

# Personalplanung in der Praxis

Eine Hilfe für die Durchführung

---

von

Dipl.-Ing. Bernd Schuhmacher

München

Mit 36 Abbildungen und Tabellen

**SUB Hamburg**



A/548453

---



I. H. Sauer-Verlag GmbH · Heidelberg

# Inhaltsverzeichnis

Inhalt und Übersicht über die Abbildungen . . . . .	8
<b>1. Einflüsse auf die betriebliche Personalplanung sowie deren Verknüpfung mit Unternehmensplanung und Betriebsorganisation . . . . .</b>	<b>11</b>
<b>2. Zuständigkeiten bei der Personalplanung . . . . .</b>	<b>17</b>
<b>3. Praxis der betrieblichen Personalplanung . . . . .</b>	<b>22</b>
3.1 Teilpläne der Personalplanung . . . . .	23
3.2 Berichtswesen/Personalinformationssystem . . . . .	24
3.3 Ablauf der betrieblichen Personalplanung . . . . .	25
3.4 Personalbeschaffungsplanung . . . . .	40
3.5 Personalentwicklung . . . . .	44
3.5.1 Bildungsbedarfsanalyse . . . . .	46
3.5.2 Ausbildungs- und Berufswege . . . . .	47
3.5.3 Aus- und Weiterbildung . . . . .	47
3.5.4 Innerbetriebliche Stellenausschreibung . . . . .	47
3.5.5 Führungskräfteplanung . . . . .	49
<b>4. Personalplanung und Betriebsrat . . . . .</b>	<b>64</b>
<b>5. Personaleinsatz und Personaldisposition . . . . .</b>	<b>69</b>
<b>6. Literaturverzeichnis . . . . .</b>	<b>74</b>
<b>7. Sachregister . . . . .</b>	<b>78</b>