
Thomas Kaiser · Oliver D. Doleski

Advanced Operations

Best Practices zur fokussierten
Etablierung transformatorischer
Geschäftsmodelle

 Springer Gabler

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung	1
2	Zielbilder der Digitalisierung	5
2.1	Unternehmerische Motivation zur digitalen Veränderung	6
2.2	Konkretisierung eines handlungsorientierten Zielbildes	6
2.3	Organisation von Digitalisierungsinitiativen	10
3	Entwicklung und Management der digitalen Anwendungsfälle	15
3.1	Bewertung und Priorisierung identifizierter Anwendungsfälle	15
3.2	Standardvorgehen zur fokussierten Etablierung digitaler Initiativen	18
4	Umsetzungsbezogene Erfolgsfaktoren	23
5	Transformationsfähiges Geschäftsmodell „Advanced Operations“	29
5.1	Ausgangspunkt Geschäftsmodell	29
5.2	Advanced Operations als Geschäftsmodell	30
5.3	Pragmatische Hypothesen für Advanced Operations	38
	Literatur	43