

# Inhaltsverzeichnis

## Band I: Grundfragen und Führungsprobleme industrieller Betriebe

<b>1 Wesen der Industrie</b> .....	23
10 Wirtschaft und Technik .....	23
11 Begriff der Industrie .....	29
12 Abgrenzung: Industrie, Handwerk, Land- und Forstwirtschaft .....	33
13 Geschichte der deutschen Industrie .....	39
14 Betriebsformen der Industrie .....	50
15 Rechtsformen und Konzentrationsformen der Industriebetriebe ...	55
150 Rechtsformen .....	55
151 Konzentrationsformen .....	58
16 Typen der Industrie .....	61
160 Wesen der Betriebstypisierung .....	61
161 Bildung zweckbestimmter Typen .....	63
162 Zur Systembildung .....	68
163 Systematik der Betriebstypen .....	73
17 Kapital- und Kostenstruktur der Industrie .....	74
<b>2 Führung</b> .....	82
20 Führung und Leitung .....	82
21 Führungsaufgaben .....	87
210 Allgemeines .....	87
211 Zielsetzung .....	88
212 Planung .....	97
213 Organisation .....	99
214 Koordination .....	103
215 Kontrolle .....	105
216 Menschenführung .....	108
2160 Allgemeines .....	108
2161 Theoretische Grundlagen .....	110
21610 Die Theorien X, Y und Z .....	110
21611 Anreiz-Beitrags-Theorie .....	112
21612 Bedürfnishierarchien .....	112
2162 Menschenführung zur Zufriedenheit der Mitarbeiter ...	113
22 Führungsinstrumente .....	117
220 Organisation als Führungsinstrument .....	117
221 Unternehmenspolitische Instrumente .....	129
2210 Information als Führungsinstrument .....	129
2211 Planung als Führungsinstrument .....	132
2212 Kontrolle als Führungsinstrument .....	138
2213 Operationale Instrumente .....	140

	22130 Rechnungswesen .....	140
	22131 Berichtswesen .....	147
23	Führungsstile .....	154
	230 Allgemeines .....	154
	231 Führungsstile nach der Einstellung zum Mitarbeiter .....	156
	2310 Autoritäre Führung .....	156
	2311 Kooperative Führung .....	158
24	Management-by-Methoden .....	166
25	Führungsmodelle .....	175
	250 Einführung .....	175
	251 Das Harzburger Modell .....	177
	252 DIB/MAM-Management-System .....	184
	253 Das 9,9-Führungsmodell .....	186
	254 Die Anwendung neuzeitlicher Führungsmodelle in international tätigen Unternehmungen .....	187
26	Information .....	189
	260 Der Betrieb — ein integriertes Informationssystem .....	189
	261 Kommunikation, Nachricht, Information .....	195
	262 Quellen der Management-Informationen .....	200
	263 Das Management-Information-System (MIS) .....	209
	264 Techniken der Informationsverarbeitung .....	221
	2640 Konventionelle Techniken .....	221
	2641 Lochkartentechnik .....	226
	2642 Elektronische Datenverarbeitung .....	229
27	Der Entscheidungsprozeß .....	237
	270 Überblick .....	237
	271 Erkenntnis eines Entscheidungsproblems, seine Formulierung und Zielsetzung .....	238
	272 Quantitative Analyse des Entscheidungsproblems .....	240
	273 Entscheidung unter Berücksichtigung nicht quantifizierter Kriterien .....	241
	274 Techniken der Entscheidungsfindung .....	242
	2740 Modellanwendung .....	242
	2741 Optimierungstechniken der Mathematischen Entscheidungsvorbereitung .....	249
	2742 Netzplantechnik .....	254
	2743 Methoden der Voraussage .....	268
	27430 Bedeutung der Voraussage .....	268
	27431 Verfahren der Voraussagerechnung .....	269
	2744 Investitionsrechnung .....	273
	27440 Übersicht .....	273
	27441 Zielsetzung und Anwendung von Investitionsrechnungen .....	274

