

# Inhalt

Seite		
9		<b>Vorwort</b>
12		<b>Die Wirtschaftswissenschaften</b>
12	1	<i>Das Wirtschaften</i>
15	2	<i>Die Wissenschaft vom Wirtschaften</i>
18	3	<i>Historische Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre</i>
21	4	<i>Betrieb und Unternehmung</i>
22	5	<i>Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre</i>
22	6	<i>Gliederung der Betriebswirtschaftslehre</i>
24		<b>Der Markt</b>
24	1	<i>Die Unternehmung im Wirtschaftskreislauf</i>
24	2	<i>Die Nachfrage</i>
26	2.1	Der Nutzen
27	2.2	Das erste Gossensche Gesetz
28	2.3	Das zweite Gossensche Gesetz
29	2.4	Die Indifferenzkurven
33	2.5	Die Bilanzgerade
36	2.6	Die optimale Güterkombination
37	2.7	Die Nachfragekurve
40	2.8	Die Elastizität der Nachfrage
44	2.9	Die Nachfragekurve als Erlösfunktion
46	3	<i>Das Angebot</i>
46	3.1	Die Produktionsfaktoren
48	3.2	Die Kombination der Produktionsfaktoren
48	3.3	Die Produktionstheorie
50	3.3.1	Die Produktionsfunktion vom Typ A
51	3.3.1.1	Partielle Variation von substitutionalen Produktionsfaktoren
51	3.3.1.1.1	Gesamtertragskurve
52	3.3.1.1.2	Grenzertragskurve
54	3.3.1.1.3	Durchschnittsertragskurve
55	3.3.1.1.4	Interdependenz der Ertragskurven
57	3.3.1.2	Totale Variation von substitutionalen Produktionsfaktoren
60	3.3.2	Die Produktionsfunktion vom Typ B
63	3.4	Die Kostentheorie
64	3.4.1	Die Kostenfunktion
65	3.4.1.1	Gesamtkostenkurven
67	3.4.1.2	Grenzkostenkurve
68	3.4.1.3	Durchschnittskostenkurven
71	3.4.1.4	Interdependenz der Kostenkurven
72	3.4.2	Die Reagibilität der Kosten
72	3.4.2.1	Fixkosten
74	3.4.2.2	Variable Kosten

Seite		
76	3.5	Die Angebotskurve
78	3.6	Die Elastizität des Angebots
78	4	<i>Die Preisbildung</i>
79	4.1	Der Marktpreis
80	4.2	Die Preisbildung an der Börse
81	4.3	Die Veränderungen des Marktgleichgewichts
83	4.4	Das Gewinnmaximum
85	5	<i>Die Marktformen</i>
88	5.1	Die atomistische Konkurrenz
88	5.1.1	Der perfekte und reine Wettbewerb
92	5.1.2	Der imperfekte und monopolistische Wettbewerb
95	5.2	Die oligopolistische Konkurrenz
99	5.3	Das Monopol
105		<b>Gesetzliche Normen</b>
105	1	<i>Die kaufmännische Unternehmung</i>
106	2	<i>Die Rechtsform der Unternehmungen</i>
106	2.1	Die Einzelunternehmung
107	2.2	Die Gesellschaftsunternehmungen
108	2.2.1	Die Personengesellschaften
108	2.2.1.1	Gesellschaft des bürgerlichen Rechts
108	2.2.1.2	Offene Handelsgesellschaft
109	2.2.1.3	Kommanditgesellschaft
110	2.2.1.4	Gesellschaft mit beschränkter Haftung und Companie
111	2.2.1.5	Stille Gesellschaft
111	2.2.2	Die Kapitalgesellschaften
112	2.2.2.1	Aktiengesellschaft
115	2.2.2.2	Kommanditgesellschaft auf Aktien
116	2.2.2.3	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
117	2.2.2.4	Bergrechtliche Gewerkschaft
117	2.2.2.5	Reederei
118	2.3	Die sonstigen Unternehmungen
118	2.3.1	Die Genossenschaften
118	3	<i>Unternehmenszusammenschlüsse</i>
119	3.1	Die verbundenen Unternehmen
119	3.1.1	In Mehrheitsbesitz stehende Unternehmen und mit Mehrheit beteiligte Unternehmen
119	3.1.2	Abhängige und herrschende Unternehmen
120	3.1.3	Konzern und Konzernunternehmen
121	3.1.4	Wechselseitig beteiligte Unternehmen
121	3.2	Das Kartell
121	3.2.1	Die Produktionskartelle
122	3.2.2	Die Absatzkartelle
123	3.2.3	Das Kartellgesetz
124	3.3	Sonstige Unternehmenszusammenschlüsse
124	3.3.1	Das Konsortium
125	3.3.2	Der Trust

