

# Inhaltsverzeichnis

<i>Überblick</i> .....	9
<i>Teil I: Theorie</i> .....	17
1 Leitbilder der Altenarbeit .....	19
1.1 Problemaufriß .....	19
1.2 Caritatives Leitbild .....	20
1.3 Rationales Leitbild .....	23
1.4 Ganzheitliches Leitbild .....	27
1.5 Zusammenfassung .....	30
1.6 Schaubild Leitbilder der Altenarbeit .....	32
1.7 Schaubild Handlungskonzepte der Altenarbeit .....	33
2 Ganzheitliche Altenpflege .....	34
2.1 Identitätsverlust .....	35
2.2 Funktion des Todes .....	38
2.3 Ganzheitlichkeit .....	40
2.4 Zusammenfassung .....	41
3 Die Lehren der italienischen Psychiatrie .....	43
3.1 Geschichtsbild .....	43
3.2 Ökonomie .....	45
3.3 Experten .....	45
3.4 Dialektik .....	47
3.5 Soziale Konflikte .....	49
3.6 Zusammenfassung .....	51
4 Gemeinwesenarbeit und Selbstverwaltung .....	53
4.1 Heim als Gemeinwesen .....	54
4.2 Thesen .....	58
5 Handlungsforschung .....	59
5.1 Handlungsspielräume .....	61
5.2 Institutionsveränderung .....	62
5.3 Institutionelle Analyse .....	63
5.4 Thesen .....	66
<i>Teil II: Praxis</i> .....	69
Überblick .....	71
Schaubild Praxisfelder und -strategien .....	72
1 Organisationsentwicklung .....	74
1.1 Entwicklungsphasen von Organisation .....	75

1.2 Träger .....	76
1.3 Organisationsveränderung .....	78
1.4 Heim am Kappelberg .....	80
1.5 Differenzierung der Organisation .....	81
1.6 Ganzheitlicher Führungsstil .....	84
1.7 Gruppendynamik der Führungsgruppe .....	85
1.8 Finanzierung .....	88
1.9 Schaubild Heimorganisation .....	89
2 Gemeinwesenentwicklung im Heim .....	90
2.1 Differenzierung und Integration des sozialen Raumes .....	91
2.2 Animation und Selbstbehauptung .....	93
3 Gemeinwesenarbeit .....	97
3.1 Die "Themen" Fellbachs .....	98
3.2 Stadtteilarbeit .....	100
3.3 Institutionelle Gemeinwesenarbeit .....	101
3.4 Alten-Gemeinwesenarbeit .....	104
4 Kulturarbeit .....	108
4.1 Fellbacher Kulturinteressen .....	109
4.2 Bildungsarbeit .....	110
4.3 Musikkultur .....	114
4.4 Integrationsmaßnahmen .....	116
4.5 Heimfernsehen .....	120
4.6 Zusammenfassung .....	121
5 Ganzheitliche Altenbildung .....	122
5.1 Lernort Heim .....	125
5.2 Politische Altenbildung .....	128
5.3 Rollen- und Planspiel .....	130
6 Milieu- und Altenpflege .....	135
6.1 Milieupflege .....	135
6.2 Stimulation .....	138
6.3 Ordnungen .....	139
6.4 Normen .....	140
6.5 Therapie .....	143
6.6 Mitarbeiter .....	146
7 Fortbildung .....	149
7.1 Motivation .....	151
7.2 Lernsysteme in den Abteilungen .....	154
7.3 Rollenlernen .....	155
7.4 Lernen und Organisation .....	158
7.5 Selbsterfahrung .....	160
7.6 Gruppenanalyse .....	163
7.7 Verwirklichung der Ziele .....	170
Schlußbemerkung .....	171
20 Thesen zur gemeinwesenorientierten ganzheitlichen Altenarbeit .....	172
Literaturverzeichnis .....	177