

Inhalt

- 1 Einleitung — 1**
- 2 Aufbau des Buches — 3**
- 3 Stakeholder-Modell und Agency-Theorie — 5**
 - 3.1 Begriffliche Abgrenzungen — 6
 - 3.2 Agency-Theorie — 22
 - 3.3 Stakeholder-Modell — 29
 - 3.4 Stakeholder-Agency-Modell — 42
- 4 Sanierung aus Bankensicht — 47**
 - 4.1 Risikoerkennung aus Bankensicht — 49
 - 4.1.1 Theorie der Risikoerkennung — 50
 - 4.1.2 Praxisfall zur Risikoerkennung — 95
 - 4.1.3 Lösung des Praxisfalls zur Risikoerkennung — 105
 - 4.1.4 Empirische Ergebnisse zur Risikoidentifizierung — 112
 - 4.2 Bankorganisation und Prozesse der Sanierung — 123
 - 4.2.1 Bankinterne Steuerung der Sanierung — 124
 - 4.2.2 Praxisfall zur Steuerung der Sanierung — 167
 - 4.2.3 Lösung des Praxisfalls zur Sanierungssteuerung — 170
 - 4.2.4 Empirische Ergebnisse zur Sanierungsorganisation — 177
 - 4.3 Finanzwirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen — 185
 - 4.3.1 Vermeidung der Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung — 186
 - 4.3.2 Praxisfall zu finanzwirtschaftlichen Sofortmaßnahmen — 208
 - 4.3.3 Lösung des Praxisfalls zu Sofortmaßnahmen — 212
 - 4.3.4 Empirische Ergebnisse zu Sofortmaßnahmen — 217
 - 4.4 Auswahl des Sanierungsberaters — 221
 - 4.4.1 Bestimmung des externen Sanierungsträgers — 222
 - 4.4.2 Praxisfall zum Einsatz des externen Sanierungsberaters — 239
 - 4.4.3 Lösung des Praxisfalls zum Einsatz des Beraters — 241
 - 4.4.4 Empirische Ergebnisse zum Beratereinsatz — 245
 - 4.5 Erstellung und Prüfung des Sanierungskonzepts — 251
 - 4.5.1 Prüfung der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit — 252
 - 4.5.2 Praxisfall zur Prüfung des Sanierungskonzepts — 276
 - 4.5.3 Lösung des Praxisfalls zur Prüfung des Sanierungskonzepts — 284
 - 4.5.4 Empirische Ergebnisse zur Prüfung von Sanierungskonzepten — 287

4.6	Poolbildung zur Finanzsanierung —	293
4.6.1	Umsetzung finanzwirtschaftlicher Sanierungsmaßnahmen —	294
4.6.2	Praxisfall zur Sicherheitenpoolbildung —	325
4.6.3	Lösung des Praxisfalls zur Poolbildung —	330
4.6.4	Empirische Ergebnisse zur Sicherheitenpoolbildung —	342
4.7	Sanierungsüberwachung und Berichterstattung —	347
4.7.1	Überwachung des Sanierungsverlaufs —	348
4.7.2	Praxisfall zur Sanierungsüberwachung —	366
4.7.3	Lösung des Praxisfalls zum Sanierungsmonitoring —	371
4.7.4	Empirische Ergebnisse zur Sanierungsüberwachung —	375
4.8	Controlling und Reporting der Sanierungsaktivitäten —	379
4.8.1	Prozesse im Anschluss an die erfolgreiche Sanierung —	380
4.8.2	Praxisfall zur Sanierungsauswertung —	402
4.8.3	Lösung des Praxisfalls zur Sanierungsauswertung —	404
4.8.4	Empirische Ergebnisse zum Sanierungscontrolling —	411
5	Insolvenz aus Bankensicht —	421
5.1	Insolvenzantrag und Verfahrensablauf —	423
5.1.1	Ablauf des Insolvenzverfahrens —	424
5.1.2	Praxisfall zur Insolvenzantragstellung —	468
5.1.3	Lösung des Praxisfalls zum Insolvenzantrag —	469
5.1.4	Empirische Ergebnisse zur Insolvenzentwicklung —	470
5.2	Bankorganisation und Prozesse der Abwicklung —	475
5.2.1	Bankinterne Steuerung der Abwicklung —	476
5.2.2	Praxisfall zur Insolvenz —	488
5.2.3	Lösung des Praxisfalls zur Insolvenz —	489
5.2.4	Empirische Ergebnisse zur Abwicklungsorganisation —	491
5.3	Finanzwirtschaftliche Abwicklungsmaßnahmen —	497
5.3.1	Finanzielle Instrumente im Insolvenzverfahren —	498
5.3.2	Praxisfall zur Insolvenzfinanzierung —	546
5.3.3	Lösung des Praxisfalls zur Insolvenzfinanzierung —	546
5.3.4	Empirische Ergebnisse zur Insolvenzfinanzierung —	549
5.4	Auswahl des Insolvenzverwalters —	551
5.4.1	Verwalterauswahl und Gremienbeteiligung —	552
5.4.2	Praxisfall zur Insolvenzverwalterauswahl —	570
5.4.3	Lösung des Praxisfall zur Verwalterauswahl —	570
5.4.4	Empirische Ergebnisse zur Verwalterbeurteilung —	573

5.5	Gestaltung des Insolvenzplanverfahrens —	579
5.5.1	Ablauf des Insolvenzplanverfahrens —	580
5.5.2	Praxisfall zum Insolvenzplanverfahren —	608
5.5.3	Lösung des Praxisfalls zum sanierenden Planverfahren —	610
5.5.4	Empirische Ergebnisse zum Insolvenzplanverfahren —	611
5.6	Verlauf der übertragenden Sanierung —	613
5.6.1	Ablaufschritte bei der übertragenden Sanierung —	614
5.6.2	Praxisfall zur übertragenden Sanierung —	634
5.6.3	Lösung des Praxisfalls zur übertragenden Sanierung —	635
5.6.4	Empirische Ergebnisse zur übertragenden Sanierung —	637
5.7	Verwertungsstrategien bei Kreditsicherheiten —	639
5.7.1	Verwertungen bei unterschiedlichen Sicherheitenarten —	640
5.7.2	Praxisfall zur Verwertung von Sicherheiten —	672
5.7.3	Lösung des Praxisfalls zur Verwertung von Sicherheiten —	672
5.7.4	Empirische Ergebnisse zu Verwertungsstrategien —	674
5.8	Controlling und Reporting der Abwicklungsaktivitäten —	677
5.8.1	Prozesse im Anschluss an die Abwicklung —	678
5.8.2	Praxisfall zum Abwicklungscontrolling —	687
5.8.3	Lösung des Praxisfalls zum Abwicklungscontrolling —	688
5.8.4	Empirische Ergebnisse zum Abwicklungscontrolling —	691
6	Erfolgsfaktoren der Sanierung und Insolvenz —	699
6.1	Erfolgsfaktoren der Sanierung —	699
6.2	Erfolgsfaktoren der Insolvenz —	703
Literaturverzeichnis — 707		
Stichwortverzeichnis — 723		