

Mingrui Qin

# **Zur Genese der modernen westlichen Verwaltung**

Eine Untersuchung ihrer Strukturen,  
ihrer ideellen und materiellen  
Fundierung

*Theorie und Forschung, Bd. 194*  
*Soziologie, Bd. 16*

S. Roderer Verlag, Regensburg 1992

## Inhalt

<b>Einleitung</b>	<b>5</b>
1. Forschungsmotivation	5
2. Problemstellung und bisheriger Forschungsstand	10
3. Schritte der Untersuchung	13
<b>Erstes Kapitel:</b>	
<b>Das Gebilde der modernen westlichen Verwaltung - Bürokratisierung als formale Rationalisierung</b>	<b>18</b>
1. Strukturelemente der modernen westlichen Verwaltung	18
1.1 Feste Kompetenzverteilung	19
1.2 Amts- und Autoritätshierarchie	23
1.3 Schriftliche Kommunikation als Grundlagen der Amtsführung	26
1.4 Generelle Regelung des Arbeitsverfahrens	29
1.5 Das Amt als Beruf	32
2. Strukturelle Weiterentwicklung der Verwaltung: kontinuierliche formale Rationalisierung	38
2.1 Formalisierung der Erwartungsstruktur	38
2.1.1 Zeitdimension	43
2.1.2 Sachdimension	45
2.1.3 Soziale Dimension	46
<b>Zweites Kapitel:</b>	
<b>Die ideellen Grundlagen der modernen westlichen Verwaltung - Die protestantische Askese und ihre Einflüsse auf die westliche Lebensführung und auf den formalen Rationalismus</b>	<b>50</b>
1. Die rationale Lebensführung der asketischen Protestanten	52
1.1 Der Keim des modernen Berufsgeistes: der Berufsgedanke bei Luther	60
1.2 Die Berufsethik im Calvinismus	65
1.3 Lehre und Einflüsse des Pietismus	82
1.4 Das englisch-amerikanische Seitenstück des kontinentalen Pietismus: der Methodismus	88
1.5 Askese und Lebensführung im Täuferturn	90
2. Die Beziehungen zwischen der protestantischen Askese und dem formal - rationalen Berufsgeist in der modernen westlichen Verwaltung	94

### **Drittes Kapitel:**

<b>Die materielle Basis der modernen westlichen Verwaltung - Die kapitalistische Waren- und Geldwirtschaft und ihre Beziehung zu einer rationalen Verwaltung</b>	<b>106</b>
1. Die kapitalistische Warenwirtschaft und die Rationalisierung der Verwaltung	115
1.1 Die Tauschwertproduktion als Dynamik für die Rationalisierung der Verwaltung	115
1.1.1 Diskussion	121
1.2 Der Austauschprozeß und der Übergang zum Geld	125
1.2.1 Diskussion	129
1.3 Die Waren- und Geldzirkulation und die Entstehung des Kapitals	132
1.3.1 Geld und Preis	132
1.3.2 Die unmittelbare Warenzirkulation	134
1.3.3 Die Entstehung des Kapitals aus der Geldzirkulation	137
1.3.4 Diskussion	140
2. Produktionsstruktur und Produktivkräfte in der kapitalistischen Wirtschaft und ihre Beziehung zur Rationalisierung der Verwaltung	142
2.1 Lohnarbeit und Kapital	143
2.1.1 Diskussion	146
2.2 Kooperation, Arbeitsteilung und Technologie als Strukturelemente kapitalistischer Produktion	152
2.2.1 Kooperation	153
2.2.2 Arbeitsteilung und Technologie	155
2.2.3 Diskussion	161
3. Statt Resümee: "Die nachindustrielle Gesellschaft" und die Rationalisierung der Verwaltung	164
3.1 Dimensionen der nachindustriellen Gesellschaft	164
3.2 Rationalisierung der Verwaltung in der nachindustriellen Gesellschaft	170

### **Viertes Kapitel:**

<b>Exkurs: Strukturelemente und -probleme in der modernen chinesischen Verwaltung</b>	<b>173</b>
<b>Prolog: "Der Zwischenfall einer schwarzen Kanone"</b>	<b>173</b>
1. Strukturelemente der modernen chinesischen Verwaltung	175
1.1 Diffuse Kompetenzverteilung - das Doppelsystem: Parteiführung und Verwaltungsstab	176
1.2 Autoritäts- statt Amtshierarchie	182
1.3 Grundlagen der Amtsführung: Funktionaler Parallelismus von schriftlicher und mündlicher Kommunikation	185
1.4 Persönliche Einflüsse und formale Regelung im	

1.5	Arbeitsverfahren	189
	Verwaltungstätigkeit als "nebenberufliche" Tätigkeit	193
<b>Schlußdiskussion:</b>		
	Ergebnisse und offene Fragen	207
	Literaturverzeichnis	232