---

27442 Verfahren der Investitionsrechnung .....	275
28 Arbeitswissenschaft als Hilfsmittel der Führung .....	285
<b>3 Standortprobleme .....</b>	<b>290</b>
30 Die volkswirtschaftliche Standorttheorie .....	290
31 Der industrielle Standort in betriebswirtschaftlicher Sicht .....	292
32 Der innerbetriebliche Standort .....	295
320 Die Standortbedingungen .....	295
321 Grundsätze der innerbetrieblichen Standortwahl .....	298
322 Die Standortwahl .....	301
3220 Materialwirtschaft .....	301
3221 Produktion .....	303
3222 Vertrieb .....	305
3223 Technische Verwaltung .....	307
3224 Kaufmännische Verwaltung .....	308
3225 Betriebsleitung (Direktion) .....	310
3226 Andere Abteilungen .....	310
<b>4 Transportprobleme .....</b>	<b>312</b>
40 Innentransport .....	312
400 Bedeutung .....	312
401 Die Elemente des Innentransportes .....	313
4010 Das Transportgut .....	313
4011 Der Transportweg .....	314
4012 Transportmittel und Transportkosten .....	315
402 Organisation, Planung und Kontrolle .....	319
4020 Organisation .....	319
4021 Planung .....	322
4022 Kontrolle .....	327
41 Außentransport .....	330
410 Überblick über die Hauptfunktionen der Verkehrsabteilung ..	330
411 Funktionen und Organisation der Verkehrsabteilung .....	332
412 Güterversandwesen .....	337
4120 Organisatorische und arbeitstechnische Belange .....	337
4121 Abfertigungsarten .....	339
<b>5 Anlagen der Industrie .....</b>	<b>349</b>
50 Wesen industrieller Sachanlagen .....	349
51 Arten industrieller Sachanlagen .....	351
52 Anlagenrechnung .....	352
520 Wesen .....	352
521 Stellung im Rechnungswesen .....	353
522 Aufgaben .....	354

523 Technik .....	355
53 Planung und Bau von Fabriken .....	362
530 Grundsätzliches .....	362
5300 Voraussetzungen .....	362
5301 Anforderungen an die Planung .....	363
531 Durchführung .....	365
5310 Bauplatzwahl .....	365
5311 Grundsätze der Bauprojektierung .....	367
5312 Wahl der Gebäudeform .....	370
5313 Bauentwurf und Anordnung der Werkstätten .....	372
5314 Berücksichtigung von Anpassungs- und Erweiterungs- möglichkeiten bei der Bauplanung .....	377
532 Einzelfragen der Baugestaltung .....	380
5320 Klimatechnik .....	380
5321 Beleuchtung .....	381
5322 Transporteinrichtungen .....	383
54 Instandhaltung .....	384
540 Die Bedeutung der Instandhaltung für kapitalintensive und arbeitsteilige Betriebe .....	384
541 Die Planung der Instandhaltungskosten .....	387
5410 Das Problem .....	387
5411 Ziele der Planung der Instandhaltungskosten .....	390
5412 Durchführung der Planung und Kontrolle .....	397
542 Die Organisation der Instandhaltung .....	399
543 Instandhaltung und Schmiertechnik .....	403
<b>6 Wirtschaftlichkeit und Rationalisierung .....</b>	<b>410</b>
60 Wirtschaftlichkeit .....	410
600 Begriff .....	410
601 Abgrenzung zu Produktivität und Rentabilität .....	412
602 Wirtschaftlichkeitsanalyse .....	416
6020 Wesen und Aufgaben .....	416
6021 Gegenstand .....	418
6022 Messung der Wirtschaftlichkeit .....	419
6023 Vergleichsmaßstäbe .....	422
61 Rationalisierung .....	425
610 Wesen und Aufgabe .....	425
611 Anwendungsgebiete .....	428
6110 Produktion .....	428
6111 Vertrieb .....	431
61110 Das Problem der steigenden Vertriebskosten .....	431
61111 Voraussetzung und Ansätze zur Vertriebs- rationalisierung .....	432

