
Albrecht Blümel

Von der Hochschul- verwaltung zum Hochschulmanagement

Wandel der Hochschulorganisation
am Beispiel der Verwaltungsleitung

Mit einem Geleitwort von
Prof. Dr. Georg Krücken und Prof. Dr. Rolf von Lüde

 Springer VS

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	15
1.1	Hinführung und Fragestellungen	15
1.2	Ziele der Arbeit und Gang der Argumentation	20
2	Forschungsstand: Governance und Leitung von Hochschulen	25
2.1	Hochschul-Governance	27
2.1.1	Analysekonzepte für Hochschul-Governance	29
2.1.2	NPM und Hochschul-Governance im Wandel	33
2.2	Hochschul- und Verwaltungsleitung	44
2.2.1	Hochschul- und Verwaltungsleitung im Wandel	48
2.2.2	Profile und Organisationspraxis der Hochschul- und Verwaltungsleitung	52
2.3	Zwischenfazit	56
3	Hochschulorganisation und institutioneller Wandel	59
3.1	Hochschulen in der Organisationsforschung	61
3.2	Hochschulen als Organisationen	64
3.2.1	Konfigurativer Ansatz: Hochschulen als korporative oder strategische Akteure	64
3.2.2	Institutionalistischer Ansatz: Hochschulen als agenthafte oder vollständige Organisationen	68
3.3	Institutionelle Logiken im soziologischen Neoinstitutionalismus .	74
3.3.1	Theoretische Annahmen	75
3.3.2	Institutioneller Wandel	77
3.3.3	Institutionelle Logiken	81
3.3.4	Institutionelle Logiken der Hochschulorganisation	89
3.4	Zwischenfazit	95
4	Methodik und Daten	97
4.1	Dokumentenanalyse der Landeshochschulgesetze	98
4.2	Stellenanzeigen	100
4.3	Befragung	102
5	Historische Entwicklung der Verwaltungsleitung	105
5.1	Universitätsaufsicht und universitäre Selbstverwaltung im Mittelalter bis in die Neuzeit	107
5.1.1	Universitätsaufsicht und Universitätskanzler	107

5.1.2	Universitäre Selbstverwaltung und die Rolle des Universitätskanzlers	110
5.2	Humboldts Universitätsreformen und die Kuratorialverwaltung ..	114
5.2.1	Kuratorialverwaltung und das Amt des Kurators	116
5.2.2	Universitätsleitung und die Funktion des Kurators	119
5.3	Hochschulreformen und Hochschulverwaltung nach 1945	121
5.3.1	Hochschulleitung und Hochschulverwaltung	122
5.3.2	Das Amt des Hochschulkanzlers	125
5.4	Zwischenfazit	126
6	Die Verwaltungsleitung in den Landeshochschulgesetzen	129
6.1	Rechtsquellen der Hochschulregulierung	130
6.2	Stellung der Verwaltungsleitung in der Hochschulorganisation ..	135
6.2.1	Hochschulleitungsverfassung und Verwaltungsleitung	135
6.2.2	Hochschulleitung und Verwaltungsleitung	143
6.2.3	Verwaltungsleitung als Haushaltsbeauftragter	153
6.3	Dienstlicher Status und Rekrutierung	156
6.3.1	Dienstlicher Status und Amtszeit	156
6.3.2	Auswahl und Ernennung	161
6.3.3	Formale Qualifikationsanforderungen	166
6.4	Zwischenfazit	169
7	Berufliches Profil der Hochschulverwaltungsleitung	173
7.1	Berufe und Leitungspositionen im öffentlichen Sektor	174
7.2	Dienstlicher Status	177
7.3	Studienhintergrund und beruflicher Werdegang	184
7.4	Tätigkeitsprofil und Zusammenarbeit	196
7.5	Berufliches Selbstverständnis	203
7.6	Zwischenfazit	216
8	Zusammenfassung und Ausblick	221
8.1	Zusammenfassung	221
8.2	Ausblick und weitere Forschungsfragen	231
	Literatur	235
	Anhang	257