

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Teil A: Einführung	9
Zur Aktualität von Personalentwicklung	10
Teil B; Zur Theorie	17
I. Konzept und Grundbegriffe	18
II. Lernende Schule als Leitbild	22
III. Personalmanagement	30
1. Personalgewinnung	30
2. Personalbeurteilung	34
3. Personalbesoldung	39
4. Personalführung	49
Teil C: Zur Praxis	61
I. Personalförderung als Entwicklung des professionellen Handelns	62
1. Zur Sozialpsychologie des Lehrerkollegiums	62
2. Jahresgespräche	65
3. Zielvereinbarungen	69
4. Rückmeldung an Führungskräfte	78
5. Coaching	92
6. Potenzialanalyse und Laufbahnberatung	98
7. Job-Rotation, Job-Enrichment und Job-Enlargement	102
II. Personalförderung als Kollegiumsentwicklung	105
1. Zum Lernklima im Lehrerkollegium	105
2. Mentorat für Neueintretende	109

3. Lernpartnerschaften	113
4. Kollegiale Fallberatung/Teamcoaching	116
5. Teamentwicklung	121
6. Professionelle Lerngemeinschaften	133
7. Fortbildungsplanung	146

Teil D: Voraussetzungen und Grenzen. 155

1. Herausforderungen sehen	156
2. Grenzen erkennen	161
3. Evaluation durchführen	164

Literaturverzeichnis 167