

**Erster Teil****Externe Rechnungslegung und wertorientiertes Controlling**

Walther Busse von Colbe, Gunther Falkenhahn <b>Neuere Entwicklung der Methoden der Kapitalkonsolidierung .....</b>	<b>3</b>
Bernhard Pellens, Stefan Neuhaus, Uwe Nölte <b>Konzernergebnis und Earnings per Share.....</b>	<b>31</b>
Jörn Schulte <b>Bewertungen von Beteiligungen und Firmenwerten nach HGB und IFRS .....</b>	<b>53</b>
Winfried Melcher <b>Grundlegende Auswirkungen der Umstellung der Rechnungslegung von HGB auf IFRS auf die Kennzahlenanalyse .....</b>	<b>69</b>
Wolfgang Männel <b>Bedeutung und Aufgabefelder des rentabilitäts- und wertorientierten Controlling .....</b>	<b>93</b>
Susan Böhl <b>Aufgaben und ausgewählte Instrumente des Controlling zur Unterstützung einer wertorientierten strategischen Planung.....</b>	<b>121</b>
Teresa Kiziukiewicz, Kazimierz Sawicki, Kazimiera Winiarska <b>Evolution des polnischen Bilanzrechts und internationale Regelungen im Rechnungswesen.....</b>	<b>143</b>
Jerzy Gierusz, Magdalena Jerzemowska, Teresa Martyniuk, Renata Pałczyńska- Gościniak, Jolanta Sułowska <b>Probleme der Entwicklung des Rechnungswesens und Controlling in Polen im Transformationszeitraum .....</b>	<b>155</b>
Martin Heilmann <b>Staat und Sozialprodukt – Kritische Bemerkungen zur Erfassung der Staatstätigkeit in der modernen Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung aus Sicht der klassischen Kreislauftheorie .....</b>	<b>167</b>

**Zweiter Teil****Controlling in verschiedenen Branchen und betrieblichen Funktionen**

Martin Benkenstein, Ariane von Stenglin <b>Prozessorientiertes Qualitätscontrolling für Dienstleistungen .....</b>	<b>193</b>
Christian Marzinzik <b>Planung und Steuerung der warenwirtschaftlichen Prozesskette von Warenhäusern .....</b>	<b>211</b>
Peter S. Niederhausen <b>IT-Outsourcing aus Sicht der IT-Koordination am Beispiel der KARSTADT Warenhaus AG .....</b>	<b>231</b>
Viorika Kothcier <b>Balanced Scorecard als Controllinginstrument für außeruniversitäre öffentliche Forschungseinrichtungen .....</b>	<b>247</b>
Mark Richter <b>Aspekte des Management und Controlling gesundheitstouristischer Angebote .....</b>	<b>269</b>
Antje Krey <b>Bestandsmanagement im Zielkonflikt von Vertrieb, Produktion und Controlling – Ansatzpunkte und Instrumente für die Fahrzeugindustrie .....</b>	<b>283</b>
Albert Weismüller <b>Integrationscontrolling am Beispiel Mannesmann/Vodafone .....</b>	<b>305</b>
Christian Gräfe <b>Corporate Venturing – zur Vorgehensweise beim Aufbau neuer Geschäfte für etablierte Unternehmen .....</b>	<b>325</b>

### Dritter Teil

#### Controlling im Bereich Forschung und Entwicklung

Udo Lindemann

**Wünsche eines Produktentwicklers an das Controlling.....345**

Péter Horváth, Klaus Möller

**Integration von Target Costing, Target Pricing und Profit Planning .....363**

Stefan Niemand

**Die Integration der Earned Value-Methode in das Konzept des Target Costing .....383**

Heidrun Jander

**Isochronendiagramm, Pareto-Analyse, FMEA und Mitlaufende Kalkulation  
als Instrumente des Gewährleistungscontrolling im Produktentwicklungsprozess .....405**

Friedrich Nitschke, Antje Krey

**Modellrenditerechnung als komplexes Instrument des F&E-Controlling  
im Automobilbau .....429**

### Vierter Teil

#### Controllingaspekte für kleine und mittelständische Unternehmen

Peter J. Seitz, Peter N. Dittrich

**Controllingbedarf und Controllinganforderungen in mittelständischen  
Unternehmen – ein Bericht aus der Praxis .....449**

Theodor Nebl

**Produktivitätsmessung und -gestaltung in Klein- und mittelständischen  
Unternehmen.....467**

Wolfdieter Hoensch

**Einsatzmöglichkeiten der Prozesskostenrechnung im Rahmen des  
Gemeinkostenmanagements in mittelständischen Unternehmen.....491**

Stefan Maser

**Die Bedeutung des Controlling im Rahmen des Kredit-Rating mittelständischer  
Unternehmen.....509**

## **Fünfter Teil Controller und Controlling**

Albrecht Deyhle <b>Der Controller und das Rechnungswesen .....</b>	<b>523</b>
Friedemann W. Nerdinger <b>Die psychologische Situation des Controllers im Unternehmen .....</b>	<b>545</b>
Erhard Sänger <b>Der Controller als interaktiver Steuermann zwischen Datenfriedhofen und Geschaftsprozessveranderungen .....</b>	<b>559</b>
Walter Schmidt, Herwig R. Friedag <b>Der Zukunft zugewandt.....</b>	<b>577</b>
Josef Kova <b>Aspekte der Lehre und des Lernens ausgewählter Controlling-Zusammenhänge an der Hochschule.....</b>	<b>591</b>
Günther Kuhlmann <b>Zur Lehre und Forschung auf dem Gebiet des Rechnungswesens an der Universität Rostock – ein Rückblick und Ausblick .....</b>	<b>615</b>