

Studie im Auftrag der Friedrich-Ebert-Stiftung

---

# **Auswirkungen eines Mindestlohns auf kleine und mittlere Unternehmen**

Eine betriebswirtschaftliche  
Analyse nach Branchen,  
Betriebstypen und Standorten

Jörn-Axel Meyer und Mitarbeiter  
Deutsches Institut  
für kleine und mittlere Unternehmen

# Inhalt

Jörn-Axel Meyer/Helmut Weber	
<b>Vorbemerkung</b>	<b>4</b>
<b>1. Einführung</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Anlass der Studie</b>	<b>5</b>
<b>1.2 Mindestlöhne in Europa – Ein historischer Abriss</b>	<b>5</b>
<b>1.3 Mindestlöhne in Deutschland – Die aktuelle Diskussion</b>	<b>7</b>
1.3.1 Positionen der Gewerkschaften	8
1.3.2 Positionen der Arbeitgeber	8
1.3.3 Positionen der Politik	9
1.3.4 Positionen der Wissenschaft	11
<b>1.4 Zielsetzung der Studie</b>	<b>13</b>
<b>2. Studiendesign</b>	<b>14</b>
<b>2.1 Vorgehen der Studie</b>	<b>14</b>
<b>2.2 Methodik</b>	<b>15</b>
<b>3. Betriebswirtschaftliche Auswirkungen eines Mindestlohns</b>	<b>18</b>
<b>3.1 Auswahl typischer Branchen und Betriebstypen</b>	<b>18</b>
<b>3.2 Beispielkalkulationen für ausgewählte Branchen/Betriebstypen</b>	<b>19</b>
3.2.1 Beispielkalkulation Friseurhandwerk	21
3.2.2 Beispielkalkulation Bewachungsgewerbe	24
3.2.3 Beispielkalkulation Hotel- und Gaststättengewerbe	25
3.2.4 Beispielkalkulation Einzelhandel	28
3.2.5 Beispielkalkulation Floristik	30
3.2.6 Beispielkalkulation Sanitär- und Heizungshandwerk	32
3.2.7 Beispielkalkulation Reisebüros	34

Diese Analyse wird von der Abteilung Wirtschafts- und Sozialpolitik der Friedrich-Ebert-Stiftung veröffentlicht. Die Ausführungen und Schlussfolgerungen sind von den Autoren in eigener wissenschaftlicher Verantwortung vorgenommen worden.

---

<b>4. Betroffenheit und Reaktionen der Betriebe</b>	37
<b>4.1 Ergebnisse der Expertenbefragung</b>	37
4.1.1 Betroffenheit und Reaktionen im Friseurgewerbe	37
4.1.2 Betroffenheit und Reaktionen im Bewachungsgewerbe	38
4.1.3 Betroffenheit und Reaktionen im Hotel- und Gaststättengewerbe	38
4.1.4 Betroffenheit und Reaktionen im Einzelhandel	39
4.1.5 Betroffenheit und Reaktionen in Floristikbetrieben	39
4.1.6 Betroffenheit und Reaktionen im Sanitär- und Heizungshandwerk	40
4.1.7 Betroffenheit und Reaktionen in Reisebüros	40
4.1.8 Betroffenheit und Reaktionen der Betriebe aus Expertensicht im Überblick	40
<b>4.2 Ergebnisse der Befragung von Unternehmen</b>	42
4.2.1 Ausgangslage und Betroffenheit der Unternehmen	43
4.2.2 Ausgleichsreaktionen der Unternehmen	49
<b>5. Zusammenfassung, Bewertung und Empfehlungen</b>	51
Literatur- und Quellenverzeichnis	55
Tabellenverzeichnis	56
Abbildungsverzeichnis	57
Anhang 1: Gesprächsleitfaden Experten	58
Anhang 2: Fragen an die Unternehmer	59
Informationen zum Institut und zu den Autoren	60
<b>Neuere Veröffentlichungen der Abteilung Wirtschafts- und Sozialpolitik</b>	62