

9	Einführung
15	A. Planungsbegriffe und Planungstechniken Planung als Vorbereitung von Entscheidungen
17	I. <i>Herkömmliche Planungsbegriffe in ihrem Verhältnis zu den Techniken</i>
17	1. Voneinander unabhängige Entwicklung des Planungsbegriffs einerseits und der Planungstechniken andererseits
23	2. Entstehung und Inhalt der herkömmlichen Planungsbegriffe
30	3. Planung als Implementationssystem; mangelnde Eignung der Planungstechniken als Implementationsinstrumente
37	II. <i>Ein neuerer Planungsbegriff; Einordnung und Verwendung der Planungstechniken unter einem solchen Aspekt</i>
37	1. Planung als Instrument der Entscheidungsvorbereitung; Abgrenzung zur Entscheidung und zur Aktion
46	2. Ein grundsätzliches Problem der Planungstechniken: Quantifizierung und Mathematisierung
53	3. Die Stufen der Planung
67	B. Planung nur als Mittelbestimmung und als Vorbereitung auch weiterer Entscheidungen Probleme der »Entscheidungsplanung« und Möglichkeiten der »Implikationsplanung«; Konsequenzen und Systeme verschiedener Einsatzbereiche der Planung
69	I. <i>Probleme einer entscheidungstheoretisch orientierten Planung; der Mitteleinsatz als alleiniges Objekt der Planung</i>

- 69 1. Einschränkung der Leistungsfähigkeit der auf den optimalen Mitteleinsatz gerichteten Planung
- 72 2. Unberechtigter Anspruch der auf den optimalen Mitteleinsatz abzielenden Planung auf prinzipiell uneingeschränkte Relevanz
- 84 3. Probleme der a priori-Auswahl von Zielen und Mitteln; die Ziel-Mittel-Dichotomie
- 89 4. Erziehungsplanung – ein Beispiel für die Probleme der Entscheidungsmodelle

93 II. *Möglichkeiten und Grenzen einer Planung als »Denken in Implikationen«; Ziele als Objekt der Planung*

- 93 1. Möglichkeiten der »Implikationsplanung« im allgemeinen
- 103 2. Vorstellung »neuer« Ziele und Mittel
- 115 3. Planung und Utopismus

125 III. *Mögliche Auswirkungen der Wahl des Planungsansatzes*

- 125 1. Auswirkungen der Beschränkung auf »Mittelplanung«
- 133 2. Chancen zur Änderung der von der »Mittelplanung« geförderten Entwicklung

143 IV. *Die möglichen Einsatzbereiche der Planung; Übersicht und Systematik*

- 143 1. Klassifikation der Einsatzbereiche
- 147 2. Beispiele; Zusammenfassung

151 C. *Planung und Entscheidung*

Möglichkeiten und Grenzen des Einflusses der Planung

153 I. *Planung als technologische »Beratung«*

158 II. *Planung ohne Einfluß auf die Entscheidung*

- 158 1. Von der Planung nicht erreichte Entscheidung
- 170 2. Latente Funktionen der Planung

173	<i>III. Von der Planung einseitig stark beeinflusste Entscheidung</i>
173	1. Durch Planung fehlgeleitete und ersetzte Entscheidung
186	2. Planung als vorweggenommene Entscheidung
197	<i>Schlußbemerkung</i>
199	<b>Anhänge</b>
201	<i>Literaturverzeichnis</i>
215	<i>Personenverzeichnis</i>
220	<i>Stichwörterverzeichnis</i>
226	<i>Summary</i>