

Erster Teil**Externe Rechnungslegung und wertorientiertes Controlling**

Walther Busse von Colbe, Gunther Falkenhahn Neuere Entwicklung der Methoden der Kapitalkonsolidierung	3
Bernhard Pellens, Stefan Neuhaus, Uwe Nölte Konzernergebnis und Earnings per Share.....	31
Jörn Schulte Bewertungen von Beteiligungen und Firmenwerten nach HGB und IFRS	53
Winfried Melcher Grundlegende Auswirkungen der Umstellung der Rechnungslegung von HGB auf IFRS auf die Kennzahlenanalyse	69
Wolfgang Männel Bedeutung und Aufgabefelder des rentabilitäts- und wertorientierten Controlling	93
Susan Böhl Aufgaben und ausgewählte Instrumente des Controlling zur Unterstützung einer wertorientierten strategischen Planung.....	121
Teresa Kiziukiewicz, Kazimierz Sawicki, Kazimiera Winiarska Evolution des polnischen Bilanzrechts und internationale Regelungen im Rechnungswesen.....	143
Jerzy Gierusz, Magdalena Jerzemowska, Teresa Martyniuk, Renata Pałczyńska- Gościniak, Jolanta Sułowska Probleme der Entwicklung des Rechnungswesens und Controlling in Polen im Transformationszeitraum	155
Martin Heilmann Staat und Sozialprodukt – Kritische Bemerkungen zur Erfassung der Staatstätigkeit in der modernen Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung aus Sicht der klassischen Kreislauftheorie	167

Zweiter Teil**Controlling in verschiedenen Branchen und betrieblichen Funktionen**

Martin Benkenstein, Ariane von Stenglin Prozessorientiertes Qualitätscontrolling für Dienstleistungen	193
Christian Marzinzik Planung und Steuerung der warenwirtschaftlichen Prozesskette von Warenhäusern	211
Peter S. Niederhausen IT-Outsourcing aus Sicht der IT-Koordination am Beispiel der KARSTADT Warenhaus AG	231
Viorika Kothcier Balanced Scorecard als Controllinginstrument für außeruniversitäre öffentliche Forschungseinrichtungen	247
Mark Richter Aspekte des Management und Controlling gesundheitstouristischer Angebote	269
Antje Krey Bestandsmanagement im Zielkonflikt von Vertrieb, Produktion und Controlling – Ansatzpunkte und Instrumente für die Fahrzeugindustrie	283
Albert Weismüller Integrationscontrolling am Beispiel Mannesmann/Vodafone	305
Christian Gräfe Corporate Venturing – zur Vorgehensweise beim Aufbau neuer Geschäfte für etablierte Unternehmen	325

Dritter Teil

Controlling im Bereich Forschung und Entwicklung

Udo Lindemann

Wünsche eines Produktentwicklers an das Controlling.....345

Péter Horváth, Klaus Möller

Integration von Target Costing, Target Pricing und Profit Planning363

Stefan Niemand

Die Integration der Earned Value-Methode in das Konzept des Target Costing383

Heidrun Jander

**Isochronendiagramm, Pareto-Analyse, FMEA und Mitlaufende Kalkulation
als Instrumente des Gewährleistungscontrolling im Produktentwicklungsprozess405**

Friedrich Nitschke, Antje Krey

**Modellrenditerechnung als komplexes Instrument des F&E-Controlling
im Automobilbau429**

Vierter Teil

Controllingaspekte für kleine und mittelständische Unternehmen

Peter J. Seitz, Peter N. Dittrich

**Controllingbedarf und Controllinganforderungen in mittelständischen
Unternehmen – ein Bericht aus der Praxis449**

Theodor Nebl

**Produktivitätsmessung und -gestaltung in Klein- und mittelständischen
Unternehmen.....467**

Wolfdieter Hoensch

**Einsatzmöglichkeiten der Prozesskostenrechnung im Rahmen des
Gemeinkostenmanagements in mittelständischen Unternehmen.....491**

Stefan Maser

**Die Bedeutung des Controlling im Rahmen des Kredit-Rating mittelständischer
Unternehmen.....509**

Fünfter Teil Controller und Controlling

Albrecht Deyhle Der Controller und das Rechnungswesen	523
Friedemann W. Nerdinger Die psychologische Situation des Controllers im Unternehmen	545
Erhard Sänger Der Controller als interaktiver Steuermann zwischen Datenfriedhofen und Geschaftsprozessveranderungen	559
Walter Schmidt, Herwig R. Friedag Der Zukunft zugewandt.....	577
Josef Kova Aspekte der Lehre und des Lernens ausgewählter Controlling-Zusammenhänge an der Hochschule.....	591
Günther Kuhlmann Zur Lehre und Forschung auf dem Gebiet des Rechnungswesens an der Universität Rostock – ein Rückblick und Ausblick	615