

# Inhaltsverzeichnis

## Band II: Die Funktionen des Industriebetriebes

|  |     |
|--|-----|
| <b>1 Finanzierung</b> .....                                      | 13  |
| 10 Wesen, Bedeutung und Entwicklungstendenzen .....              | 13  |
| 100 Wesen und Bedeutung .....                                    | 13  |
| 101 Entwicklungstendenzen .....                                  | 15  |
| 102 Mittel der Finanzierung .....                                | 21  |
| 11 Kapitalbedarf — Finanzstruktur .....                          | 27  |
| 110 Bedingtheiten des Kapitalbedarfs .....                       | 27  |
| 111 Verfahren zur Berechnung des Kapitalbedarfs .....            | 29  |
| 12 Grundsätze der Finanzierung .....                             | 38  |
| 120 Die Grundsätze und ihre Anwendbarkeit .....                  | 38  |
| 121 Finanzwirtschaftliche Auswirkungen anomaler Lagen .....      | 42  |
| 13 Investitions- und laufende Finanzierung .....                 | 47  |
| 130 Allgemeines .....  | 47  |
| 131 Investitionsfinanzierung .....                               | 50  |
| 1310 Kapitaleinsatz .....  | 50  |
| 1311 Kapitalbeschaffung .....                                    | 57  |
| 13110 Grundsätzliches .....                                      | 57  |
| 13111 Allgemeine Kapitalbeschaffungspolitik .....                | 61  |
| 13112 Spezielle Kapitalbeschaffungspolitik .....                 | 77  |
| 132 Laufende Finanzierung .....                                  | 81  |
| 14 Finanzplanung, Finanzkontrolle, Finanzberichterstattung ..... | 86  |
| 140 Finanzplanung .....  | 86  |
| 1400 Wesen und Aufbau .....                                      | 86  |
| 1401 Durchführung der Finanzplanung .....                        | 93  |
| 141 Finanzkontrolle .....  | 101 |
| 1410 Wesen und Aufgaben .....                                    | 101 |
| 1411 Verfahren .....   | 108 |
| 1412 Ablauf .....  | 110 |
| 142 Finanzberichterstattung .....                                | 116 |
| 1420 Wesen und Aufgaben .....                                    | 116 |
| 1421 Arten .....   | 117 |
| 1422 Organisation der Finanzberichterstattung .....              | 121 |
| 1423 Durchführung .....  | 122 |
| 15 Verwaltung der flüssigen Mittel .....                         | 142 |
| 150 Gegenstand und Verantwortlichkeit .....                      | 142 |
| 151 Verwaltung von Bankkonten .....                              | 143 |
| 1510 Anforderungen an die Bankverbindung .....                   | 143 |
| 1511 Das Bankkonto .....   | 144 |

|          |  |     |
|----------|--|-----|
| 15110    | Arten von Bankkonten   | 144 |
| 15111    | Probleme bei großen Gesellschaften                                     | 145 |
| 15112    | Die Eröffnung des Kontos   | 146 |
| 15113    | Die Berechtigung zur Scheckunterschrift                                | 146 |
| 15114    | Zahlung durch Scheck   | 147 |
| 15115    | Einnahme von Schecks   | 148 |
| 15116    | Die Abstimmung des Bankkontos  | 148 |
| 152      | Verwaltung von Bargeld innerhalb des Unternehmens                      | 151 |
| 1520     | Funktion und Verwaltung  | 151 |
| 1521     | Errichtung und Auffüllung einer Kasse                                  | 153 |
| 1522     | Kasseneingänge   | 154 |
| 1523     | Kassenausgänge   | 156 |
| 1524     | Kassenberichte   | 156 |
| 16       | Aufgaben und Organisation der Finanzabteilung                          | 156 |
| <b>2</b> | <b>Einkauf</b>   | 159 |
| 20       | Wesen, Aufgaben und Funktionen   | 159 |
| 21       | Die äußere Organisation des Einkaufs                                   | 160 |
| 22       | Die innere Organisation des Einkaufs                                   | 164 |
| 23       | Die Organisation der Arbeitsvorgänge                                   | 166 |