6112	Verwaltung .....	434
61120	Probleme .....	434
61121	Faktoren der Wirtschaftlichkeit .....	436
6113	Organisation .....	440
62	Normung und Typung .....	443
620	Begriffe .....	443
621	Wirtschaftliche Bedeutung .....	445
622	Beispiele für die Bedeutung der Normung und Typung .....	447
623	Gefahren und Vorteile der Vereinheitlichung .....	450
624	Arten der Normung .....	454
625	Zusammenhänge mit der Wirtschaftsordnung .....	455
626	Geschichtliche Entwicklung .....	459
<b>7</b>	<b>Organisation des Industriebetriebes .....</b>	<b>461</b>
70	Allgemeines .....	461
700	Organisationsprobleme des Industriebetriebes .....	461
701	Der organisatorische Aufbau .....	462
702	Der organisatorische Verkehr .....	465
703	Die praktische Arbeit des Organistors .....	468
704	Stellenbildung und Stellengliederung im Industriebetrieb ....	469
7040	Arbeitsteilung — Arbeitsvereinigung (Kooperation) ....	469
7041	Begriff und Wesen der Stelle (Dienststelle) — ihre Bildung	470
7042	Die Stellengliederung des Industriebetriebes im einzelnen	476
70420	Bildung und Gliederung der Stellen höchster Ord- nung (Hauptabteilungen) .....	476
70421	Die Stellengliederung innerhalb der Haupt- abteilungen .....	479
705	Organisation der Werkstätten .....	491
7050	Der Raum .....	491
7051	Die Ausstattung .....	492
71	Optimale industrielle Größen .....	496
710	Kapazität und ihre Messung .....	496
7100	Begriff der Kapazität .....	496
7101	Messung der Kapazität .....	500
711	Die betriebswirtschaftlich optimalen Größen .....	502
7110	Vorbemerkung .....	502
7111	Die optimale Auftragsgröße .....	503
7112	Die optimale Artikelzahl .....	505
7113	Die optimale Betriebsgröße .....	507
7114	Abgrenzungsschwierigkeiten bei der Bestimmung betrieblicher Größen .....	510
71140	Entwicklung der Klein- und Mittelbetriebe .....	511

71141	Aussichtsreiche Betätigungsgebiete kleiner und mittlerer Betriebe .....	517
71142	Hilfseinrichtungen für Zulieferbetriebe .....	524
71143	Kooperation als Mittel zur Förderung der Existenzfähigkeit von Klein- und Mittelbetrieben .....	526
<b>8</b>	<b>Innenrevision</b> .....	<b>531</b>
80	Begriff und Formen der Innenrevision .....	531
800	Innenrevision und Kontrolle .....	531
801	Formen der Innenrevision .....	532
81	Innenrevision und Außenrevision .....	534
82	Aufgaben und Objekte der Innenrevision .....	537
83	Die Stellung der Innenrevision im Betrieb und im Konzern .....	541
84	Durchführung der Innenrevision .....	553
85	Die Prüfung einzelner Sachgebiete .....	558
850	Allgemeines .....	558
851	Kassenwesen .....	558
852	Geschäftsbuchhaltung und Bilanzierung; Nebenbuchhaltungen .....	559
853	Kostenrechnung .....	563
854	Planung und innerbetriebliche Berichterstattung .....	565
855	Einkauf, Wareneingang und Lagerhaltung, Vertrieb und Werbung .....	567
856	Weitere wichtige Prüfungsgebiete .....	570
86	Konzernrevision im besonderen .....	579
860	Aufgaben, Bedeutung und organisatorische Stellung .....	579
861	Der Einsatz der Konzernrevision .....	581
8610	Der laufende Einsatz .....	581
8611	Revision der Betriebspolitik der Konzerngesellschaften .....	582
8612	Revision der Berichterstattung .....	583
8613	Revision des Rechnungswesens .....	584
8614	Sonderaufgaben .....	585
862	Die Beurteilung von Führungskräften mit Hilfe der Konzernrevision .....	589
	Stichwortverzeichnis .....	590

Das Literaturverzeichnis befindet sich in Band II