Seite	
126	<b>Betriebswirtschaftliche Planung und Zielsetzung</b>
126 1	<i>Die betriebswirtschaftliche Planung</i>
126 1.1	Aufgaben und Ziele der Planung
127 1.2	Das Planen
128 1.3	Die Planungszeiträume
128 1.3.1	Die langfristige Planung
128 1.3.2	Die mittelfristige Planung
128 1.3.3	Die kurzfristige Planung
129 2	<i>Das Controlling</i>
129 3	<i>Betriebswirtschaftliche Kennzahlen</i>
130 3.1	Die Rentabilität
132 3.2	Die Liquidität
134	<b>Das betriebliche Rechnungswesen</b>
134 1	<i>Gegenstand und Gliederung des Rechnungswesens</i>
135 2	<i>Finanzbuchhaltung und Abschluß</i>
136 2.1	Die rechtlichen Vorschriften zur Buchführung
136 2.2	Die doppelte Buchführung
140 2.3	Die verschiedenen Systeme der doppelten Buchführung
143 2.4	Der Kontenrahmen
147 2.5	Die Bilanz
148 2.5.1	Inventur und Inventar
149 2.5.2	Der Begriff der Bilanz
150 2.5.3	Die Aufgaben der Bilanz
150 2.5.4	Die Gliederung der Bilanz
151 2.5.4.1	Aktivseite
151 2.5.4.1.1	Ausstehende Einlagen auf das Grundkapital
153 2.5.4.1.2	Anlagevermögen
155 2.5.4.1.3	Umlaufvermögen
157 2.5.4.2	Passivseite
157 2.5.4.2.1	Eigenkapital
161 2.5.4.2.2	Fremdkapital
164 2.5.5	Die Bilanzarten
167 2.5.6	Die Bilanzierungsgrundsätze
168 2.5.7	Die Bewertung
169 2.5.7.1	Gesetzliche Bewertungsvorschriften
169 2.5.7.2	Bewertung in der Handelsbilanz
170 2.5.7.2.1	Wertansätze beim Anlagevermögen
176 2.5.7.2.2	Wertansätze beim Umlaufvermögen
179 2.5.7.2.3	Wertansätze bei Passivposten
179 2.5.7.3	Bewertung in der Steuerbilanz
180 2.5.8	Die Problematik des Scheingewinns
183 2.6	Die Erfolgsrechnung
183 2.6.1	Grundbegriffe des betrieblichen Wertestroms
184 2.6.1.1	Auszahlung, Ausgabe, Aufwand, Kosten
184 2.6.1.1.1	Auszahlung – Ausgabe
184 2.6.1.1.2	Ausgabe – Aufwand