| 24       | Der Einkauf als Dispositionsproblem                                    | 176 |
| 240      | Streben nach optimaler Bestellmenge                                    | 176 |
| 241      | Möglichkeiten und Grenzen der Einkaufspolitik                          | 178 |
| 242      | Analyse der Bestimmungsfaktoren der optimalen Bestellmenge             | 179 |
| 243      | Die Technik der Ermittlung des Bedarfs und der einzelnen Kostengruppen | 183 |
| 244      | Die Errechnung der optimalen Bestellmenge                              | 187 |
| 2440     | Das in der Literatur üblicherweise verwandte Modell                    | 187 |
| 2441     | Modellvariationen  | 190 |
| 245      | Grundsätze der Einkaufspolitik   | 195 |
| <b>3</b> | <b>Lagerhaltung</b>  | 198 |
| 30       | Begriff, Formen und Zweck der Lagerhaltung                             | 198 |
| 31       | Arten der Läger  | 200 |
| 310      | Die Rohläger   | 200 |
| 311      | Die Zwischenläger  | 201 |
| 312      | Die Fertigfabrikateläger   | 203 |
| 313      | Die Läger für Handelsware  | 204 |
| 32       | Die Lagerhaltung als Organisationsproblem                              | 205 |
| 320      | Standort und technische Ausgestaltung der Läger                        | 205 |
| 321      | Organisatorische Zuordnung der Läger                                   | 207 |
| 322      | Organisation der Materialentnahme                                      | 209 |

|          |   |            |
|----------|---|------------|
| 323      | Organisation des Materialnachschubs .....   | 210        |
| 324      | Kontrolle der Läger .....   | 211        |
| 33       | Die Lagerhaltung als Dispositionsproblem .....  | 214        |
| 330      | Wesen und Aufgaben der Lagerpolitik .....   | 214        |
| 331      | Grundsätzliche Möglichkeiten und Grenzen der Lagerpolitik ..                          | 216        |
| 332      | Disposition der Bestandshöhe .....  | 218        |
| 3320     | Begriffsbestimmungen .....  | 218        |
| 3321     | Ermittlung des eisernen Bestandes .....   | 219        |
| 333      | Disposition bei der Bestandsergänzung .....   | 220        |
| 3330     | Die Auslösung des Bestellvorganges .....  | 220        |
| 3331     | Die Methode des Meldebestandes .....  | 221        |
| 3332     | Die Methode des verfügbaren Bestandes .....   | 222        |
| 3333     | Die Disposition der Lagerverwaltung .....   | 224        |
| 334      | Grundsätze der Lagerpolitik .....   | 226        |
| <b>4</b> | <b>Forschung und Entwicklung .....</b>  | <b>227</b> |
| 40       | Begriff und Arten .....   | 227        |
| 41       | Das Wagnis der Entwicklungstätigkeit .....  | 231        |
| 42       | Höhe und Struktur der Entwicklungsaufwendungen —<br>ihre Finanzierung .....           | 233        |
| 43       | Organisation des Entwicklungsbereiches .....  | 237        |
| 430      | Die organisatorische Eingliederung der Entwicklung in die<br>Gesamtorganisation ..... | 237        |
| 431      | Räumliche und Leitungsgesichtspunkte .....  | 237        |
| 432      | Arbeitsablauf einer Entwicklungsaufgabe .....   | 238        |
| 44       | Planung und Kontrolle der Entwicklungstätigkeit .....                                 | 240        |
| 440      | Planung der Entwicklungstätigkeit und ihrer Kosten .....                              | 240        |
| 441      | Kontrolle der Entwicklungstätigkeit und ihrer Kosten .....                            | 243        |
| 45       | Patente und Lizenzen; die Patentabteilung .....                                       | 247        |
| 450      | Die Formen des gewerblichen Rechtsschutzes .....                                      | 247        |
| 4500     | Patente .....   | 247        |
| 4501     | Gebrauchsmuster .....   | 249        |
| 4502     | Geschmacksmuster .....  | 249        |
| 4503     | Warenzeichen .....  | 250        |
