

# Inhalt

## Vorwort — V

<b>1</b>	<b>Investitionsrechnung — 1</b>
1.1	Grundlagen — 1
1.1.1	Anwendungsmöglichkeiten — 1
1.1.2	Entscheidungssituation — 2
1.1.3	Probleme während des Entscheidungsprozesses — 5
1.1.4	Phasen des Entscheidungsprozesses — 6
1.1.5	Der Begriff der Investition — 8
1.2	Statische Investitionsrechnung — 9
1.2.1	Annahmen der statischen Investitionsrechnung — 9
1.2.2	Statische Kostenvergleichsrechnung — 14
1.2.3	Statische Gewinnvergleichsrechnung — 17
1.2.4	Statische Rentabilitätsvergleichsrechnung — 19
1.3	Zins- und Zinseszinsrechnung — 22
1.4	Bestandteile von Handlungsmöglichkeiten — 26
1.4.1	Zahlungen — 27
1.4.2	Der zeitliche Anfall von Zahlungen (intraperiodisch) — 29
1.4.3	Unsicherheit bei der Zahlungsprognose — 39
1.4.4	Festlegung des Kalkulationszinssatzes (Vergleichszinssatzes) — 41
1.5	Faktoren für gleichmäßige Zahlungen — 44
1.5.1	Barwert- und Endwertfaktoren — 44
1.5.2	Wiedergewinnungsfaktoren — 45
1.5.3	Auswahl der passenden Faktoren — 46
1.6	Dynamische Investitionsrechnung — 49
1.6.1	Vorüberlegungen — 49
1.6.2	Kapitalwert und Endwert — 49
1.6.3	Vollständige Finanzpläne — 55
1.6.4	Rentabilitäten — 74
1.6.5	Annuitäten — 88
1.7	Amortisationsrechnungen (Break-Even-Kriterium) — 89
1.7.1	Einführung in die Amortisationsrechnung — 89
1.7.2	Darstellung der Payback-Methode — 89
1.7.3	Verfahren mit gleichmäßigen Überschüssen — 90
1.7.4	Payback mit jahresindividuellen Überschüssen — 92
1.7.5	Kritik an den Verfahren der Payback-Kalkulationen — 94
1.8	Sensitivitätsanalysen — 98
1.9	Optimale Nutzungsdauer — 100

1.9.1	Optimale Nutzungsdauer – Fall 1: mit vorliegenden Einzahlungen —	100
1.9.2	Optimale Nutzungsdauer – Fall 2: nur Auszahlungen —	102
1.10	Investitions- und Finanzierungsprogramme —	105
1.10.1	Das Deanmodell —	106
1.10.2	Investitionsprogramme auf Basis der linearen Optimierung —	112
1.11	Investitionskontrolle —	116
1.12	Weiterführende Aspekte der Investitionsrechnung —	117
1.12.1	Restwerte in der Investitionsrechnung —	117
1.12.2	Vertiefte Analyse der statischen Investitionsrechnung —	123
1.12.3	Paradoxa in der statischen Investitionsrechnung —	137
1.13	Zusammenfassung und Leitfaden —	143
<b>2</b>	<b>Management von Handlungsmöglichkeiten im SAP-Projektsystem (PS) —</b>	<b>146</b>
2.1	Projektstrukturen —	148
2.1.1	Projektstrukturpläne —	148
2.1.2	Der Project Builder —	152
2.1.3	Projekt Nummerierung und Statusverwaltung —	159
2.1.4	Organisatorische Zuordnung und Steuerungsparameter —	161
2.1.5	PSP-Struktur —	165
2.1.6	Stammdatenfelder für Auswertungszwecke und Operative Kennzeichen —	167
2.1.7	Customizing-Einstellungen zu Projektstrukturplänen —	168
2.2	Netzpläne —	177
2.2.1	Vorgänge —	177
2.2.2	Vorgangselemente —	181
2.2.3	Kontierungseinstellungen —	181
2.2.4	Das Anlegen von Netzplänen über den Project Builder —	183
2.2.5	Projektplantafel —	186
2.2.6	Customizing Einstellungen zu Netzplänen —	187
2.3	Meilensteine —	191
2.3.1	Zuordnung eines Meilensteins zum Netzplanvorgang —	191
2.3.2	Customizing-Einstellungen zu Meilensteinen —	193
2.4	Zusammenfassung und Prüfliste für das Anlegen eines Projektes —	194
<b>3</b>	<b>Investitionsmanagement mit SAP IM —</b>	<b>197</b>
3.1	Von SAP ERP zu SAP S/4 HANA —	197
3.1.1	SAP HANA —	197
3.1.2	Konsequenzen für das Arbeiten im Unternehmen —	198
3.2	Investitionsmanagement: begriffliche Abgrenzung —	202
3.3	Investitionsmanagement (IM) mit SAP —	203

- 3.3.1 Investitionsprogramme — 204
- 3.3.2 Einstellungen in der Programmart — 204
- 3.3.3 Anlegen von Investitionsprogrammen — 210
- 3.3.4 Investitionsplanung — 214
- 3.3.5 Maßnahmenüberleitungen — 221
- 3.3.6 Investitionsmaßnahmen (Innenauftrag, PSP-Element) — 222
- 3.3.7 Weitere Möglichkeiten im SAP ERP Investitionsmanagement — 252
- 3.4 Analyse der SAP-Wirtschaftlichkeitsrechnung — 266

**Abbildungsverzeichnis — 273**

**Tabellenverzeichnis — 277**

**Symbolverzeichnis — 279**

**Literatur — 281**

**Stichwortverzeichnis — 285**