

Paul Wenzel (Hrsg.)

Logistik mit SAP R/3

Materialwirtschaft, Fertigungswirtschaft,
Qualitätsmanagement,
Konfigurierte SAP-Systeme

Vorwort..... XV

Materialwirtschaft..... 1

1.1 Überblick..... 1

1.1.1 Bereiche der Materialwirtschaft..... 2
1.1.2 Aufgaben der Materialwirtschaft..... 5
1.1.3 Schnittstellen zur Materialwirtschaft..... 6
1.1.4 Geschäftsprozesse der Materialwirtschaft..... 6

1.2 Einkauf..... 8

1.2.1 Aufgaben des Einkaufs..... 9
1.2.2 Beschaffungszyklus..... 9
1.2.3 Organisationsebenen..... 11
1.2.4 Einkaufsstammdaten..... 16
 1.2.4.1 Materialstammdaten..... 17
 1.2.4.1.1 Sichten des Materialstammsatzes..... 24
 1.2.4.1.2 Pflege der Materialstammdaten..... 29
 1.2.4.2 Lieferantenstammdaten..... 36
 1.2.4.3 Einkaufsinfosatz..... 47
 1.2.4.4 Orderbuch..... 52
1.2.5 Einkaufsmenü..... 58
 1.2.5.1 Struktur eines Einkaufsbelegs..... 61
 1.2.5.2 Beschaffung innerhalb des R/3-Systems..... 62
1.2.6 Einkaufsbelege..... 63
 1.2.6.1 Bestellanforderung (Banf)..... 63
 1.2.6.1.1 Ermittlung von Bezugsquellen..... 66
 1.2.6.1.2 Quotierung..... 74
 1.2.6.1.3 Überwachung von Quotierungen..... 78

1.2.6.2	Anfragen und Angebote.....	79
1.2.6.3	Bestellungen.....	84
1.2.6.4	Rahmenverträge.....	91
1.2.6.4.1	Anlage von Kontrakten.....	92
1.2.6.4.2	Lieferpläne.....	93
1.2.6.4.3	Änderung, Sperrung u. Überwachung....	95
1.2.7	Materialdisposition.....	97
1.2.7.1	Voraussetzung f. die Materialdisposition.	102
1.2.7.2	Durchführung einer Materialdisposition..	105
1.2.8	Auswertungen im Einkauf.....	110
1.2.9	Konsignation.....	111
1.2.10	Lieferantenbeurteilung.....	112
1.2.10.1	Systeminterne Notenberechnung.....	115
1.2.10.2	Auswertungen über Lieferanten- beurteilungen.....	116
1.2.10.3	Systemeinstellungen.....	117
1.3	Bestandsführung.....	118
1.3.1	Aufgaben der Bestandsführung.....	118
1.3.2	Bestandsarten.....	119
1.3.3	Materialbereitstellung.....	122
1.3.4	Belegkonzept.....	123
1.3.5	Materialinformationen.....	124
1.3.6	Warenbewegungen.....	126
1.3.6.1	Wareneingang zur Bestellung.....	126
1.3.6.2	Warenausgang.....	131
1.3.6.3	Umbuchung / Umlagerung.....	134
1.3.6.4	Sonstige Warenbewegungen.....	135
1.3.7	Bestandscontrolling.....	136
1.3.8	Materialbewertung.....	139
1.4	Rechnungsprüfung.....	140
1.4.1	Prüfen von Rechnungen.....	141
1.4.1.1	Rechnungen mit Bestell- oder Waren- eingangsbezug prüfen.....	141

1.4.1.2	Rechnungen ohne Bestell- und Wareneingangsbezug.....	143
1.4.2	Skonto.....	143
1.4.3	Steuern.....	144
1.4.4	Rechnungen mit Abweichungen.....	145
1.4.5	Freigeben gesperrter Rechnungen.....	145
1.4.6	Gutschriften und Storno.....	148
1.4.7	Bezugsnebenkosten.....	150
1.4.7.1	Geplante Bezugsnebenkosten.....	150
1.4.7.2	Ungeplante Bezugsnebenkosten.....	152
1.4.8	Automatische Wareneingangsabrechnung....	153
1.4.9	Integration der Komponente IM in das R/3-System.....	153
1.5	Lagerverwaltung.....	155
1.5.1	Erfassung von Stammdaten.....	156
1.5.1.1	Lagerstruktur.....	156
1.5.1.2	Customizing-Einstellungen.....	158
1.5.1.3	Auswertungen.....	159
1.5.2	Schnittstellen zu anderen Arbeitsgebieten....	160
1.5.3	Lagerstrategien im Lagerverwaltungssystem. 161	
1.5.3.1	Einlagerungsstrategien.....	162
1.5.3.2	Auslagerungsstrategien.....	165
1.5.4	Warenbewegungen.....	167
1.5.4.1	Warenbewegungsarten.....	168
1.5.4.2	Auslösen von Lagerbewegungen.....	168
1.5.5	Transportbedarf.....	171
1.5.6	Transportauftrag.....	172
1.5.7	Kommissioniertechniken.....	174
1.5.8	Inventur.....	175
1.5.8.1	Inventurverfahren.....	175
1.5.8.2	Inventurablauf.....	178
1.5.8.3	Inventurbeleg anlegen.....	179