| 451      | Lizenzen .....  | 250        |
| 46       | Kalkulatorische Behandlung der Entwicklungskosten .....                               | 252        |
| 47       | Bilanzielle Behandlung des Entwicklungsaufwandes .....                                | 254        |
| <b>5</b> | <b>Produktion im Industriebetrieb .....</b>   | <b>256</b> |
| 50       | Produktionsfaktor Arbeit .....  | 256        |
| 500      | Arbeitsstudien .....  | 256        |
| 5000     | Gegenstand und Aufgaben der Arbeitsstudien .....                                      | 256        |
| 5001     | Arbeitspsychologische Grundlagen .....  | 262        |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 5002  | Arbeitsphysiologische Grundlagen .....                       | 262 |
| 5003  | Geschichtliche Entwicklung der Arbeitsstudien .....          | 265 |
| 5004  | Arbeitsstudien nach REFA .....                               | 268 |
| 50040 | Der Verband für Arbeitsstudien (REFA) .....                  | 268 |
| 50041 | Arbeitsgestaltung .....                                      | 269 |
| 50042 | Vorgabezeitermittlung .....                                  | 274 |
| 50043 | Leistungsgrad .....  | 279 |
| 50044 | Arbeitsbewertung .....                                       | 281 |
| 5005  | Systeme vorbestimmter Zeiten .....                           | 287 |
| 50050 | Wesen der Systeme vorbestimmter Zeiten .....                 | 287 |
| 50051 | Grundzüge des MTM-Verfahrens .....                           | 288 |
| 50052 | Grundzüge des Work-Factor-Systems .....                      | 289 |
| 50053 | Anwendungsbereiche der Systeme vorbestimmter<br>Zeiten ..... | 291 |
| 501   | Lohnformen .....   | 294 |
| 5010  | Begriff .....  | 294 |
| 5011  | Zeitlohn .....   | 296 |
| 5012  | Stück- oder Akkordlohn .....                                 | 297 |
| 5013  | Prämienlohnsysteme .....                                     | 302 |
| 50130 | Aufbau und Zielsetzung .....                                 | 302 |
| 50131 | Die Erscheinungsformen des Prämienlohnes .....               | 304 |
| 50132 | Grundsätze der Prämienentlohnung .....                       | 314 |
| 5014  | Ergebnislohn (Gewinnbeteiligung) .....                       | 315 |
| 502   | Soziale Betriebsgestaltung .....                             | 318 |
| 5020  | Wesen und Aufgabe .....                                      | 318 |
| 5021  | Quellen betrieblicher Sozialpolitik .....                    | 319 |
| 51    | Kapital und Arbeit im Produktionsprozeß .....                | 326 |
| 510   | Produktionstypen .....                                       | 326 |
| 511   | Organisationstypen der Produktion .....                      | 331 |
| 5110  | Das Problem .....  | 331 |
| 5111  | Systematischer Überblick über die Organisationstypen ..      | 333 |
| 5112  | Die Organisationstypen im einzelnen .....                    | 336 |
| 51120 | Fließfertigung .....   | 336 |
| 51121 | Werkstattfertigung .....                                     | 356 |
| 51122 | Linien- oder Straßenfertigung .....                          | 364 |
| 51123 | Gruppen- oder Gemischtfertigung .....                        | 371 |
| 512   | Typen der Produktionstechnik .....                           | 379 |
| 5120  | Übersicht .....  | 379 |
| 5121  | Die Typen im einzelnen .....                                 | 382 |
| 51210 | Handarbeit .....   | 382 |
| 51211 | Mechanisierte Fertigung .....                                | 385 |
| 51212 | Automatisierte Fertigung .....                               | 389 |
| 51213 | Automation .....   | 392 |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| 52    | Planung und Lenkung der Produktion .....   | 395 |
| 520   | Produktforschung—Produktentwicklung—Produktgestaltung  | 395 |
| 521   | Produktionsprogrammplanung .....   | 401 |
