

INHALTSVERZEICHNIS

VORWORT	9
EINFÜHRUNG	11
1. AMBIVALENZ ZWISCHEN KUNST UND ÖKONOMIE	15
2. POLITISCHE, WIRTSCHAFTLICHE UND GESELLSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN DER JAHRE 1903–1932	19
2.1 Der Zerfall der Donaumonarchie	19
2.2 Der Erste Weltkrieg	20
2.3 Der Weg in die Hyperinflation	21
2.4 Einführung der Schillingwährung und Goldbilanzgesetz	23
2.5 Stabilisierungskrise und Hochkonjunktur	25
2.6 Weltwirtschaftskrise	26
3. DIE BETRIEBLICHE STRUKTUR DER WIENER WERKSTÄTTE	29
3.1 Unternehmensphilosophie Gesamtkunstwerk	29
3.2 Die Firmengeschichte	37
3.3 Firmensitze	46
3.3.1 Hauptniederlassungen	47
3.3.2 Zweigniederlassungen	62
3.4 Die Unternehmensführung	73
3.4.1 Künstlerisches Management der Wiener Werkstätte	73
3.4.2 Das Management der Wiener Werkstätte	82
3.4.2.1 Die kaufmännische Leitung der Genossenschaft	82
3.4.2.2 Die kaufmännische Leitung der GmbH	84
3.5 Die Finanziers	92
3.6 Die Mitarbeiter	95
3.6.1 Arbeitsordnung	97
3.6.2 Arbeitsbedingungen und Motivation	99
3.6.3 Mitarbeiterauswahl, Personalführung und Entlohnung	101
3.6.4 Unternehmenszugehörigkeit und Fluktuation	102
3.6.5 Mitarbeiterinnen	109
3.7 Produktion	112
3.7.1 Produkte und Produktphilosophie	112
3.7.2 Gewerbeberechtigungen	113
3.7.3 Werkstättenprinzip	114
3.7.4 Künstlerwerkstätten	144

3.8	Absatz und Marketing	147
3.8.1	Kommunikationspolitik	148
3.8.2	Distributionspolitik	153
3.8.3	Kontrahierungspolitik	154
3.8.4	Produktpolitik	155
3.8.5	Marken und Markenschutz	156
3.8.6	Kunden der Wiener Werkstätte	163
3.9	Kooperationen	166
3.9.1	Zusammenarbeit mit Subunternehmen	167
3.9.2	Die Wiener Kunstgewerbeschule	169
3.9.3	Die Keramische Werkstätte Vally Wieselthier	170
3.10	Rechnungswesen	171
3.10.1	Buchhaltung	172
3.10.2	Kostenrechnung	173
3.10.3	Qualitative Jahresabschlussanalyse	174
4.	DIE GEWÄHLTEN RECHTSFORMEN	199
4.1	Wiener Werkstätte Produktivgenossenschaft mit unbeschränkter Haftung	201
4.1.1	Die Genossenschafter	206
4.1.2	Die Aufsichtsräte	207
4.2	Die Neue Wiener Werkstätte Produktivgenossenschaft	207
4.3	Wiener Werkstätte GmbH	209
4.3.1	Gesellschafter	217
4.3.2	Aufsichtsräte	220
4.4	Wiener Werkstätte in Deutschland GmbH	223
4.5	Wiener Werkstätte OHG	225
4.5.1	Modehaus der Wiener Werkstätte Primavesi & Co.	225
4.5.2	Modehaus der Wiener Werkstätte L. Stiassny & Co.	229
4.6	Vienna works ltd.	231
4.7	Wiener Werkstätte AG Zürich	234
4.8	Wiener Werkstätte AG Wien	238
5.	SCHLUSSBETRACHTUNG	243
6.	LITERATURVERZEICHNIS	249
7.	QUELLENVERZEICHNIS	258
8.	ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	263
9.	ANHANG	264
10.	BILDNACHWEIS	308
11.	PERSONENREGISTER	309