Seite		
186	2.6.1.1.3	Aufwand – Kosten
188	2.6.1.2	Einzahlung, Einnahme, Ertrag, Leistung
189	2.6.2	Der Aufbau der Erfolgsrechnung
192	2.6.3	Die Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung
194	2.6.4	Der betriebliche und neutrale Erfolg
197	2.7	Der Cash flow
199	3	<i>Die Kostenrechnung</i>
200	3.1	Der Aufbau der Kostenrechnung
201	3.2	Die Betriebsabrechnung
201	3.2.1	Die Kostenartenrechnung
202	3.2.1.1	Primäre und sekundäre Kostenarten
202	3.2.1.2	Einzelkosten und Gemeinkosten
202	3.2.1.3	Fixe und variable Kosten
203	3.2.1.4	Grundkosten und kalkulatorische Kosten
204	3.2.1.4.1	Kalkulatorische Abschreibungen
206	3.2.1.4.2	Kalkulatorische Zinsen
207	3.2.1.4.3	Kalkulatorische Wagnisse
208	3.2.1.4.4	Kalkulatorischer Unternehmerlohn
209	3.2.1.4.5	Sonstige kalkulatorische Kosten
209	3.2.2	Die Kostenstellenrechnung
210	3.2.2.1	Kostenstellen
212	3.2.2.2	Betriebsabrechnungsbogen
219	3.2.3	Die Kostenträgerzeitrechnung
221	3.2.3.1	Umsatzkostenverfahren
222	3.2.3.2	Gesamtkostenverfahren
222	3.3	Die Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)
224	3.3.1	Die Divisionskalkulation
224	3.3.1.1	Einstufige Divisionskalkulation
225	3.3.1.2	Zweistufige Divisionskalkulation
225	3.3.1.3	Mehrstufige Divisionskalkulation
226	3.3.1.4	Divisionskalkulation mit Äquivalenzzahlen
226	3.3.2	Die Zuschlagskalkulation
227	3.3.2.1	Summarische Zuschlagskalkulation
227	3.3.2.2	Differenzierende Zuschlagskalkulation
229	3.3.2.3	Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensätzen
230	3.3.2.4	Kalkulation von Kuppelprodukten
231	3.3.2.4.1	Subtraktionsmethode
231	3.3.2.4.2	Verteilungsmethode
231	3.4	Die Kostenrechnungssysteme
232	3.4.1	Die Voll- und Teilkostenrechnung
233	3.4.1.1	Vollkostenrechnung
238	3.4.1.2	Teilkostenrechnung
239	3.4.1.2.1	Deckungsbeitragsrechnung mit variablen Kosten
243	3.4.1.2.1.1	Bestimmung der Preisuntergrenze
244	3.4.1.2.1.2	Ermittlung einer erfolgsoptimalen Produktreihe
247	3.4.1.2.1.3	Engpaßproblem
248	3.4.1.2.1.4	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

