 Kurzer geschichtlicher Abriss	22
1.3 Politisches System	23
1.4 Demografie und Bevölkerungsentwicklung	24
1.4.1 Dynamisches Bevölkerungswachstum	24
1.4.2 Mexiko: zunehmend ein Land der Mittelschicht	24
1.5 Bildungssystem	26

2 Wirtschaft, Geschäftsklima und Markteinstieg 27

2.1 Generelle Wirtschaftsdaten	27
2.2 Die zwei Mexikos	28
2.3 Elemente der Wirtschaftsstruktur	30
2.3.1 Marktkonzentrationen	31
2.3.2 Infrastruktur und Logistik	31
2.4 Makroökonomie und Finanzpolitik	32
2.4.1 Die Steuerreform 2014	32
2.4.2 Mexikanische Finanzpolitik	33
2.5 Regierungspolitik und Auslandsinvestitionen	34
2.5.1 Schwerpunkte der Regierungspolitik	34
2.5.2 Industrieförderung und Informationspolitik	34
2.5.3 Der rechtliche Rahmen für Auslandsinvestitionen	35
2.5.4 Das öffentliche Beschaffungswesen	35
2.6 Interview mit Johannes Hauser	36

3 Mexiko als Produktionsplattform

39

3.1	Freihandelsabkommen Mexikos	39
3.1.1	NAFTA	39
3.1.2	Das Freihandelsabkommen mit der EU	39
3.1.3	Das transpazifische Freihandelsabkommen	40
3.2	Regionale Aufteilung ausländischer Direktinvestitionen	40
3.3	Wirtschaftsförderungsprogramme	41
3.3.1	Allgemeine Fördermaßnahmen	41
3.3.2	Sektorenspezifische Förderung	43
3.3.3	Dezentrale Investitionsförderung	44
3.4	Entwicklung und Investitionsmöglichkeiten ausgewählter Sektoren	45
3.4.1	Die Erdöl- und Erdgasförderung	45
3.4.2	Elektrizitätssektor	46
3.4.3	Erneuerbare Energien	47
3.4.4	Wassertechnologie	48
3.4.5	Der Automobilssektor	48
3.4.6	Der Telekommunikationssektor	50
3.4.7	Die Verpackungsindustrie	50
3.5	Interview mit Friedrich Steinecker	51
3.6	Interview mit Frank Fahrner	53

4 Interkulturelle Aspekte oder: „Gesagt ist noch lange nicht getan“

55

4.1	Herausforderung Ausland	55
4.2	Kultur und Kultursysteme	56
4.2.1	Was ist Kultur?	56
4.2.2	Kulturtypen in der Welt	57
4.3	Deutsche und mexikanische Kultur	60
4.3.1	Deutscher vs. mexikanischer Kommunikationsstil	60
4.3.2	Umgang mit der Zeit	64
4.3.3	Hierarchie	65
4.4	Interview mit Jose Manuel Arana Escobar	66

5 Handel und Vertrieb in Mexiko

69

5.1	Entwicklung und aktuelle Situation des Handels	69
5.2	Markteinstiegs- und Vertriebsmöglichkeiten für deutsche Produkte	70
5.3	Handelsvertreter und Vertragshändler	71

5.3.1	Ausgestaltung des Vertretervertrags	71
5.3.2	Auswahl eines geeigneten Handelsvertreters	73
5.4	Sonstige Vertriebswege	74
5.5	Einkaufen in Mexiko: ein Überblick über das Einkaufsrecht Mexikos ...	76
5.5.1	Rechtsordnung	76
5.5.2	UN-Kaufrecht	76
5.5.3	Vollstreckungsabkommen	76
5.5.4	Vertragspartner	76
5.5.5	Zwingendes Recht, dispositives Recht und Vertragsfreiheit	77
5.5.6	Allgemeine Geschäftsbedingungen	77
5.5.7	Vertragsschluss und Formerfordernisse	78
5.5.8	Lieferzeit – Termine und Verzug	78
5.5.9	Preise	78
5.5.10	Sicherungsmittel	79
5.5.11	Gewährleistung	80
5.5.12	Schutzrechte Dritter: Rechtsmangelhaftung und gewerblicher Rechtsschutz	80
5.5.13	Gesetzliche Haftung/Garantie – Vertretenmüssen von Händlern	80
5.5.14	Eigentumsrechte	80
5.5.15	Erfüllungsort, Incoterms	81
5.5.16	Gefahrübergang	81
5.5.17	Änderungsklauseln für Vertragsbedingungen, Leistungen und Preise	81
5.5.18	Gerichtsstand, anwendbares Recht, Schiedsklausel, Vertragssprache und Vertragsfassung	81

