

# Inhalt

Abkürzungsverzeichnis	8
Vorwort	9
<b>1. Der schwierige Weg zum Europäischen Betriebsrat</b>	<b>11</b>
1.1 Der EBR – ein unbekanntes Wesen?	11
1.2 Zur Geschichte der EBR-Richtlinie	12
1.3 Inhalt der EBR Richtlinie	16
1.4 Die Richtlinie im Spiegel der Bewertungen	18
<b>2. Zum Stand der empirischen EBR-Forschung</b>	<b>21</b>
2.1 Analyse der Vereinbarungen	21
2.2 Der formale Standard-EBR	24
2.3 Der EBR als Akteur	26
<b>3. Forschungsdesign und Methode</b>	<b>37</b>
<b>4. EBR-Typologie</b>	<b>43</b>
4.1 Typ I: Der EBR als mitgestaltendes Arbeitsgremium	43
4.2 Typ II: Der deutsche Betriebsratsvorsitzende als Fürsprecher der Diaspora	64
4.3 Typ III: Der EBR als Informationsanalytiker: das Florettfechten	76
4.4 Typ IV: Der EBR im Leerlauf: der zahnlose Tiger	84
4.5 Typ V: Der marginalisierte EBR: Fehlstart	94
4.6 Typenbetrachtung	101
<b>5. Vertrauensbildung im EBR</b>	<b>111</b>
5.1 „Mit der Zeit sind wir wärmer geworden“	111
5.2 Die Fremdartigkeit der anderen kennen lernen	114

6		<i>Inhalt</i>
5.3	Sich über soziale Standards austauschen	116
5.4	Der Lenkungsausschuss	116
5.5	Europäische Arbeitnehmer-Solidarität	118
5.6	German Problem: „Die Deutschen schon wieder so weit vorne weg“	119
<b>6.</b>	<b>Die Haltung des Konzernmanagements gegenüber dem EBR</b>	<b>125</b>
6.1	Gründe für eine negative Haltung	126
6.2	Die Entwicklung der Haltung des Konzernmanagements	128
6.3	Der Mehrwert des EBR aus Sicht des Konzernmanagements	130
<b>7.</b>	<b>Erwartungen der Deutschen EBR-Mitglieder</b>	<b>133</b>
7.1	Der Mehrwert des EBR aus Sicht der deutschen EBR-Mitglieder	133
7.2	Wo wird der EBR in zehn Jahren stehen?	136
<b>8.</b>	<b>Betreuung und Weiterbildung der EBRs</b>	<b>139</b>
8.1	Die gewerkschaftliche Betreuung der EBRs	139
8.2	Die Weiterbildung der EBRs	144
<b>9.</b>	<b>Person und EBR-Rolle</b>	<b>147</b>
9.1	Arbeitsplatz Europa	147
9.2	Biographie und EBR – „Europa im Blut“	151
9.3	Frauen im EBR	155
<b>10.</b>	<b>Alltägliche Europäisierung: Die Rückwirkung des EBR auf den heimischen Betriebsrat</b>	<b>159</b>
10.1	Rückwirkung aus der Sicht der EBR-Mitglieder	160
10.1.1	Die Berichtspraxis der EBR-Mitglieder	160
10.1.2	Interesse der heimischen Betriebsräte am EBR	161
10.1.3	Internationale Solidarität der heimischen Betriebsräte	166

<i>Inhalt</i>		7
10.2	Rückwirkung in der Selbsteinschätzung der heimischen Betriebsräte	167
10.2.1	Interesse am EBR	167
10.2.2	Wissen über den EBR	168
10.2.3	Erwartungen an den EBR	170
10.2.4	Zusammenfassung	172
11.	<b>Schluss</b>	173
Literatur		181