

1 Kalkulationsgrundlagen

2

| | | |
|------------|--|-----------|
| 1.1 | Einführung | 2 |
| 1.1.1 | Fallbeispiel | 2 |
| 1.1.2 | Begriffsdefinitionen | 4 |
| 1.2 | Betriebliche Kosten | 6 |
| 1.2.1 | Selbstkosten | 6 |
| 1.2.2 | Einzel- und Gemeinkosten | 7 |
| 1.2.3 | Fixkosten und variable Kosten..... | 7 |
| 1.2.4 | Stückkosten | 9 |
| 1.3 | Kostenrechnung | 10 |
| 1.3.1 | Teilbereiche der Kostenrechnung..... | 10 |
| 1.3.2 | Vollkostenrechnung..... | 11 |
| 1.3.3 | Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung)..... | 11 |
| 1.3.4 | Zuschlagskalkulation | 12 |
| 1.3.5 | Betriebsabrechnungsbogen | 13 |
| 1.4 | Produktionsgüter | 14 |
| 1.4.1 | Lineare Abschreibung..... | 14 |
| 1.4.2 | Degressive Abschreibung | 15 |
| 1.4.3 | Kalkulatorische Zinsen | 16 |
| 1.5 | Produktivität | 18 |
| 1.5.1 | Fertigungszeit, Hilfszeit und Ausfallzeit | 18 |
| 1.5.2 | Nutzungszeit und Nutzungsgrad | 19 |
| 1.6 | Aufgaben | 20 |

2 Auftragskalkulation

24

| | | |
|------------|---|-----------|
| 2.1 | Auftragsabwicklung | 24 |
| 2.1.1 | Kalkulation..... | 25 |
| 2.1.2 | Zeitwertschätzung | 26 |
| 2.1.3 | Angebot | 26 |
| 2.2 | Preiskalkulation | 28 |
| 2.2.1 | Break-Even-Point (Gewinnschwelle) | 28 |
| 2.2.2 | Preisberechnung | 29 |
| 2.3 | Preiskalkulation Print | 31 |
| 2.4 | Preiskalkulation Digital | 34 |
| 2.4.1 | Kostenrahmen Webauftritt..... | 34 |
| 2.4.2 | Zusatzkosten im Web | 36 |
| 2.4.3 | Kalkulation | 36 |
| 2.5 | Aufgaben | 38 |

3 Platzkostenrechnung

40

- 3.1 Einführung in die Platzkostenrechnung 40**
 - 3.1.1 Aufgaben der Platzkostenrechnung 40
 - 3.1.2 Stundensatz 40
 - 3.1.3 Kostenverteilung im Betrieb 41
 - 3.1.4 Zeiterfassung/Tageszettel 42
 - 3.1.5 VV-Kosten 42
 - 3.1.6 Miete und Heizung 42
- 3.2 Schema einer Platzkostenrechnung 43**
- 3.3 Platzkostenrechnung Druckmaschine 44**
 - 3.3.1 Gesamtkosten 44
 - 3.3.2 Stundensatz 45
 - 3.3.3 Kostenanteile 45
- 3.4 Platzkostenrechnung Computerarbeitsplatz 46**
 - 3.4.1 Gesamtkosten 46
 - 3.4.2 Stundensatz 47
 - 3.4.3 Kostenanteile 47
- 3.5 Aufgaben 48**

4 Projektmanagement

50

- 4.1 Projektmerkmale 50**
- 4.2 Projektplanung 51**
 - 4.2.1 Projektziele 51
 - 4.2.2 Ressourcen 51
 - 4.2.3 Risiken 51
 - 4.2.4 Pflichtenheft 52
 - 4.2.5 Projektstrukturplan 52
 - 4.2.6 Projektablaufplan 52
 - 4.2.7 Projektterminplan 53
- 4.3 Projektdurchführung 55**
 - 4.3.1 Projektkompetenz 55
 - 4.3.2 Projektleiter und Projektteam 55
 - 4.3.3 Teamentwicklung 55
- 4.4 Projektsteuerung 57**
 - 4.4.1 Kommunikationsmittel 57
 - 4.4.2 Kontrollelemente 58
- 4.5 Aufgaben 59**

5 Workflow

62

| | | |
|------------|--|-----------|
| 5.1 | Einführung | 62 |
| 5.2 | Digitaler Workflow | 64 |
| 5.2.1 | JDF und XJDF | 64 |
| 5.2.2 | Vernetzte Druckerei..... | 67 |
| 5.2.3 | Druckerei 4.0..... | 67 |
| 5.3 | Workflow-Management | 68 |
| 5.4 | Prozesse im Medienbetrieb | 69 |
| 5.4.1 | Arbeitsvorbereitung (AV)..... | 69 |
| 5.4.2 | Printmedienproduktion | 70 |
| 5.4.3 | Offsetdruck..... | 72 |
| 5.4.4 | Digitaldruck | 72 |
| 5.4.5 | Variabler Datendruck | 73 |
| 5.4.6 | Tiefdruck..... | 74 |
| 5.4.7 | Siebdruck | 75 |
| 5.4.8 | Weiterverarbeitung | 76 |
| 5.4.9 | Logistik..... | 77 |
| 5.5 | Aufgaben | 78 |

6 Anhang

82

| | | |
|------------|----------------------------------|-----------|
| 6.1 | Lösungen | 82 |
| 6.1.1 | Kalkulationsgrundlagen | 82 |
| 6.1.2 | Auftragskalkulation | 83 |
| 6.1.3 | Platzkostenrechnung | 84 |
| 6.1.4 | Projektmanagement | 85 |
| 6.1.5 | Workflow | 88 |
| 6.2 | Links und Literatur | 90 |
| 6.3 | Abbildungen | 91 |
| 6.4 | Index | 92 |