

Inhalt

Rolf Möller: Vorwort	9
Inhaltsüberblick	13
A. Vorbemerkungen: Fragestellung und Untersuchungsgegenstand	16
B. Entscheidungsprozesse und Entscheidungssystem in den Hochschulen der Bundesrepublik Deutschland	22
<i>I. Wissenschaftliche Leistungen und Leistungsprozesse als Gegenstand der Entscheidungsprozesse</i>	22
1. Verbund verschiedenartiger wissenschaftlicher Leistungen	22
2. Multidisziplinarität und Interdisziplinarität der Leistungen	25
3. Internationalität der Leistungsbeziehungen	26
4. Intertemporalität der Wissenschaft	27
5. Individuelle Kreativität und Kooperation als Voraussetzung für wissenschaftliche Leistungsprozesse	28
6. Begrenzung von Leitungsrechten durch Rechtsnormen des öffentlichen Dienstrechts	28
7. Besonderheiten des Hochschulrechts	30
8. Partner und Modalitäten des Leistungsaustausches	31
9. Zusammenfassung: Anforderungen an die Struktur des Leitungssystems und die Leitungstätigkeit in Universitäten	34

II. Leitungsorgane und Entscheidungsprozesse in Hochschulen . 38

1. Einleitende Anmerkungen zu den Entscheidungsprozessen in Hochschulen 38
 - 1.1 Entscheidungsanlässe und Entscheidungshorizonte . 39
 - 1.2 Entscheidungsorgane und ihre Zusammensetzung 46
 - 1.3 Entscheidungsprozesse und ihre Vernetzung . . . 52
 - 1.4 Leitungs- und Führungsstil im Entscheidungssystem 59
2. Strukturen des Entscheidungssystems in den Hochschulen der Bundesrepublik Deutschland 61
 - 2.1 Hochschulrahmengesetz, Ländergesetze und Satzungen der Universitäten als Grundlage 61
 - 2.2 Beziehungen zwischen Landesregierungen und Hochschulen 66
 - 2.3 Vertikale und horizontale Strukturen des Entscheidungssystems 68
 - 2.4 Gestaltung der Zentralebene 72
 - 2.5 Gestaltung der Fachbereichsebene 75
 - 2.6 Gestaltung der Institutsebene 77
 - 2.7 Gemeinsame Kommissionen 78
 - 2.8 Organe/Gremien zur Kooperation zwischen Hochschule und Staat beziehungsweise Öffentlichkeit . 79
 - 2.9 Entscheidungsorganisation und Zusammensetzung der Gremien 83
3. Typisierende Darstellung von Entscheidungsprozessen der Hochschule nach geltendem Recht 86
 - 3.1 Übersicht über die Kompetenzverteilung 86
 - 3.2 Gestaltung der Struktur des Entscheidungssystems 90
 - 3.3 Investive Finanzierung und Ausstattung I: Errichtung von Gebäuden und Anschaffung von Großgeräten 92
 - 3.4 Investive Finanzierung und Ausstattung II: Besetzung einer Professorenstelle 94
 - 3.5 Laufende Sachmittelausstattung und Finanzierung 96
 - 3.6 Aufstellung eines Lehr- und Studienprogrammes . 98
 - 3.7 Zusammenfassung 101

C. Vorschläge zur Verbesserung des Entscheidungssystems der Hochschulen	102
I. <i>Einführende Bemerkungen</i>	102
II. <i>Veränderungen der Struktur des Entscheidungssystems</i>	105
1. Vertikale und horizontale Struktur	106
2. Zusammenwirken der Entscheidungsorgane innerhalb der Organisationseinheiten der drei Entscheidungsebenen	113
2.1 Vorbemerkungen	113
2.2 Entscheidungsorgane auf der Arbeitsebene	116
2.3 Entscheidungsorgane auf der Fakultätsebene	117
2.4 Entscheidungsorgane auf der Zentralebene	126
3. Externe Koordination von Hochschule und Staat sowie Hochschule und Öffentlichkeit	134
III. <i>Vorschläge für die Verteilung der Entscheidungskompetenzen im Entscheidungssystem</i>	136
1. Vorbemerkungen	136
2. Gestaltung der Struktur des Entscheidungssystems	142
3. Investive Finanzierung und Ausstattung I: Errichtung/Anmietung von Gebäuden und Anschaffung von Großgeräten	145
4. Investive Finanzierung und Ausstattung II: Besetzung einer freien Professorenstelle	147
5. Laufende Sachmittelausstattung und Finanzierung	150
6. Aufstellung und Durchführung von Lehr- und Studienprogrammen	153
7. Aufstellung von Forschungsprogrammen und Durchführung der Forschung	156
IV. <i>Controlling als Instrument der Unterstützung von Entscheidungsträgern in Hochschulen</i>	157
1. Verbesserung des Instrumentariums für Haushaltsplanung und -abwicklung	159
2. Ergänzung des Haushaltswesens durch Berichtssysteme	161
2.1 Entwicklung von Performance-Indikatoren	161
2.2 Einbeziehung von Qualitätsurteilen	161
2.3 Berichtssysteme	162

D. Abschließende Zusammenfassung	172
Anhang	178
Verzeichnis der Abbildungen	180