Seite	
251	3.4.1.2.1.5 Gesamtkostenkalkulation mit der Deckungsbeitragsrechnung
254	3.4.1.2.1.6 Break-Even-Point-Analyse
258	3.4.1.2.2 Deckungsbeitragsrechnung mit relativen Einzelkosten
259	3.4.2 Die Ist-, Normal- und Plankostenrechnung
260	3.4.2.1 Istkostenrechnung
261	3.4.2.2 Normalkostenrechnung
261	3.4.2.2.1 Starre Normalkostenrechnung
262	3.4.2.2.2 Flexible Normalkostenrechnung
262	3.4.2.3 Plankostenrechnung
264	3.4.2.3.1 Starre Plankostenrechnung
267	3.4.2.3.2 Flexible Plankostenrechnung
272	3.4.2.3.3 Grenzplankostenrechnung
273	3.4.2.3.4 Ermittlung der Plankosten
274	3.4.2.3.4.1 Mathematische Kostenauflösung
276	3.4.2.3.4.2 Buchtechnische Kostenauflösung
276	3.4.2.3.4.3 Kostenauflösung mit Variatoren
280	<b>Die Theorie der optimalen Losgröße</b>
280	1 <i>Definition und begriffliche Abgrenzung der optimalen Losgröße</i>
281	2 <i>Optimale Losgröße und Fertigungstypen</i>
282	3 <i>Bestimmungsfaktoren der optimalen Losgröße</i>
283	3.1 Die losfixen Kosten
284	3.2 Die Zins-, Lager- und Risikokosten
285	4 <i>Die Ermittlung der optimalen Losgröße</i>
285	4.1 Die arithmetische Methode
286	4.2 Die geometrische Methode
287	4.3 Die Losgrößenformel
290	<b>Die Finanzierung</b>
290	1 <i>Begriff und Wesen der Finanzierung</i>
290	2 <i>Finanzplanung und Ermittlung des Finanzbedarfs</i>
291	3 <i>Die Arten der Finanzierung</i>
293	4 <i>Die Finanzierungsquellen</i>
293	4.1 Die Außenfinanzierung
293	4.1.1 Die Beteiligungsfinanzierung
296	4.1.2 Die Kreditfinanzierung
297	4.1.2.1 Langfristige Kreditfinanzierung
297	4.1.2.1.1 Industrieobligationen
298	4.1.2.1.2 Wandelschuldverschreibungen
299	4.1.2.1.3 Schuldscheindarlehen
299	4.1.2.1.4 Hypothekarkredite
299	4.1.2.1.5 Leasing
300	4.1.2.2 Mittelfristige Kreditfinanzierung
300	4.1.2.3 Kurzfristige Finanzierung
301	4.1.2.3.1 Kurzfristiger Bankkredit
301	4.1.2.3.1.1 Kontokorrentkredit
301	4.1.2.3.1.2 Wechseldiskontkredit

Seite	
302	4.1.2.3.1.3 Lombardkredit
302	4.1.2.3.1.4 Rembourskredit
302	4.1.2.3.1.5 Factoring
302	4.1.2.3.2 Lieferantenkredit
303	4.1.2.3.3 Kundenanzahlung
304	4.2 Die Innenfinanzierung
304	4.2.1 Die Selbstfinanzierung
304	4.2.2 Die Finanzierung aus Abschreibungen
306	4.2.3 Die Finanzierung durch langfristige Rückstellungen
306	5 <i>Die Bedeutung der Eigen- und Fremdfinanzierung</i>
307	6 <i>Das Fremdkapital und die Dauer seiner Verfügbarkeit</i>
308	7 <i>Die Finanzierungsregeln</i>
308	7.1 Die vertikale Kapitalstrukturregel
309	7.2 Die goldene Bankregel
309	7.3 Die goldene Bilanzregel
310	<b>Die Investitionen</b>
310	1 <i>Begriff und Wesen der Investition</i>
310	2 <i>Die Investitionsarten</i>
311	3 <i>Auswahlkriterien und Risiken der Investition</i>
312	4 <i>Die Kosten der Investition</i>
312	5 <i>Die Investitionsplanung</i>
312	6 <i>Das Investitionsbewilligungsverfahren</i>
313	7 <i>Die Investitionsrechenverfahren</i>
314	7.1 Investitionsentscheidung ohne rechnerisches Fundament
314	7.2 Investitionsentscheidung auf rein technischer Grundlage
315	7.3 Die wirtschaftlichen Investitionsrechenverfahren
315	7.3.1 Die statischen Rechenverfahren
316	7.3.1.1 Kostenvergleichsrechnung
317	7.3.1.2 Gewinnvergleichsrechnung
317	7.3.1.3 Rentabilitätsrechnung
318	7.3.1.4 MAPI-Verfahren
318	7.3.1.5 Pay-Back-Methode
321	7.3.2 Die dynamischen Rechenverfahren
322	7.3.2.1 Kapitalwertmethode
324	7.3.2.2 Methode des internen Zinsfußes
331	7.3.2.3 Annuitätenmethode
332	7.3.3 Investitionsrechnung mit Simultanmodellen
334	<b>Sachverzeichnis</b>
343	<b>Personenverzeichnis</b>
344	<b>Schrifttum</b>