

## Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>V</b>
<b>Inhaltsverzeichnis</b> .....	<b>VII</b>
<b>Teil I: Aufgabenstellungen</b> .....	<b>1</b>
<b>Konzeption des Controllings</b> .....	<b>3</b>
Aufgabe 1: Behavioral Accounting/Organigramme.....	3
Aufgabe 2: Planungs- und Kontrolltätigkeiten/Interdependenzen .....	6
<b>Beschaffungscontrolling</b> .....	<b>8</b>
Aufgabe 3: Profilanalyse in der Beschaffungsmarktforschung.....	8
Aufgabe 4: ABC- und XYZ-Analyse.....	11
<b>Produktionscontrolling</b> .....	<b>15</b>
Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen .....	15
Aufgabe 6: Losgrößenplanung mit der Wagner/Whitin-Methode .....	18
Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse.....	19
Aufgabe 8: Programmplanung mit dem LP-Ansatz.....	22
<b>Logistikcontrolling</b> .....	<b>24</b>
Aufgabe 9: Losgrößenformel und Heuristiken zur Bestellplanung.....	24
Aufgabe 10: Steiner-Weber-Ansatz .....	27
Aufgabe 11: Savings-Verfahren .....	29
Aufgabe 12: Bestellmengenverfahren.....	32
<b>Marketingcontrolling</b> .....	<b>34</b>
Aufgabe 13: Portfolioanalysen.....	34
Aufgabe 14: Erlosabweichungsanalyse.....	36

---

<b>Investitionscontrolling .....</b>	<b>38</b>
Aufgabe 15: Nutzwertanalyse.....	38
Aufgabe 16: Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung .....	40
Aufgabe 17: Vollständiger Finanzplan (VoFi) .....	42
Aufgabe 18: Amortisationsrechnung/Entscheidungsbaumverfahren.....	44
<b>Schnittstellencontrolling .....</b>	<b>47</b>
Aufgabe 19: Target Costing.....	47
Aufgabe 20: Prozesskostenrechnung.....	50
Aufgabe 21: Budgetierung/Balanced Scorecard .....	51
<b>Innovationscontrolling .....</b>	<b>53</b>
Aufgabe 22: Steuerung von Innovationsprojekten.....	53
Aufgabe 23: Organisation des Innovationscontrollings.....	55
Aufgabe 24: Innovationscontrolling bei der Sensora GmbH.....	58
<b>Konzerncontrolling .....</b>	<b>60</b>
Aufgabe 25: Organisation des Konzerncontrollings.....	60
Aufgabe 26: Kapitalrendite/Unternehmensbewertung.....	62
Aufgabe 27: Rentabilitätsanalysen .....	64
Aufgabe 28: Kennzahlen und Kontextfaktoren .....	66
Aufgabe 29: Risikocontrolling .....	68
<b>Teil II: Lösungsskizzen .....</b>	<b>69</b>
<b>Konzeption des Controllings .....</b>	<b>71</b>
Aufgabe 1: Behavioral Accounting/Organigramme .....	71
Aufgabe 2: Planungs- und Kontrolltätigkeiten/Interdependenzen .....	74

---

<b>Beschaffungscontrolling</b> .....	77
Aufgabe 3: Beschaffungsmarktforschung.....	77
Aufgabe 4: ABC- und XYZ-Analyse.....	81
<b>Produktionscontrolling</b> .....	85
Aufgabe 5: Programmplanung bei alternativen Fertigungsprozessen.....	85
Aufgabe 6: Losgrößenplanung mit der Wagner/Whitin-Methode .....	88
Aufgabe 7: Kostenabweichungsanalyse.....	92
Aufgabe 8: Programmplanung mit dem LP-Ansatz.....	96
<b>Logistikcontrolling</b> .....	100
Aufgabe 9: Losgrößenformel und Heuristiken zur Bestellplanung.....	100
Aufgabe 10: Steiner-Weber-Ansatz.....	105
Aufgabe 11: Savings-Verfahren.....	110
Aufgabe 12: Bestellmengenverfahren.....	118
<b>Marketingcontrolling</b> .....	121
Aufgabe 13: Portfolioanalysen.....	121
Aufgabe 14: Erlösabweichungsanalyse.....	125
<b>Investitionscontrolling</b> .....	129
Aufgabe 15: Nutzwertanalyse.....	129
Aufgabe 16: Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung .....	134
Aufgabe 17: Vollständiger Finanzplan (VoFi).....	138
Aufgabe 18: Amortisationsrechnung/Entscheidungsbaumverfahren .....	141
<b>Schnittstellencontrolling</b> .....	146
Aufgabe 19: Target Costing.....	146
Aufgabe 20: Prozesskostenrechnung .....	149
Aufgabe 21: Budgetierung/Balanced Scorecard .....	151

---

<b>Innovationscontrolling</b> .....	<b>156</b>
Aufgabe 22: Steuerung von Innovationsprojekten.....	156
Aufgabe 23: Organisation des Innovationscontrollings.....	160
Aufgabe 24: Innovationscontrolling bei der Sensora GmbH.....	163
<b>Konzerncontrolling</b> .....	<b>169</b>
Aufgabe 25: Organisation des Konzerncontrollings.....	169
Aufgabe 26: Kapitalrendite/Unternehmensbewertung.....	173
Aufgabe 27: Rentabilitätsanalysen .....	176
Aufgabe 28: Kennzahlen und Kontextfaktoren .....	180
Aufgabe 29: Risikocontrolling.....	184