

Inhaltsverzeichnis

Band I: Grundfragen und Führungsprobleme industrieller Betriebe

1 Wesen der Industrie	23
10 Wirtschaft und Technik	23
11 Begriff der Industrie	29
12 Abgrenzung: Industrie, Handwerk, Land- und Forstwirtschaft	33
13 Geschichte der deutschen Industrie	39
14 Betriebsformen der Industrie	50
15 Rechtsformen und Konzentrationsformen der Industriebetriebe ...	55
150 Rechtsformen	55
151 Konzentrationsformen	58
16 Typen der Industrie	61
160 Wesen der Betriebstypisierung	61
161 Bildung zweckbestimmter Typen	63
162 Zur Systembildung	68
163 Systematik der Betriebstypen	73
17 Kapital- und Kostenstruktur der Industrie	74
2 Führung	82
20 Führung und Leitung	82
21 Führungsaufgaben	87
210 Allgemeines	87
211 Zielsetzung	88
212 Planung	97
213 Organisation	99
214 Koordination	103
215 Kontrolle	105
216 Menschenführung	108
2160 Allgemeines	108
2161 Theoretische Grundlagen	110
21610 Die Theorien X, Y und Z	110
21611 Anreiz-Beitrags-Theorie	112
21612 Bedürfnishierarchien	112
2162 Menschenführung zur Zufriedenheit der Mitarbeiter ...	113
22 Führungsinstrumente	117
220 Organisation als Führungsinstrument	117
221 Unternehmenspolitische Instrumente	129
2210 Information als Führungsinstrument	129
2211 Planung als Führungsinstrument	132
2212 Kontrolle als Führungsinstrument	138
2213 Operationale Instrumente	140

	22130 Rechnungswesen	140
	22131 Berichtswesen	147
23	Führungsstile	154
	230 Allgemeines	154
	231 Führungsstile nach der Einstellung zum Mitarbeiter	156
	2310 Autoritäre Führung	156
	2311 Kooperative Führung	158
24	Management-by-Methoden	166
25	Führungsmodelle	175
	250 Einführung	175
	251 Das Harzburger Modell	177
	252 DIB/MAM-Management-System	184
	253 Das 9,9-Führungsmodell	186
	254 Die Anwendung neuzeitlicher Führungsmodelle in international tätigen Unternehmungen	187
26	Information	189
	260 Der Betrieb — ein integriertes Informationssystem	189
	261 Kommunikation, Nachricht, Information	195
	262 Quellen der Management-Informationen	200
	263 Das Management-Information-System (MIS)	209
	264 Techniken der Informationsverarbeitung	221
	2640 Konventionelle Techniken	221
	2641 Lochkartentechnik	226
	2642 Elektronische Datenverarbeitung	229
27	Der Entscheidungsprozeß	237
	270 Überblick	237
	271 Erkenntnis eines Entscheidungsproblems, seine Formulierung und Zielsetzung	238
	272 Quantitative Analyse des Entscheidungsproblems	240
	273 Entscheidung unter Berücksichtigung nicht quantifizierter Kriterien	241
	274 Techniken der Entscheidungsfindung	242
	2740 Modellanwendung	242
	2741 Optimierungstechniken der Mathematischen Entscheidungsvorbereitung	249
	2742 Netzplantechnik	254
	2743 Methoden der Voraussage	268
	27430 Bedeutung der Voraussage	268
	27431 Verfahren der Voraussagerechnung	269
	2744 Investitionsrechnung	273
	27440 Übersicht	273
	27441 Zielsetzung und Anwendung von Investitionsrechnungen	274

27442 Verfahren der Investitionsrechnung	275
28 Arbeitswissenschaft als Hilfsmittel der Führung	285
3 Standortprobleme	290
30 Die volkswirtschaftliche Standorttheorie	290
31 Der industrielle Standort in betriebswirtschaftlicher Sicht	292
32 Der innerbetriebliche Standort	295
320 Die Standortbedingungen	295
321 Grundsätze der innerbetrieblichen Standortwahl	298
322 Die Standortwahl	301
3220 Materialwirtschaft	301
3221 Produktion	303
3222 Vertrieb	305
3223 Technische Verwaltung	307
3224 Kaufmännische Verwaltung	308
3225 Betriebsleitung (Direktion)	310
3226 Andere Abteilungen	310
4 Transportprobleme	312
40 Innentransport	312
400 Bedeutung	312
401 Die Elemente des Innentransportes	313
4010 Das Transportgut	313
4011 Der Transportweg	314
4012 Transportmittel und Transportkosten	315
402 Organisation, Planung und Kontrolle	319
4020 Organisation	319
4021 Planung	322
4022 Kontrolle	327
41 Außentransport	330
410 Überblick über die Hauptfunktionen der Verkehrsabteilung ..	330
411 Funktionen und Organisation der Verkehrsabteilung	332
412 Güterversandwesen	337
4120 Organisatorische und arbeitstechnische Belange	337
4121 Abfertigungsarten	339
5 Anlagen der Industrie	349
50 Wesen industrieller Sachanlagen	349
51 Arten industrieller Sachanlagen	351
52 Anlagenrechnung	352
520 Wesen	352
521 Stellung im Rechnungswesen	353
522 Aufgaben	354

