

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Einführung</b>	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>Grundlegende systemische Konzepte</b>	<b>12</b>
2.1	Beobachtung als basale Operation	12
2.2	Beobachtung als Instrument der Erschließung von »Wirklichkeit«	22
2.3	Gesellschaft als Kontext für Beobachtung und Verstehen	39
2.4	Methodik des Umgangs mit komplexen Systemen	65
2.4.1	Einige Besonderheiten komplexer Systeme	70
<b>3</b>	<b>Bereichsstudie Therapie</b>	<b>92</b>
3.1	Identität und Veränderung psychischer Systeme	92
3.2	Strategien der Intervention	120
3.2.1	Paradoxe Intervention	125
3.2.2	Krisenintervention	135
<b>4</b>	<b>Bereichsstudie Organisationsberatung</b>	<b>140</b>
4.1	Das Problem der operativen Geschlossenheit der Organisation	142
4.2	Personen im Netz der Kommunikation	157
4.3	Management der Veränderung	165
4.3.1	Das systemische Spiel	175
4.3.2	Ordnung im Chaos	184
4.4	Die Vision der responsiven Organisation	191

---

<b>5</b>	<b>Bereichsstudie Politik</b>	219
5.1	Entzauberung der Politik	223
5.1.1	Exzentrizität und Selbstbindung der Funktionssysteme	237
5.2	Strategien politischer Intervention	244
5.2.1	Kontextuelle Intervention - der Fall wissensbasierter Infrastruktur	247
<b>6</b>	<b>Einladung zum Lernen</b>	270
	Literatur	271
	Sachregister	
	Namensregister	