

Inhalt

1	Einführung	1
2	Grundlegende systemische Konzepte	12
2.1	Beobachtung als basale Operation	12
2.2	Beobachtung als Instrument der Erschließung von »Wirklichkeit«	22
2.3	Gesellschaft als Kontext für Beobachtung und Verstehen	39
2.4	Zur Methodik des Umgangs mit komplexen Systemen	65
2.4.1	Einige Besonderheiten komplexer Systeme	70
3	Bereichsstudie Therapie	92
3.1	Identität und Veränderung psychischer Systeme	92
3.2	Strategien therapeutischer Intervention	120
3.2.1	Paradoxe Intervention	125
3.2.2	Krisenintervention	135
4	Bereichsstudie Organisationsberatung	140
4.1	Das Problem der operativen Geschlossenheit der Organisation	142
4.2	Personen im Netz der Kommunikation	157
4.3	Management der Veränderung	165
4.3.1	Das systemische Spiel	175
4.3.2	Ordnung im Chaos	183
4.4	Die Vision der responsiven Organisation	190

5	Bereichsstudie Politik	218
5.1	Entzauberung der Politik	222
5.1.1	Exzentrizität und Selbstbindung der Funktionssysteme	236
5.2	Strategien politischer Intervention	243
5.2.1	Kontextuelle Intervention - der Fall wissensbasierter Infrastruktur	246
6	Einladung zum Lernen	269
	Literatur	270
	Sachregister	284
	Namensregister	290