523 Technik	355
53 Planung und Bau von Fabriken	362
530 Grundsätzliches	362
5300 Voraussetzungen	362
5301 Anforderungen an die Planung	363
531 Durchführung	365
5310 Bauplatzwahl	365
5311 Grundsätze der Bauprojektierung	367
5312 Wahl der Gebäudeform	370
5313 Bauentwurf und Anordnung der Werkstätten	372
5314 Berücksichtigung von Anpassungs- und Erweiterungs- möglichkeiten bei der Bauplanung	377
532 Einzelfragen der Baugestaltung	380
5320 Klimatechnik	380
5321 Beleuchtung	381
5322 Transporteinrichtungen	383
54 Instandhaltung	384
540 Die Bedeutung der Instandhaltung für kapitalintensive und arbeitsteilige Betriebe	384
541 Die Planung der Instandhaltungskosten	387
5410 Das Problem	387
5411 Ziele der Planung der Instandhaltungskosten	390
5412 Durchführung der Planung und Kontrolle	397
542 Die Organisation der Instandhaltung	399
543 Instandhaltung und Schmiertechnik	403
6 Wirtschaftlichkeit und Rationalisierung	410
60 Wirtschaftlichkeit	410
600 Begriff	410
601 Abgrenzung zu Produktivität und Rentabilität	412
602 Wirtschaftlichkeitsanalyse	416
6020 Wesen und Aufgaben	416
6021 Gegenstand	418
6022 Messung der Wirtschaftlichkeit	419
6023 Vergleichsmaßstäbe	422
61 Rationalisierung	425
610 Wesen und Aufgabe	425
611 Anwendungsgebiete	428
6110 Produktion	428
6111 Vertrieb	431
61110 Das Problem der steigenden Vertriebskosten	431
61111 Voraussetzung und Ansätze zur Vertriebs- rationalisierung	432

6112	Verwaltung	434
61120	Probleme	434
61121	Faktoren der Wirtschaftlichkeit	436
6113	Organisation	440
62	Normung und Typung	443
620	Begriffe	443
621	Wirtschaftliche Bedeutung	445
622	Beispiele für die Bedeutung der Normung und Typung	447
623	Gefahren und Vorteile der Vereinheitlichung	450
624	Arten der Normung	454
625	Zusammenhänge mit der Wirtschaftsordnung	455
626	Geschichtliche Entwicklung	459
7	Organisation des Industriebetriebes	461
70	Allgemeines	461
700	Organisationsprobleme des Industriebetriebes	461
701	Der organisatorische Aufbau	462
702	Der organisatorische Verkehr	465
703	Die praktische Arbeit des Organistors	468
704	Stellenbildung und Stellengliederung im Industriebetrieb	469
7040	Arbeitsteilung — Arbeitsvereinigung (Kooperation)	469
7041	Begriff und Wesen der Stelle (Dienststelle) — ihre Bildung	470
7042	Die Stellengliederung des Industriebetriebes im einzelnen	476
70420	Bildung und Gliederung der Stellen höchster Ord- nung (Hauptabteilungen)	476
70421	Die Stellengliederung innerhalb der Haupt- abteilungen	479
705	Organisation der Werkstätten	491
7050	Der Raum	491
7051	Die Ausstattung	492
71	Optimale industrielle Größen	496
710	Kapazität und ihre Messung	496
7100	Begriff der Kapazität	496
7101	Messung der Kapazität	500
711	Die betriebswirtschaftlich optimalen Größen	502
7110	Vorbemerkung	502
7111	Die optimale Auftragsgröße	503
7112	Die optimale Artikelzahl	505
7113	Die optimale Betriebsgröße	507
7114	Abgrenzungsschwierigkeiten bei der Bestimmung betrieblicher Größen	510
71140	Entwicklung der Klein- und Mittelbetriebe	511

71141	Aussichtsreiche Betätigungsgebiete kleiner und mittlerer Betriebe	517
71142	Hilfseinrichtungen für Zulieferbetriebe	524
71143	Kooperation als Mittel zur Förderung der Existenzfähigkeit von Klein- und Mittelbetrieben	526
8	Innenrevision	531
80	Begriff und Formen der Innenrevision	531
800	Innenrevision und Kontrolle	531
801	Formen der Innenrevision	532
81	Innenrevision und Außenrevision	534
82	Aufgaben und Objekte der Innenrevision	537
83	Die Stellung der Innenrevision im Betrieb und im Konzern	541
84	Durchführung der Innenrevision	553
85	Die Prüfung einzelner Sachgebiete	558
850	Allgemeines	558
851	Kassenwesen	558
852	Geschäftsbuchhaltung und Bilanzierung; Nebenbuchhaltungen	559
853	Kostenrechnung	563
854	Planung und innerbetriebliche Berichterstattung	565
855	Einkauf, Wareneingang und Lagerhaltung, Vertrieb und Werbung	567
856	Weitere wichtige Prüfungsgebiete	570
86	Konzernrevision im besonderen	579
860	Aufgaben, Bedeutung und organisatorische Stellung	579
861	Der Einsatz der Konzernrevision	581
8610	Der laufende Einsatz	581
8611	Revision der Betriebspolitik der Konzerngesellschaften	582
8612	Revision der Berichterstattung	583
8613	Revision des Rechnungswesens	584
8614	Sonderaufgaben	585
862	Die Beurteilung von Führungskräften mit Hilfe der Konzernrevision	589
	Stichwortverzeichnis	590

Das Literaturverzeichnis befindet sich in Band II