

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	7
<b>1. Systemisches Projektmanagement .....</b>	<b>9</b>
<i>Eckard König/Gerda Volmer:</i> Was ist Systemisches Projektmanagement? .....	11
<i>Ludwig Stehberger:</i> Projektauftrag, Projektplanung und Projektorganisation aus systemischer Sicht .....	26
<i>Jutta Honikel:</i> Systemdiagnose im Projektverlauf .....	36
<i>Gisela Bolbrügge:</i> Führungsprobleme in einem Projekt aus systemischer Sicht .....	44
<b>2. Systemische Organisationsberatung bei der Veränderung von Führungsstrukturen .....</b>	<b>53</b>
<i>Christoph Janke:</i> System im Netz der Traditionen. Änderung des Führungsverhaltens auf einem Steinkohlenbergwerk .....	55
<i>Ulrich Plattmann:</i> Abschied von der Anweisung: Systemische Beratung als Mittel der Personalführung .....	62
<b>3. Systemische Organisationsberatung in neuen Organisationsformen ..</b>	<b>73</b>
<i>Siegfried Ziegler:</i> Was leisten systemische Konzepte für die Weiterentwicklung von Gruppenarbeit? .....	75

<i>Peter Nieborg:</i> Systemische Organisationsberatung bei der Einführung von Lean Production	89
<i>Manfred Zink:</i> Multiplikatoren in einer Lernenden Organisation	102
<b>4. Systemische Bildungsbedarfsanalyse</b>	113
<i>Eckard König/Axel Hillbrink:</i> Schritte der Systemischen Bildungsbedarfsanalyse	115
<i>Helmut Kutschbach/Markus Brust:</i> Der systemische Weg zum Bildungsauftrag: Vom Erstgespräch zur Bildungsbedarfsanalyse	131
<b>5. Systemische Organisationsberatung in unterschiedlichen Feldern</b>	139
<i>Jochen Lindig:</i> Systemische Organisationsberatung im Landesverband Rheinland-Düsseldorf des Deutschen Jugendherbergswerks e.V.	141
<i>Franziskus Sauer:</i> Systemische Organisationsentwicklung an der Hochschule für Technik und Wirtschaft des Saarlandes im Bereich Forschung und Entwicklung (F&E)	153
Literaturverzeichnis	165
Zu den Autorinnen und Autoren	169