6 Aufbau einer Präsenz in Mexiko

83

6.1	Repräsentationsbüro	83
6.2	Eröffnung einer Niederlassung	83
6.3	Gründung einer Gesellschaft	85
6.3.1	Allgemeines	85
6.3.2	Verfahren zur Gründung	86
6.4	Gesellschaft mit beschränkter Haftung – Sociedad de Responsabilidad Limitada	87
6.5	Aktiengesellschaft – Sociedad Anónima	87
6.6	Aktiengesellschaft zur Förderung von Investitionen	89
6.7	Gesellschaften variablen Kapitals – Sociedades de Capital Variable ...	90
6.8	Joint Ventures – Asociación en Participación	90
6.9	Meldungen und Eintragungen nach der Gesellschaftsgründung	92

7 Rechtsdurchsetzung, gewerblicher Rechtsschutz, öffentliche Aufträge **95**

7.1 Rechtsdurchsetzung	95
7.1.1 Mexikanische Gerichtsbarkeit	95
7.1.2 Vollstreckung ausländischer Gerichtsurteile	96
7.2 Gewerblicher Rechtsschutz	98
7.2.1 Allgemeines	98
7.2.2 In der Praxis	98
7.3 Vergaberecht und Verträge mit der öffentlichen Hand	99
7.3.1 Allgemeines	99
7.3.2 In der Praxis	100

8 Steuerrecht **103**

8.1 Einleitung	103
8.2 Das mexikanische Steuersystem	103
8.3 Unternehmenssteuern	104
8.3.1 Einkommenssteuer	104
8.3.2 Umsatzsteuer	105
8.3.3 Grunderwerbssteuer	105
8.3.4 Grundsteuer	106
8.3.5 Lohnsummensteuer	107
8.4 Weitere Änderungen durch die Steuerreform	107
8.5 Doppelbesteuerungsabkommen	108

9 Besonderheiten des mexikanischen Arbeitsmarktes **109**

9.1 Personalverfügbarkeit	109
9.1.1 Bevölkerungsstruktur	109
9.1.2 Ausbildung und qualifiziertes Personal	109
9.1.3 Sektorenspezifische Besonderheiten	110
9.1.4 Fluktuation	113
9.2 Lohn, Gehälter und Nebenkosten	115
9.2.1 Strukturen und Gehaltsangaben	115
9.2.2 Regionale Gehaltsvergleichswerte	117
9.2.3 Lohnnebenkosten und soziale Nebenleistungen	118
9.3 Rechtliche Verpflichtungen des Arbeitgebers	123
9.3.1 Arbeitsverträge	123
9.3.2 Arbeitszeiten	124
9.3.3 Kündigungen	125

9.3.4	Outsourcing	126
9.3.5	Gewerkschaften	127
9.3.6	Weitere Arbeitgeberverpflichtungen	128
9.4	Personalvermittlungsunternehmen	129

10 Sicherheit und Compliance 131

10.1	Sicherheitslage in Mexiko	131
10.1.1	Allgemeine Sicherheitslage	131
10.1.2	Kriminalitätsfelder	131
10.1.3	Sicherheitshinweise	133
10.2	Compliance	135
10.2.1	Compliance in Mexiko	135
10.2.2	Interview mit Dr. Michael Stump	136

11 Tipps für Geschäftsreisende 137

11.1	Einreisebestimmungen	137
11.2	Ankunft am Flughafen Mexiko-Stadt	137
11.3	Zeitzone	138
11.4	Trinkgelder und Bezahlung	138
11.5	Arbeits- und Öffnungszeiten	138
11.6	Geldwesen	139
11.7	Transport	139
11.8	Kontakt mit Behörden und der Polizei	140
11.9	Bekleidung	140
11.10	Gesundheit	140
11.11	Telefonvorwahl und Wifi-Anschluss	141
11.12	Einfuhr- und Ausfuhrverbote	141

12 Anhang – wichtige Adressen 143

12.1	Mexikanische Institutionen in Deutschland, Österreich und der Schweiz	143
12.1.1	Deutschland	143
12.1.2	Österreich	143
12.1.3	Schweiz	143

12.2 Institutionen in Mexiko	144
12.2.1 Deutschland	144
12.2.2 Österreich	145
12.2.3 Schweiz	146
12.3 Internetadressen mexikanischer Institutionen	147
Stichwortverzeichnis	149