

# Inhaltsverzeichnis

---

## I Personalentwicklung im Wandel der Zeit

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1   | <b>Wie wirkt sich der demografische Wandel auf die betriebliche Weiterbildung aus?</b> .....   | 3  |
|     | <i>Thomas Zwick, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |    |
| 1.1 | Einleitung .....   | 4  |
| 1.2 | Interview mit Prof. Dr. Thomas Zwick, Professor für Personal und Organisation an der Universität Würzburg .....                      | 5  |
| 1.3 | Fazit .....  | 18 |
|     | Literatur .....  | 19 |
| 2   | <b>Altersdiversität in Teams – (K)ein Erfolgsfaktor?</b> .....   | 21 |
|     | <i>Thomas Ellwart, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |    |
| 2.1 | Einleitung .....   | 22 |
| 2.2 | Interview mit Prof. Dr. Thomas Ellwart, Professor für Wirtschaftspsychologie an der Universität Trier .....                          | 23 |
| 2.3 | Fazit .....  | 40 |
|     | Literatur .....  | 40 |
| 3   | <b>Welche Bedeutung hat die berufliche Anpassungsfähigkeit in Zeiten des Wandels?</b> .....  | 43 |
|     | <i>Ute-Christine Klehe, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>   |    |
| 3.1 | Einleitung .....   | 44 |
| 3.2 | Interview mit Prof. Ute-Christine Klehe (PhD), Professorin für Arbeits- und Organisationspsychologie an der Universität Gießen ..... | 45 |
| 3.3 | Fazit .....  | 63 |
|     | Literatur .....  | 63 |

## II Weiterbildungssettings und Weiterbildungserfolge

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 4   | <b>Wie unterscheidet sich Lernen von Erwachsenen in verschiedenen europäischen Ländern?</b> .....                               | 69  |
|     | <i>Regina Egetenmeyer, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>   |     |
| 4.1 | Einleitung .....  | 70  |
| 4.2 | Interview mit Prof. Dr. Regina Egetenmeyer, Professorin für Erwachsenenbildung/ Weiterbildung an der Universität Würzburg ..... | 71  |
| 4.3 | Fazit .....   | 97  |
|     | Literatur .....   | 97  |
| 5   | <b>Warum taugt Social Video Learning für eine Neuausrichtung bei Blended Learning und Wissenskooperation?</b> .....             | 99  |
|     | <i>Frank Vohle, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |     |
| 5.1 | Einleitung .....  | 100 |

|                                       |   |     |
|---------------------------------------|---|-----|
| 5.2                                   | <b>Interview mit Dr. Frank Vohle, Geschäftsführer und Gründer der Ghostthinker GmbH in Hamburg</b> .....  | 101 |
| 5.3                                   | <b>Fazit</b> .....  | 122 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 122 |
| 6                                     | <b>Welche Determinanten und Verhaltensweisen führen zu effektiver Führung?</b> .....  | 125 |
|                                       | <i>Jens Rowold, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |     |
| 6.1                                   | <b>Einleitung</b> .....   | 126 |
| 6.2                                   | <b>Interview mit Prof. Dr. Jens Rowold, Professor für Personalentwicklung und Veränderungsmanagement an der Technischen Universität Dortmund</b> .....  | 127 |
| 6.3                                   | <b>Fazit</b> .....  | 141 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 142 |
| 7                                     | <b>Trainingsevaluation – Wie stellt man den Trainingserfolg sicher?</b> .....   | 145 |
|                                       | <i>Simone Kauffeld, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |     |
| 7.1                                   | <b>Einleitung</b> .....   | 146 |
| 7.2                                   | <b>Interview mit Prof. Dr. Simone Kauffeld, Professorin für Arbeits-, Organisations- und Sozialpsychologie an der Technischen Universität Braunschweig</b> .....  | 147 |
| 7.3                                   | <b>Fazit</b> .....  | 161 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 161 |
| <br><b>III Coaching und Mentoring</b> |   |     |
| 8                                     | <b>Wie wirksam ist Coaching?</b> .....  | 165 |
|                                       | <i>Heidi Möller, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>   |     |
| 8.1                                   | <b>Einleitung</b> .....   | 166 |
| 8.2                                   | <b>Interview mit Prof. Dr. Heidi Möller, Professorin für Theorie und Methodik der Beratung an der Universität Kassel</b> .....  | 167 |
| 8.3                                   | <b>Fazit</b> .....  | 186 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 187 |
| 9                                     | <b>Kann Coaching negative Auswirkungen haben?</b> .....   | 189 |
|                                       | <i>Carsten C. Schermuly, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>   |     |
| 9.1                                   | <b>Einleitung</b> .....   | 190 |
| 9.2                                   | <b>Interview mit Prof. Dr. Carsten C. Schermuly, Professor für Wirtschaftspsychologie an der SRH Hochschule Berlin</b> .....  | 191 |
| 9.3                                   | <b>Fazit</b> .....  | 204 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 205 |
| 10                                    | <b>Wie erfolgreich ist Mentoring?</b> .....   | 207 |
|                                       | <i>Dagmar Höppel, Andrea Beinicke und Tanja Bipp</i>  |     |
| 10.1                                  | <b>Einleitung</b> .....   | 208 |
| 10.2                                  | <b>Interview mit Dr. Dagmar Höppel, Leiterin der Landeskongferenz der Gleichstellungsbeauftragten an den wissenschaftlichen Hochschulen Baden-Württembergs (LaKoG) an der Universität Stuttgart</b> ..... | 209 |
| 10.3                                  | <b>Fazit</b> .....  | 228 |
|                                       | <b>Literatur</b> .....  | 229 |