

Astrid Röhrs

**Produktionsmanagement
in Produktions-
netzwerken**



PETER LANG

Europäischer Verlag der Wissenschaften

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVI
Abkürzungsverzeichnis	XVII
Symbolverzeichnis	XX
1 Einleitung	1
1.1 Einführung in die Problemstellung und Zielsetzung der Arbeit	1
1.2 Aufbau der Arbeit und Gang der Untersuchung	2
2 Konzeptionelle Charakterisierung von Produktionsnetzwerken aus systemtheoretischer und organisationstheoretischer Sicht	7
2.1 Notwendigkeit der definitorischen Abgrenzung von Produktionsnetzwerken ..	7
2.2 Begriffliche Abgrenzung und Charakterisierung von Produktionsnetzwerken aus systemtheoretischer Sicht	11
2.2.1 Charakterisierung der Subsysteme und Elemente von Produktionsnetzwerken	11
2.2.2 Erörterung möglicher Beziehungen im Produktionsnetzwerk	23
2.2.3 Abbildung der Netzwerkstruktur durch verschiedene Ebenen	33
2.2.3.1 Erörterung der Ebenensicht	33
2.2.3.2 Makro-Ebene	34
2.2.3.3 Mikro-Ebene	35
2.2.3.4 Meso-Ebene	36
2.2.3.5 Exkurs: Erweiterung der Mikro-Ebene um den geografischen Aspekt	40
2.2.4 Erfassung des dynamischen Aspekts anhand des Netzwerklebenszyklus	41
2.3 Einordnung von Produktionsnetzwerken als Organisationsform ökonomischer Aktivitäten zwischen Markt und Hierarchie	44
2.4 Verdichtung der Erkenntnisse aus System- und Organisationstheorie zu einer terminologischen Abgrenzung von Produktionsnetzwerken	48

3 Entwicklung eines allgemeinen netzwerkorientierten Produktionsmanagementansatzes	49
3.1 Notwendigkeit eines allgemeinen netzwerkorientierten Produktionsmanagementansatzes und Anforderungen an dessen Konzeption	49
3.2 Produktionswirtschaftliche Formalziele und ihre Bestimmungsfaktoren.....	53
3.2.1 Externe produktionswirtschaftliche Formalziele.....	53
3.2.2 Interne produktionswirtschaftliche Formalziele.....	54
3.2.2.1 Erfolgsziele	54
3.2.2.2 Flexibilitätsziele.....	59
3.2.2.3 Qualitätsziele.....	66
3.2.2.4 Zeitziele.....	69
3.2.2.5 Soziale Ziele und Umweltziele	72
3.3 Überprüfung der Übertragbarkeit des traditionellen betriebsorientierten Produktionsmanagementansatzes	75
3.3.1 Kurze Darstellung des traditionellen betriebsorientierten Produktionsmanagementansatzes.....	75
3.3.2 Unzulänglichkeiten des traditionellen betriebsorientierten Produktionsmanagementansatzes in Bezug auf die formulierten Anforderungen	80
3.4 Erörterung der netzwerkebenenbezogenen Produktionsmanagementaufgaben	85
3.4.1 Erläuterung der Vorgehensweise.....	85
3.4.2 Charakterisierung der Produktionsmanagementaufgaben der Makro-Ebene.....	86
3.4.2.1 Strategisch-taktische Produktionsmanagementaufgaben	86
3.4.2.1.1 Festlegung produktionswirtschaftlicher Ziele	86
3.4.2.1.2 Programmplanung.....	93
3.4.2.1.3 Netzwerkauflösungsplanung	94
3.4.2.2 Operative Produktionsmanagementaufgaben.....	95
3.4.2.2.1 Konkretisierung der produktionswirtschaftlichen Ziele.....	95
3.4.2.2.2 Programmplanung.....	96
3.4.2.2.3 Netzwerkauflösungsplanung und -steuerung	97

3.4.3	Charakterisierung der Produktionsmanagementaufgaben der Mikro-Ebene	98
3.4.3.1	Strategisch-taktische Produktionsmanagementaufgaben	98
3.4.3.2	Operative Produktionsmanagementaufgaben.....	101
3.4.4	Charakterisierung der Produktionsmanagementaufgaben der Meso-Ebene.....	104
3.5	Zeitliche und inhaltliche Hierarchisierung der Produktionsmanagementaufgaben anhand eines allgemeinen Netzwerklebenszyklus	115
3.6	Grundsätzliche Möglichkeiten zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben.....	119
4	Entstehung zweier Netzwerktypen als Ergebnis der Phase des strategischen Entscheids	131
4.1	Konkretisierung der mit der Netzwerkbildung primär verfolgten unternehmensbezogenen produktionswirtschaftlichen Zielsetzungen.....	131
4.2	Herausbildung und Kennzeichnung zweier Produktionsnetzwerktypen	139
4.2.1	Das stabile und das flexible Produktionsnetzwerk zur Unterstützung der unternehmensbezogenen Kostenführerschafts- und Differenzierungsstrategie	139
4.2.2	Verdeutlichung der Unterschiede zwischen beiden Netzwerktypen ..	143
5	Konkretisierung des netzwerkorientierten Produktionsmanagementansatzes für das stabile Produktionsnetzwerk	153
5.1	Konkretisierung der Produktionsmanagementaufgaben in einem stabilen Produktionsnetzwerk	153
5.1.1	Produktionsmanagementaufgaben in der strategischen Phase	153
5.1.1.1	Produktionsmanagementaufgaben der Makro-Ebene	153
5.1.1.2	Produktionsmanagementaufgaben der Mikro-Ebene.....	159
5.1.2	Produktionsmanagementaufgaben in der operativen Phase	168
5.1.2.1	Produktionsmanagementaufgaben der Makro-Ebene	168
5.1.2.2	Produktionsmanagementaufgaben der Mikro-Ebene.....	171
5.1.3	Produktionsmanagementaufgaben in der Auflösungsphase	175

5.2 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung des Produktionsmanagements des stabilen Produktionsnetzwerkes	175
5.2.1 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der strategischen Phase	175
5.2.2 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der operativen Phase	179
5.2.3 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der Auflösungsphase	185
6 Konkretisierung des netzwerkorientierten Produktionsmanagementansatzes für das flexible Produktionsnetzwerk.....	187
6.1 Konkretisierung der Produktionsmanagementaufgaben in einem flexiblen Produktionsnetzwerk	187
6.1.1 Erörterung der Produktionsmanagementaufgaben in der strategischen Phase	187
6.1.2 Erörterung der Produktionsmanagementaufgaben in der operativen Phase	192
6.1.3 Erörterung der Produktionsmanagementaufgaben in der Auflösungsphase.....	201
6.2 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung des Produktionsmanagements des flexiblen Produktionsnetzwerkes	203
6.2.1 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der strategischen Phase	203
6.2.2 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der operativen Phase	205
6.2.3 Überlegungen zur institutionellen Ausgestaltung der Produktionsmanagementaufgaben der Auflösungsphase	213
7 Zusammenfassung und Ausblick	215
Literaturverzeichnis	223