

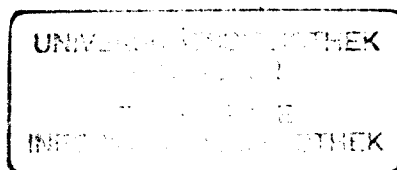
# Rechnungswesen und EDV

13. Saarbrücker Arbeitstagung 1992

Spannungsfeld zwischen Integration  
und Dezentralisierung

Herausgegeben von  
A.-W. Scheer

Schriftleitung:  
C. Berkau



**Physica-Verlag**

Ein Unternehmen  
des Springer-Verlags

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> . . . . .	V
<b>Inhaltsverzeichnis</b> . . . . .	IX
<b>Autorenverzeichnis</b> . . . . .	XIII

## I. Informationsmanagement

### **ARIS - Eine Architektur für integrierte Informationssysteme**

Prof. Dr. A.-W. Scheer

Universität des Saarlandes, Saarbrücken . . . . .	3
---	---

### **Grundsätze eines professionellen Projektmanagement**

F. Kokot

Plaut Controlling Systems AG, Figino/Lugano . . . . .	24
---	----

### **Informationsverarbeitungs-Controlling**

#### **- Instrument des Informationsmanagement**

Prof. Dr. H. Krcmar

Universität Hohenheim, Stuttgart . . . . .	58
--	----

### **Client-Server-Architekturen: Möglichkeiten und Erkenntnisse**

Dr. h.c. Dipl.-Ing. H. Plattner

SAP AG, Walldorf . . . . .	85
----------------------------	----

### **Kreative Kompetenz:**

#### **Warum wir uns dem Computer nicht anpassen müssen/sollen.**

Prof. Dr. phil. W. Ch. Zimmerli

Universität Bamberg . . . . .	96
-------------------------------	----

## II. Lean Controlling

### **Lean Production**

Obering. G. Pankus

Pankus Unternehmensberatung (BDU), Wuppertal . . . . .	115
--	-----

**CIM und Lean Production**

Prof. Dr. A.-W. Scheer

Universität des Saarlandes, Saarbrücken . . . . . 137

**Was kommt nach Lean Production?**

Prof. Dr.-Ing. H.-J. Bullinger; Dr. J. Niemeier

Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation (IAO), Stuttgart . . . . . 152

**Entfeinerung der Kostenrechnung?**

Prof. Dr. J. Weber

Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung Koblenz, Vallendar . . . . . 173

**Lean Controlling - Neue Ansätze zum Gemeinkostenmanagement**

Dipl.-Wirtsch.-Ing. W. Kraemer

IDS Prof. Scheer Gesellschaft für integrierte Datenverarbeitungssysteme mbH,  
Saarbrücken . . . . . 200**Kostenrechnung bei kundenauftragsbezogener Fertigung****- an einem Beispiel aus der Stahlindustrie**

Dipl.-Kfm. M. Wilhelms

Hoesch Stahl AG, Dortmund . . . . . 247

**Synthese eines zentralen und dezentralen Controllerdienstes****bei einem internationalen Konzern des Stahl- und Anlagenbaus**

Dipl.-Betw. P. Görden

DSD Dillinger Stahlbau GmbH, Saarlouis . . . . . 268

**III. Bezugsgrößenkalkulation****Bezugsgrößenorientierte Planung und Abrechnung**

Dr. K. Vikas

Universität Graz; Plaut Controlling Systems AG, Figino/Lugano . . . . . 293

## **IV. H. G. Plaut**

### **Grenzplankostenrechnung - Das Wirken von Hans Georg Plaut zur Entwicklung und praktischen Durchdringung des Controlling**

Prof. Dr. W. Männel

Universität Erlangen-Nürnberg . . . . . 333

## **V. Funktionales Controlling**

### **Dienstleistungskalkulation und Prozeßkostenrechnung**

Prof. Dr. H. Kagermann

SAP AG, Walldorf . . . . . 353

### **Personal-Controlling**

Dr. M. Sailer

Daimler Benz AG, Stuttgart . . . . . 372

### **Qualitätsmanagement**

Prof. Dr.-Ing. J. Bläsing

Fachhochschule Ulm; Steinbeis-Transferzentrum Qualitätssicherung, Ulm . . . . . 396

### **Struktur- und mengenorientierte Ansätze der Kostenrechnung:**

#### **Eine Wiederbesinnung auf vernachlässigte Ausgangsdaten**

Dipl.-Ing. H. Gruber

Steyr-Daimler-Puch Fahrzeugtechnik GmbH, Graz . . . . . 431

### **Kostenrechnung in der Stahlindustrie**

#### **- Von der Tonne zum Activity-Based-Costing**

Dipl.-Betw. W. Leese

Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH, Duisburg . . . . . 459

### **Innovations- und wettbewerbsorientierte Unternehmensorganisation**

#### **- Eine Herausforderung an die DV-/Organisationspraxis**

Dipl.-Ing. M. Grüner

Saar-Ferngas AG, Saarbrücken . . . . . 487

## **VI. Profit-Center Controlling**

### **Profit-Center-Ergebnisrechnung am Beispiel eines Luftverkehrsunternehmens - Contradictio in adjecto?**

Dr. Chr. Brützel

Deutsche Lufthansa AG, Frankfurt/Main . . . . . 509

### **Verrechnung von zentralen und dezentralen DV-Kosten**

Dipl.-Kfm. K. Jergolla

BASF AG, Ludwigshafen . . . . . 537

### **Produktcontrolling bei zunehmender Variantenvielfalt**

Dr. R. Eberle

Mercedes-Benz AG, Werk Sindelfingen . . . . . 564

### **Steuerungsinstrumente für Unternehmens- und Länderbereiche eines weltweit tätigen Unternehmens**

Dipl.-Betw. J. König

BASF AG, Ludwigshafen . . . . . 584