

Inhalt

1	Einleitung	1
2	Aufbau des Buches	3
3	Stakeholder-Modell und Agency-Theorie	5
3.1	Begriffliche Abgrenzungen	6
3.2	Agency-Theorie	22
3.3	Stakeholder-Modell	29
3.4	Stakeholder-Agency-Modell	42
4	Sanierung aus Bankensicht	47
4.1	Risikoerkennung aus Bankensicht	49
4.1.1	Theorie der Risikoerkennung	50
4.1.2	Praxisfall zur Risikoerkennung	95
4.1.3	Lösung des Praxisfalls zur Risikoerkennung	105
4.1.4	Empirische Ergebnisse zur Risikoidentifizierung	112
4.2	Bankorganisation und Prozesse der Sanierung	123
4.2.1	Bankinterne Steuerung der Sanierung	124
4.2.2	Praxisfall zur Steuerung der Sanierung	167
4.2.3	Lösung des Praxisfalls zur Sanierungssteuerung	170
4.2.4	Empirische Ergebnisse zur Sanierungsorganisation	177
4.3	Finanzwirtschaftliche Sanierungsmaßnahmen	185
4.3.1	Vermeidung der Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung	186
4.3.2	Praxisfall zu finanzwirtschaftlichen Sofortmaßnahmen	208
4.3.3	Lösung des Praxisfalls zu Sofortmaßnahmen	212
4.3.4	Empirische Ergebnisse zu Sofortmaßnahmen	217
4.4	Auswahl des Sanierungsberaters	221
4.4.1	Bestimmung des externen Sanierungsträgers	222
4.4.2	Praxisfall zum Einsatz des externen Sanierungsberaters	239
4.4.3	Lösung des Praxisfalls zum Einsatz des Beraters	241
4.4.4	Empirische Ergebnisse zum Beratereinsatz	245
4.5	Erstellung und Prüfung des Sanierungskonzepts	251
4.5.1	Prüfung der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit	252
4.5.2	Praxisfall zur Prüfung des Sanierungskonzepts	276
4.5.3	Lösung des Praxisfalls zur Prüfung des Sanierungskonzepts	284
4.5.4	Empirische Ergebnisse zur Prüfung von Sanierungskonzepten	287

4.6	Poolbildung zur Finanzsanierung —	293
4.6.1	Umsetzung finanzwirtschaftlicher Sanierungsmaßnahmen —	294
4.6.2	Praxisfall zur Sicherheitenpoolbildung —	325
4.6.3	Lösung des Praxisfalls zur Poolbildung —	330
4.6.4	Empirische Ergebnisse zur Sicherheitenpoolbildung —	342
4.7	Sanierungsüberwachung und Berichterstattung —	347
4.7.1	Überwachung des Sanierungsverlaufs —	348
4.7.2	Praxisfall zur Sanierungsüberwachung —	366
4.7.3	Lösung des Praxisfalls zum Sanierungsmonitoring —	371
4.7.4	Empirische Ergebnisse zur Sanierungsüberwachung —	375
4.8	Controlling und Reporting der Sanierungsaktivitäten —	379
4.8.1	Prozesse im Anschluss an die erfolgreiche Sanierung —	380
4.8.2	Praxisfall zur Sanierungsauswertung —	402
4.8.3	Lösung des Praxisfalls zur Sanierungsauswertung —	404
4.8.4	Empirische Ergebnisse zum Sanierungscontrolling —	411
5	Insolvenz aus Bankensicht —	421
5.1	Insolvenzantrag und Verfahrensablauf —	423
5.1.1	Ablauf des Insolvenzverfahrens —	424
5.1.2	Praxisfall zur Insolvenzantragstellung —	468
5.1.3	Lösung des Praxisfalls zum Insolvenzantrag —	469
5.1.4	Empirische Ergebnisse zur Insolvenzentwicklung —	470
5.2	Bankorganisation und Prozesse der Abwicklung —	475
5.2.1	Bankinterne Steuerung der Abwicklung —	476
5.2.2	Praxisfall zur Insolvenz —	488
5.2.3	Lösung des Praxisfalls zur Insolvenz —	489
5.2.4	Empirische Ergebnisse zur Abwicklungsorganisation —	491
5.3	Finanzwirtschaftliche Abwicklungsmaßnahmen —	497
5.3.1	Finanzielle Instrumente im Insolvenzverfahren —	498
5.3.2	Praxisfall zur Insolvenzfinanzierung —	546
5.3.3	Lösung des Praxisfalls zur Insolvenzfinanzierung —	546
5.3.4	Empirische Ergebnisse zur Insolvenzfinanzierung —	549
5.4	Auswahl des Insolvenzverwalters —	551
5.4.1	Verwalterauswahl und Gremienbeteiligung —	552
5.4.2	Praxisfall zur Insolvenzverwalterauswahl —	570
5.4.3	Lösung des Praxisfall zur Verwalterauswahl —	570
5.4.4	Empirische Ergebnisse zur Verwalterbeurteilung —	573

5.5	Gestaltung des Insolvenzplanverfahrens —	579
5.5.1	Ablauf des Insolvenzplanverfahrens —	580
5.5.2	Praxisfall zum Insolvenzplanverfahren —	608
5.5.3	Lösung des Praxisfalls zum sanierenden Planverfahren —	610
5.5.4	Empirische Ergebnisse zum Insolvenzplanverfahren —	611
5.6	Verlauf der übertragenden Sanierung —	613
5.6.1	Ablaufschritte bei der übertragenden Sanierung —	614
5.6.2	Praxisfall zur übertragenden Sanierung —	634
5.6.3	Lösung des Praxisfalls zur übertragenden Sanierung —	635
5.6.4	Empirische Ergebnisse zur übertragenden Sanierung —	637
5.7	Verwertungsstrategien bei Kreditsicherheiten —	639
5.7.1	Verwertungen bei unterschiedlichen Sicherheitenarten —	640
5.7.2	Praxisfall zur Verwertung von Sicherheiten —	672
5.7.3	Lösung des Praxisfalls zur Verwertung von Sicherheiten —	672
5.7.4	Empirische Ergebnisse zu Verwertungsstrategien —	674
5.8	Controlling und Reporting der Abwicklungsaktivitäten —	677
5.8.1	Prozesse im Anschluss an die Abwicklung —	678
5.8.2	Praxisfall zum Abwicklungscontrolling —	687
5.8.3	Lösung des Praxisfalls zum Abwicklungscontrolling —	688
5.8.4	Empirische Ergebnisse zum Abwicklungscontrolling —	691
6	Erfolgsfaktoren der Sanierung und Insolvenz —	699
6.1	Erfolgsfaktoren der Sanierung —	699
6.2	Erfolgsfaktoren der Insolvenz —	703
Literaturverzeichnis — 707		
Stichwortverzeichnis — 723		