1.5.8.4	Inventurbeleg drucken.....	180
1.5.8.5	Inventurzählung erfassen.....	181
1.5.8.6	Differenzliste drucken.....	181
1.5.8.7	Inventurdifferenzen buchen.....	182
1.5.9	Dezentrale Lagerverwaltung.....	182
1.6	lieferantenbeurteilungssystem	184
1.6.1	Funktionen der Lieferantenbeurteilung	185
1.6.2	Organisationsebene der Lieferanten- beurteilung.....	185
1.6.3	Stammdaten der Lieferantenbeurteilung	186
1.6.4	Elemente der Lieferantenbeurteilung.....	186
1.6.5	Ermittlung der Noten.....	187
1.6.6	Durchführung der Lieferantenbeurteilung....	189
1.6.6.1	Lieferantenbeurteilung mit automa- tischen Teilkriterien.....	189
1.6.6.2	Lieferantenbeurteilung mit teilauto- matischen Teilkriterien.....	190
1.6.6.3	Lieferantenbeurteilung mit manuellen Teilkriterien.....	191
1.6.6.4	Lieferantenbeurteilung im Hintergrund...	191
1.6.7	Graphische Darstellung der Lieferanten- beurteilung.....	192
1.6.8	Systeminterne Notenberechnung.....	193
1.6.9	Auswertungen in d. Lieferantenbeurteilung.	194
1.6.10	Systemeinstellungen.....	196

Fertigungswirtschaft.....197

2.1	Grundlagen.....	197
2.1.1	Material.....	199
2.1.2	Stücklisten.....	201
2.1.3	Arbeitsplatz.....	202

Inhaltsverzeichnis

2.1.4	Arbeitsplan.....	203
2.1.5	Fertigungshilfsmittel.....	204
2.1.6	Prüfplan und Prüfmerkmale.....	205
2.1.7	CAD Integration.....	205
2.1.8	Vorgabewertermittlung (CAP).....	206
2.1.9	Änderungsdienst.....	206
2.2	Absatz- und Produktionsgrobplanung . . .	207
2.2.1	Grobplanung.....	207
2.2.1.1	Einordnung in den Planungsprozess	207
2.2.1.2	Vorlauf zur Absatz- und Produktions- grobplanung.....	208
2.2.1.3	Wesen der Absatz- und Produktions- grobplanung.....	208
2.2.2	Absatzplan.....	209
2.2.2.1	Produktgruppen.....	210
2.2.2.2	Produktionsgrobplan.....	212
2.2.2.3	Disaggregation.....	213
2.2.2.4	Planungsmethoden.....	214
2.2.2.5	Application Link Enabling (ALE).....	216
2.2.3	Produktionsplanung.....	217
2.2.3-1	Programmplanung.....	217
2.2.3.2	Primärbedarfsverwaltung.....	218
2.2.3.3	Leitteileplanung.....	218
2.2.3.4	Standortübergreifende Produktions- planung.....	218
2.2.3.5	Distribution Requirements Planing	219
2.2.4	Stücklisten.....	220
2.2.4.1	Stücklistenarten.....	221
2.2.4.2	Stücklistenarten im R/3-System.....	223
2.2.5	Fallbeispiel.....	224
2.3	Produktions-/Materialbedarfsplanung . . .	228
2.3.1	Stammdatenpflege.....	228
2.3-1-1	Pflege von Dispositionsparametern	228

2.3.1.2	Parameter zur Losgrößenberechnung für Profil und Seriennummer.....	230
2.3.1.3	Pflege des PPS-Planungskalenders.....	231
2.3.2	Produktionsplanung.....	231
2.3.2.1	Programmplanung.....	232
2.3.2.2	Leiterteileplanung.....	237
2.3.3	Materialbedarfsplanung.....	240
2.3.3.1	Verarbeitungsschritte des Planungslaufs..	240
2.3.3.2	Ergebnis der Planung.....	250
2.4	Kapazitätsplanung.....	251
2.4.1	Grundbegriffe.....	252
2.4.2	Kapazitätsangebot.....	253
2.4.2.1	Schichtprogramm.....	254
2.4.2.2	Arbeitsplatzhierarchie.....	256
2.4.3	Terminierung.....	257
2.4.4	Kapazitätsbedarf.....	261
2.4.4.1	Kapazitätsentlastung.....	263
2.4.4.2	Kapazitätsauswertung.....	263
2.4.4.3	Kapazitätsabgleich.....	268
2.5	Fertigungssteuerung.....	269
2.5.1	Grundbegriffe.....	269
2.5.2	Phasen der Fertigungssteuerung.....	272
2.5.2.1	Auftragseröffnung.....	272
2.5.2.1.1	Umsetzung der Planaufträge.....	272
2.5.2.1.2	Eröffnung durch Montageauftrag... ..	273
2.5.2.1.3	Manuelle Eröffnung.....	274
2.5.2.1.4	Zentraler Auftragskopf.....	275
2.5.2.1.5	Planselektion.....	277
2.5.2.1.6	Manuelle Änderungen.....	278
2.5.2.1.7	Graphische Präsentation.....	282
2.5.2.1.8	Abschluss der Auftragseröffnung... ..	284
2.5.2.2	Auftragsabwicklung.....	284
2.5.2.2.1	Auftragsfreigabe.....	285
2.5.2.2.2	Materialentnahmen.....	286

