Inhalt

	Vorwort	7
	Einleitung	8
1.	Kompetenzen und Lebenskompetenzen	11
	Kompetenzen	13
	Ressourcen	14
	Performanz	15
	Kompetenzorientiert planen	16
	Ressourcenorientiert unterrichten	19
	Performanzorientiert beurteilen	19
	Lebenskompetenzen: Soft Skills	20
_		
2.	Die Erweiterung von Soft Skills kompetenzorientiert planen	25
	Die Merkmale eines aufbauenden Entwicklungsklimas	26
	Schauplätze der Erweiterung von Soft Skills	36 40
	Klarheit über die eigene Rolle	40 41
	Bedarf und Auftrag klären	41
	Entwicklungsabsicht und Kompetenzstufen	43
3.	Soft Skills ressourcenorientiert erweitern	45
•	Lernphase «Sich selbst wahrnehmen»	49
	Lernphase «Das Andere entdecken»	56
	Lernphase «Verbindlich werden»	62
	Lernphase «Einüben»	69
	Lernphase «Verinnerlichen»	76
	Lernphase «Differenzieren»	79
4.	Soft Skills performanzorientiert beurteilen	83
	Vom Gleichen sprechen	84
	Beobachten: Der Unterschied zwischen Wahrnehmung und	
	Interpretation	85
	Beurteilen: Selbst- und Fremdeinschätzung	86



Austauschen: Förderliches Feedback geben	86
Beurteilungen und Zeugnissen	86
5. Persönlichkeitsentwicklung und Soft Skills	89
Was ist Persönlichkeit?	90
Vom Wahrnehmen und Urteilen	91
Von Typen, Faktoren, tugendhaftem Verhalten und Stufen der Entwicklung	92
Persönlichkeitsentwicklung	94
6. Das Modell zur Erweiterung der Lebenskompetenzen	97
Kompetenzstufen	99
Lernphasen	100
Die sieben Merkmale eines aufbauenden Entwicklungsklimas	111
Persönlichkeit verändern und entwickeln	117
7. Werkzeugkoffer	123
Zitierte Literatur	129
Inspirationsquellen	133
Weiterführende Hinweise	134
Abbildungsverzeichnis	135
Autorinnenporträts	136