

# Inhalt

<b>1.</b>	<b>Einführung</b>	<b>7</b>
1.1	Fragestellung	7
1.2	Positionen der Autoren	7
<b>2.</b>	<b>Mitwirkung – Mitbestimmung – Selbstbestimmung</b>	<b>9</b>
2.1	Was ist Mitbestimmung?	9
2.2	Grade der Mitbestimmung	9
2.3	Selbstbestimmung und Mitbestimmung	11
2.3.1	Kapital-Selbstbestimmung – Beispiel: Aktiengesellschaft	11
2.3.2	Arbeiter-Selbstbestimmung – Beispiel: Jugoslawien	15
2.3.3	Paritätische Mitbestimmung – Beispiel: Montanunternehmen	20
<b>3.</b>	<b>Gesellschaftspolitische Grundpositionen</b>	<b>22</b>
3.1	Demokratischer Sozialismus	22
3.2	Christliche Soziallehre	24
3.2.1	Katholische Soziallehre	24
3.2.2	Evangelische Soziallehre	25
3.3	Neoliberalismus	26
3.4	Marxismus	29
<b>4.</b>	<b>Ziele der Mitbestimmung</b>	<b>32</b>
4.1	Integration	32
4.2	Reform	34
4.3	Systemveränderung	35
<b>5.</b>	<b>Entscheidungsbereiche und -ebenen der Mitbestimmung</b>	<b>37</b>
5.1	Wo fallen Entscheidungen in der Wirtschaft?	37
5.1.1	Macht in der Wirtschaft	37
5.1.2	Betrieb und Unternehmen	37
5.1.3	Markt	39
5.1.4	Banken	42
5.1.5	Unternehmerverbände und Kammern	45
5.1.6	Gewerkschaften	48
5.1.7	Staat	54
5.1.8	Internationale Unternehmen und Institutionen	57
5.2	Wo kann Mitbestimmung einsetzen?	59
5.2.1	Arbeitsplatz	59
5.2.2	Betriebsabteilung	61
5.2.3	Betrieb	61

5.2.4	Unternehmen . . . . .	62
5.2.5	Konzern . . . . .	62
5.2.6	Gesamtwirtschaft . . . . .	63
<b>6.</b>	<b>Die Entwicklung der Mitbestimmung . . . . .</b>	<b>66</b>
6.1	Vorläufer der Mitbestimmung im 19. Jahrhundert . . . . .	66
6.2	Die Institutionalisierung der Mitbestimmung in der Weimarer Republik . . . . .	67
6.3	Entwicklung der Mitbestimmung in der Bundesrepublik . . . . .	73
6.3.1	Der Neubeginn nach Kriegsende . . . . .	73
6.3.2	Der Kampf um die Mitbestimmung in der Bundesrepublik . . . . .	77
6.3.3	Um eine Neuregelung des Mitbestimmungsrechts . . . . .	80
<b>7.</b>	<b>Zentrale Probleme in der Mitbestimmungsdiskussion . . . . .</b>	<b>84</b>
7.1	Grundsatzfragen . . . . .	84
7.1.1	Mitbestimmung und Eigentumsgarantie . . . . .	84
7.1.2	Mitbestimmung und Tarifautonomie . . . . .	86
7.1.3	Mitbestimmung: oben oder unten? . . . . .	88
7.1.4	Interesse an Mitbestimmung . . . . .	90
7.2	Gestaltungsfragen . . . . .	91
7.2.1	Parität im Aufsichtsrat . . . . .	91
7.2.2	Leitende Angestellte . . . . .	93
7.2.3	Arbeitsdirektor . . . . .	96
7.2.4	Wahlverfahren . . . . .	98
7.3	Mitbestimmung und Tendenzschutz . . . . .	100
<b>8.</b>	<b>Mitbestimmung in der Bundesrepublik heute . . . . .</b>	<b>104</b>
8.1	Mitbestimmung am Arbeitsplatz . . . . .	104
8.2	Mitbestimmung im Betrieb . . . . .	105
8.2.1	Gremien . . . . .	106
8.2.1.1	Betriebsrat . . . . .	106
8.2.1.2	Jugendvertretung . . . . .	111
8.2.1.3	Betriebsversammlung . . . . .	112
8.2.2	Verfahren der betrieblichen Mitbestimmung . . . . .	113
8.2.3	Befugnisse in der betrieblichen Mitbestimmung . . . . .	115
8.2.4	Beurteilung des Betriebsverfassungsgesetzes . . . . .	118
8.2.5	Mitbestimmung im öffentlichen Dienst . . . . .	119
8.3	Mitbestimmung im Unternehmen . . . . .	122
8.3.1	Die Unternehmensmitbestimmung nach dem Betriebs- verfassungsgesetz . . . . .	122
8.3.2	Die Montan-Mitbestimmung . . . . .	124
8.3.3	Sicherung der Montan-Mitbestimmung . . . . .	128
8.3.4	Das Mitbestimmungsgesetz von 1976 . . . . .	130
8.3.5	Mitbestimmung in kommunalen Eigenbetrieben . . . . .	135
8.4	Mitbestimmung in der Gesamtwirtschaft . . . . .	138
8.4.1	Öffentlich-rechtliche Kammern . . . . .	138
8.4.2	Einrichtungen der sozialen Sicherung . . . . .	140

8.4.3	Wirtschafts- und Sozialräte . . . . .	141
8.5	Weitergehende Experimente . . . . .	143
8.5.1	Zwei-Faktoren-Modelle . . . . .	144
8.5.1.1	Opel-Hoppmann, Siegen . . . . .	144
8.5.1.2	Das Offenburger Modell . . . . .	145
8.5.2	Genossenschaftliche Modelle . . . . .	147
8.5.2.1	Das Ahrensburger Modell . . . . .	147
8.5.2.2	Glashütte Süßmuth . . . . .	150
8.5.3	Beurteilung dieser Experimente . . . . .	152
<b>9.</b>	<b>Auswirkungen der Mitbestimmung . . . . .</b>	<b>153</b>
9.1	Maßstäbe . . . . .	153
9.2	Politische Auswirkungen . . . . .	154
9.3	Auswirkungen auf die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit . . . . .	158
9.4	Auswirkungen auf das Verhältnis der Arbeitnehmer zu ihrer Interessenvertretung . . . . .	159
<b>10.</b>	<b>Mitbestimmung außerhalb der Bundesrepublik . . . . .</b>	<b>164</b>
10.1	Grundtypen . . . . .	164
10.2	Frankreich . . . . .	165
10.3	Großbritannien . . . . .	166
10.4	Europäische Gemeinschaft . . . . .	169
<b>11.</b>	<b>Argumentations-Überblick zur paritätischen Mitbestimmung . . . . .</b>	<b>171</b>
<b>12.</b>	<b>Anhang . . . . .</b>	<b>174</b>
12.1	Literatur-Auswahl . . . . .	174
12.2	Ausgewählte Textsammlungen . . . . .	177
12.3	Audiovisuelle Medien . . . . .	178
12.4	Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen . . . . .	179