

Avant-propos	7
---------------------------	---

1. Les avatars de l'organisation patronale des origines à 1945	11
---	----

Un premier embryon d'organisation patronale, 12. - Le monde patronal au milieu du XIX^e siècle, 14. - Naissance du Comité des forges, 15. - La « trahison » du traité de commerce, 16. - Le contre-pouvoir ouvrier : le syndicalisme, 18. - Une première organisation sociale, l'UIMM, 19. - Une initiative gouvernementale, 24. - Une autorité de façade, 27. - Une activité sociale non négligeable, 30. - Cartels, comptoirs et ententes, 34. - Les 200 familles : un mythe ?, 37. - 1936 : la grande alerte, 39. - Les réactions patronales, 45. - La CGPF en accusation, 47. - L'esprit de revanche d'après 36, 50. - La dissolution de la CGPF et les comités d'organisation, 53. - L'indifférence patronale au nouvel ordre social, 58. - « L'âge d'or du patronat » ?, 59. - Le patronat dans la collaboration et dans la résistance, 60.

2. Le patronat découvre sa puissance : 1945-1966	65
---	----

La première épreuve : les nationalisations, 67. - Le patronat face aux « grandes conquêtes sociales », 68. - Le plan : le rachat patronal, 69. - Léon Gingembre et les PME, 72. - Naissance du CNPF, 74. - Une structure souple, 76. - Un triumvirat et des éminences grises, 79. - L'opposition à la CECA, 82. - Les patrons au gouvernement, 85. - L'opposition à la CED, 89. - L'acceptation du Marché commun, 91. - Une médiocre activité sociale, 97. -

Le problème de l'entreprise : François Bloch-Lainé et Pierre de Calan, 103. - Les grandes heures des Jeunes Patrons, 107. - La charte libérale : un faux pas patronal ?, 110.

3. Le fait patronal : 1966-1972 117

Une élection en douceur, 117. - Deux têtes pensantes pour le CNPF, 119. - Les relations sociales au point mort, 121. - Le gouvernement prend l'initiative, 123. - 1968 : le mai du patronat, 129. - Procès et réforme du CNPF, 138. - La grande époque contractuelle, 146. - Le nouvel esprit industriel, 157. - Le patronat investit le plan, 159. - Les premières assises du patronat, 162. - Le nouveau visage du patronat, 165. — Trois problèmes : les salaires, les retraites et les conditions de travail : 1970-1972, 169. - La récupération du débat sur la croissance, 176.

4. Le patron des patrons : 1972-1975 181

L'imbroglie présidentielle, 181. - Les dupes de Marseille, 187. - François Ceyrac : une personnalité indiscutable, 193. - La déception du ministère Ceyrac, 195. - Les patrons prennent le pouvoir, 199. - Lip : démission et sursaut patronal, 204. - Le patronat attendait Chaban, ce fut Giscard, 216. - Il faisait triste à Lille, 221. - Les derniers feux de la politique contractuelle, 222. - Ceyrac an III, 224.

5. L'organisation patronale actuelle 227

Le CNPF : une représentativité réelle, 229. - Le CNPF : une autorité ambiguë, 232. - Des structures contestées, 234. - Le CNPF : démocratie parlementaire ou régime présidentiel ?, 236. - Des missions élargies, 240. - Un effort de propagande réussi, 243. - L'organisation du lobby patronal, 246. - Puissance et faiblesses des fédérations, 250. - Les fédérations verticales, 253. - Les fédérations horizontales, 255. - Une fédération départementale modèle, 256. - L'UIMM remise à sa place, 258. - Le CNC : la difficulté de représenter le commerce, 259. - Les finances patronales, 260. - D'où viennent les sub-sides patronaux ?, 262. - L'ère des permanents ?, 264. - Les satellites, 268. - Des membres associés, 270. - Des planètes, 275.

Conclusion. Présent et avenir du patronat français 279

Combien de patrons ?, 279. - Une catégorie sociale en régression, 282. - Origines sociales des patrons, 285. - Le pantouflage, 288. - La guerre des petits et des gros, 290. - L'avenir du patronat : du propriétaire au gestionnaire, 293.

Annexes 297

Structure de l'organisation patronale, 298. - Organigramme du CNPF, 299. - Chronologie, 301. - Bibliographie, 307.