

Christine Meyer

Die Effizienz der Kommunalverwaltung

Eine Analyse der Kommunalverwaltungsreformdebatte
aus sozialökonomischer Perspektive



Nomos Verlagsgesellschaft
Baden-Baden

Inhaltsverzeichnis

<i>Abbildungsverzeichnis</i>	7
1. Einleitung	9
2. Sozialökonomische Grundlagen für das Handeln in Institutionen	13
2.1. Das Menschenbild: Vom „homo oeconomicus“ zum „homo figurationis“	13
2.2. Das Institutionenverständnis	23
2.3. Der Rationalitätsbegriff	33
2.4. Der Effizienzbegriff	41
3. Kommunalverwaltungen als Institutionen und Gegenstand von Reformbemühungen	51
3.1. Historische Entwicklung der Kommunalverwaltungen in Deutschland	51
3.2. Institutionelle Rahmenbedingungen	60
3.3. Gesellschaftliche, politische und bürokratische Einflußstrukturen auf der kommunalen Ebene	73
3.4. Verwaltungsreformdebatte in den Kommunen	92
3.4.1. Internationale Trends der Verwaltungsmodernisierung	95
3.4.2. Deutsche Reformansätze	106

4. Verwaltungsreform unter dem sozialökonomischen Paradigma des „homo figurationis“	119
4.1. Ansätze einer Bewertung der aktuellen Verwaltungsmodernisierung	120
4.2. Notwendigkeit einer Verwaltungsreform auf kommunaler Ebene	130
4.3. Ziele einer Kommunalverwaltungsreform	140
4.4. Strategien zur Zielerreichung	147
4.4.1. Politisch-partizipative Strategien	148
4.4.2. Organisationsstrukturelle Strategien	156
4.4.3. Effizienzmessung und -vergleiche für Kommunen	172
5. Schlußbetrachtung	177
<i>Literaturverzeichnis</i>	182