2.5.2.2.3	Rückmeldungen.....	287
2.5.2.2.4	Lagerzugang.....	294
2.5.2.3	Auftragsabschluss.....	295
2.5.3	Fertigungsinformationssystem.....	298
2.5.3-1	Funktion.....	298
2.5.3.2	Grundbegriffe.....	298
2.6	Erzeugniskalkulation.....	302
2.6.1	Durchführen einer Erzeugniskalkulation.....	302
2.6.1.1	Struktur einer Erzeugniskalkulation.....	304
2.6.1.2	Kostenermittlung.....	305
2.6.1.2.1	Materialkostenermittlung.....	306
2.6.1.2.2	Fertigungskosten.....	306
2.6.1.2.3	Gemeinkostenermittlung.....	307
2.6.2	Kalkulationsabschluss.....	308
	Qualitätsmanagement.....	311
3.1	QM-spezifische Grunddaten.....	312
3.1.1	Prüfkataloge.....	314
3.1.2	Prüfmethoden.....	315
3-1.3	Stammprüfmerkmale.....	315
3-1.4	Dynamisierung.....	315
3.2	Prüfplanung.....	317
3.2.1	Prüfplan.....	317
3.2.2	QM-Sicht im Materialstamm.....	319
3.2.3	Qualitätsmanagement in der Beschaffung....	320
3.3	Qualitätsprüfungen.....	321
3.3-1	Prüflosabwicklung.....	321
3.3.2	Prüflos.....	322
3.4	Prüfergebnisse.....	324

3.4.1	Erfassung von Merkmalsergebnissen	324
3.4.2	Fehlererfassung	326
3.4.3	Prüfabschluss und Verwendungsentscheid ..	327
3.5	Qualitätslenkung.....	328
3.6	QM-Anwendungsbeispiel.....	329
3.6.1	Fallbeschreibung.....	329
3.6.2	Prüfplanung.....	332

Vorkonfigurierte SAP-Systeme - LIVE MASTER 335

4.1	Einsatzgebiet und Ziele vorkonfigurierter SAP-Systeme.....	337
4.2	Entwicklung vorkonfigurierter SAP-Systeme.....	340
4.2.1	Definitionsprozess.....	340
4.2.1.1	Umsetzung im Anforderungsnavigator....	345
4.2.1.2	Vorbeantwortung von Fragen und betriebswirtschaftlichen' Lösungen	348
4.2.1.3	Anwendersegmentspezifische Anpassungen.....	349
4.2.1.4	Dokumentation der definierten betriebswirtschaftlichen Lösungen.....	352
4.2.2	Vorkonfigurationsprozess.....	353
4.2.2.1	Voreinstellungen des Anwendersegments.....	354
4.2.2.2	Grundlegende Konventionen.....	355
4.2.2.3	Stammdaten.....	356
4.2.2.4	Betriebswirtschaftliche Profile.....	357
4.2.2.5	Geschäftsprozesse.....	358
4.2.2.6	Berichte und Formulare.....	358
4.2.2.7	Dokumentation der Voreinstellungen.....	360
4.2.2.8	Technische Ablagemöglichkeiten.....	363

Inhaltsverzeichnis

4.2.3	Adaptionsprozess.....	365
4.2.3.1	Funktionsorientierte Anforderungs- navigation.....	366
4.2.3.2	Geschäftsprozessorientierte Anforderungs- navigation.....	368
4.2.3.3	Berichtsorientierte Anforderungs- navigation.....	369
4.2.4	Dynamische Auswertungen.....	371
4.3	Beispiele vorkonfigurierter SAP-Systeme	372
4.3-1	Kfz-Zulieferindustrie.....	372
4.3.2	Versorgungswirtschaft.....	376
4.3.3	Öffentliche Verwaltungen.....	381
4.4	Resümee und Praktikabilität.....	385
	Literaturverzeichnis.....	386
	Autorenverzeichnis.....	388
	Stichwortverzeichnis.....	390