| 53    | Konstruktion, Zeichnung, Stückliste .....  | 405 |
| 530   | Konstruktion .....   | 405 |
| 531   | Zeichnung .....  | 409 |
| 5310  | Begriff und Wesen .....  | 409 |
| 5311  | Die Zeichnungsarten im einzelnen .....   | 410 |
| 53110 | Die Entwurfsskizze .....   | 410 |
| 53111 | Die Zusammenstellungszeichnung .....   | 410 |
| 53112 | Die Gruppenzeichnung .....   | 411 |
| 53113 | Die Montagezeichnung .....   | 411 |
| 53114 | Die Einzelteilzeichnung .....  | 412 |
| 53115 | Die Teilebearbeitungszeichnung .....   | 413 |
| 53116 | Die Sonderzeichnung .....  | 413 |
| 5312  | Die Anfertigung der Zeichnung .....  | 417 |
| 5313  | Die Zeichnungsverwaltung .....   | 418 |
| 532   | Die Stückliste .....   | 419 |
| 5320  | Wesen und Begriff .....  | 419 |
| 5321  | Die Stücklistenarten im einzelnen .....  | 424 |
| 53210 | Die Urstückliste (Gesamtstückliste) .....  | 424 |
| 53211 | Die Materialstückliste .....   | 427 |
| 53212 | Die Einkaufsstückliste .....   | 430 |
| 53213 | Die Materialbezugsstückliste (Lagerstückliste) ...   | 432 |
| 53214 | Fertigungsstücklisten .....  | 434 |
| 53215 | Die Terministückliste .....  | 435 |
| 5322  | Anfertigung und Vervielfältigung der Stücklisten .....   | 435 |
| 5323  | Vor- und Nachteile der Stückliste — Die Auflösung der<br>Stückliste in Einzelformulare .....   | 437 |
| 54    | Arbeitsvorbereitung .....  | 438 |
| 540   | Begriff und Wesen der Arbeitsvorbereitung .....  | 438 |
| 541   | Die Stellung der Fertigungsvorbereitung im Betrieb und ihre<br>Aufgaben .....  | 441 |
| 542   | Die Stellung der Fertigungsvorbereitung bei verschiedenen<br>Organisationstypen, Fertigungstypen und Produktionsver-<br>fahren ..... | 447 |
| 543   | Aufgaben und Funktionen der Fertigungsvorbereitung im<br>einzelnen .....   | 448 |
| 5430  | Fertigungsplanung .....  | 448 |
| 54300 | Vorbereitung der Fertigungsplanung .....   | 448 |
| 54301 | Fertigungsablaufplanung .....  | 453 |
| 54302 | Bedarfsplanung .....   | 468 |
| 5431  | Fertigungslenkung .....  | 478 |

|          |  |            |
|----------|--|------------|
| 54310    | Arbeitsmittelbereitstellung .....                                      | 478        |
| 54311    | Zeitliche Lenkung der Produktion .....                                 | 481        |
| 54312    | Sonstige Lenkungsmaßnahmen .....                                       | 493        |
| 544      | Qualitätskontrolle .....   | 494        |
| 5440     | Begriff und Bedeutung der Qualitätskontrolle .....                     | 494        |
| 5441     | Qualitätskontrolle und Wirtschaftlichkeit .....                        | 496        |
| 5442     | Messung der Qualität .....   | 498        |
| 5443     | Verfahren der Qualitätskontrolle .....                                 | 499        |
| 545      | Mit der Fertigungsvorbereitung verbundene Aufgaben .....               | 506        |
| 5450     | Vorkalkulation .....   | 506        |
| 5451     | Versandvorbereitung .....  | 507        |
| 5452     | Rechnungsvorbereitung .....  | 508        |
| 55       | Übertragungsmöglichkeit industrieller Methoden auf das Handwerk .....  | 510        |
| 550      | Allgemeines .....  | 510        |
| 551      | Im Fertigungsbereich .....   | 511        |
| 552      | Im Beschaffungsbereich .....   | 515        |
| 553      | Im Absatz .....  | 516        |
| 554      | In der Leitung und Verwaltung .....                                    | 519        |
| 555      | In der Kalkulation .....   | 520        |
| <b>6</b> | <b>Der industrielle Vertrieb .....</b>                                 | <b>523</b> |
| 60       | Das Problem .....  | 523        |
| 61       | Das Marketing .....  | 524        |
| 610      | Wesen und Kernfunktionen .....   | 524        |
| 611      | Ergänzungsfunktionen .....   | 529        |
| 612      | Durchführung verkaufsfördernder Maßnahmen .....                        | 533        |
| 62       | Gestaltung des Vertriebsprogramms .....                                | 535        |
| 620      | Allgemeines .....  | 535        |
| 621      | Die Beziehungen zwischen Produktions- und Vertriebs-<br>programm ..... | 536        |
| 622      | Programmgestaltung .....   | 538        |
| 6220     | Programmkomponenten .....  | 538        |
| 6221     | Umfang des Programms .....   | 539        |
| 623      | Teilgebiete der Programmgestaltung .....                               | 539        |
| 6230     | Programmerweiterung .....  | 539        |
| 6231     | Programmeinschränkung .....  | 545        |
| 63       | Die Organisation des Vertriebes .....                                  | 547        |
| 630      | Außenorganisation .....  | 547        |
| 6300     | Grundsätzliche Entscheidungskriterien .....                            | 547        |
| 6301     | Die einzelnen Vertriebsformen .....                                    | 550        |
| 63010    | Direkter Vertrieb .....  | 550        |
| 63011    | Indirekter Vertrieb .....  | 555        |
| 6302     | Der Markenartikel als Vertriebsform .....                              | 573        |

|                      |   |     |
|----------------------|---|-----|
| 6303                 | Versandssysteme .....   | 579 |
| 6304                 | Der Consulting Engineer als Beratungsorgan .....  | 585 |
| 631                  | Innenorganisation .....   | 589 |
| 6310                 | Die Stellung der Innenorganisation unter dem Einfluß<br>des Marketing .....                         | 589 |
| 6311                 | Organisationsstruktur .....   | 590 |
| 63110                | Gliederung nach Funktionen .....  | 590 |
| 63111                | Gliederung nach Objekten .....  | 594 |
| 6312                 | Ablauforganisation .....  | 599 |
| 64                   | Industrielle Vertriebspolitik .....   | 602 |
| 640                  | Wesen und Kernprobleme .....  | 602 |
| 641                  | Die Bedeutung der Stellung des Betriebes im gesamt-<br>wirtschaftlichen Prozeß .....                | 603 |
| 642                  | Die Ausrichtung des Innenbetriebes auf das vertriebs-<br>politische Ziel .....                      | 605 |
| 6420                 | Die Ausrichtung der Produktion .....  | 605 |
| 6421                 | Die Ausrichtung der Beschaffung (des Einkaufs und der<br>Lagerung) .....                            | 607 |
| 6422                 | Die Ausrichtung der innerbetrieblichen Vertriebs-<br>organisation .....                             | 607 |
| 6423                 | Die Wahl des Absatzweges .....  | 608 |
| 643                  | Kosten- und Preispolitik .....  | 609 |
| 6430                 | Vertriebskostenpolitik .....  | 609 |
| 6431                 | Betriebliche Angebotspreispolitik .....   | 610 |
| 64310                | Zahl der Marktteilnehmer und betriebliche<br>Preispolitik .....                                     | 610 |
| 64311                | Die betriebliche Preispolitik bei der Konkurrenz<br>homogener und heterogener Güter .....           | 613 |
| 64312                | Die Elastizität der eigenen Produktion und der<br>Nachfrage als Daten der Angebotspreispolitik .... | 614 |
| 64313                | Beeinflussung des Abnehmerkreises und der<br>quantitativen Auftragsstruktur .....                   | 616 |
| 644                  | Lieferungs- und Zahlungsbedingungen .....   | 618 |
| 645                  | Der Kundendienst als vertriebspolitisches Mittel .....  | 619 |
| 646                  | Die Werbepolitik .....  | 620 |
| 647                  | Die Abstimmung der vertriebspolitischen Mittel .....  | 621 |
| Schluß               | .....   | 623 |
| Literaturverzeichnis | .....   | 625 |
| Stichwortverzeichnis | .....   | 637 |