

# Inhaltsverzeichnis

## Teil I Grundlagen Social Media und Social-Media-Strategie

<b>1</b>	<b>Zur Motivation und Aufbau des Buches . . . . .</b>	<b>3</b>
	Literatur . . . . .	7
<b>2</b>	<b>Geschichte und Highlights von Social Media . . . . .</b>	<b>9</b>
2.1	Geschichtliche Entwicklung . . . . .	9
2.2	Historische Social-Media-Ereignisse . . . . .	29
	Literatur . . . . .	39
<b>3</b>	<b>Definitorische Grundlagen und Mechanismen von Social Media . . . . .</b>	<b>45</b>
3.1	Definition von Social Media und verwandten Begriffen . . . . .	45
3.2	Mechanismen im Social Media . . . . .	57
	Literatur . . . . .	60
<b>4</b>	<b>Entwicklung eines systematischen Social-Media-Management-Ansatzes – Der Social-Media-Zyklus im Überblick . . . . .</b>	<b>63</b>
4.1	Zur Notwendigkeit eines systematischen Social-Media-Strategie-Ansatzes – fünf Mythen über Social Media . . . . .	63
4.2	Analyse der wichtigsten Social-Media-Strategie-Ansätze . . . . .	68
4.2.1	Das strategische Rahmenwerk nach Felix et al. . . . .	68
4.2.2	Die POST-Methode nach Li und Bernoff . . . . .	71
4.2.3	ZEMM-MIT-Methode nach Stuber . . . . .	74
4.2.4	Der zehnstufige Strategie-Prozess nach Hilker . . . . .	76
4.2.5	Kurzer Überblick über weitere Social-Media-Strategie und -Management-Ansätze . . . . .	78
4.3	Entwicklung des Social-Media-Zyklus . . . . .	81
	Literatur . . . . .	86

**Teil II Die 10 Schritte des Social-Media-Zyklus im Detail**

<b>5 Schritt 1: Zuhören . . . . .</b>	91
5.1 Grundlagen von Social-Media-Monitoring . . . . .	93
5.1.1 Definition und Abgrenzung . . . . .	93
5.1.2 Aufgaben und Einsatzfelder des Social-Media-Monitorings . . . . .	96
5.2 Prozess-Modell des Social-Media-Monitorings . . . . .	109
5.2.1 Analyse-Design . . . . .	110
5.2.2 Datenerhebung . . . . .	116
5.2.3 Datenaufbereitung . . . . .	117
5.2.4 Analyse . . . . .	118
5.2.5 Reporting . . . . .	120
5.3 Übersicht über Social-Media-Monitoring-Tools . . . . .	120
5.3.1 Kostenlose Tools . . . . .	121
5.3.2 Kostenpflichtige, professionelle Tools . . . . .	127
5.4 Grenzen von Social-Media-Monitoring . . . . .	135
Literatur . . . . .	137
<b>6 Schritt 2: Definieren . . . . .</b>	141
6.1 Grundlagen der Definition von Zielen und Zielgruppen . . . . .	142
6.1.1 Definition von Zielen . . . . .	142
6.1.2 Definition von Zielgruppen . . . . .	148
6.2 Typische Ziele im Social Media . . . . .	150
Literatur . . . . .	171
<b>7 Schritt 3: Selektieren . . . . .</b>	175
7.1 Grundlegender Überblick . . . . .	176
7.2 Überblick über die wichtigsten Social-Media-Plattformen der westlichen Welt . . . . .	180
7.2.1 Kommunikationsplattformen . . . . .	181
7.2.2 Kollaborationsplattformen . . . . .	210
7.2.3 Multi-Media-Sharing-Plattformen . . . . .	223
7.2.4 Zusammenfassender Überblick . . . . .	245
7.3 Überblick über die wichtigsten Social-Media-Plattformen in der östlichen Welt . . . . .	249
7.3.1 Russland . . . . .	249
7.3.2 Japan . . . . .	253
7.3.3 Südkorea . . . . .	256
7.3.4 China . . . . .	258
Literatur . . . . .	266
<b>8 Schritt 4: Organisieren . . . . .</b>	279
8.1 Social-Media-Organisationsformen . . . . .	281
8.1.1 Verankerung von Social Media im Unternehmen . . . . .	281

8.1.2	Social-Media-Integrationsmodelle . . . . .	285
8.1.3	Social Media und Kulturwandel . . . . .	293
8.2	Das Social-Media-Team und seine Rollen . . . . .	296
Literatur . . . . .		303
<b>9</b>	<b>Schritt 5: Zusammenführen . . . . .</b>	307
9.1	Zusammenführung der strategischen Aspekte in der Social-Media-Architektur . . . . .	308
9.2	Das Social-Media-Governance-Modell als Bindeglied zwischen Strategie und Operations . . . . .	310
Literatur . . . . .		319
<b>10</b>	<b>Schritt 6: Regeln . . . . .</b>	321
10.1	Social Media und Recht . . . . .	322
10.2	Nutzungsbedingungen der Social-Media-Plattformen . . . . .	343
10.3	Extern-gerichtete Social-Media-Guidelines (Netiquette) . . . . .	346
10.4	Intern-gerichtete Social-Media-Guidelines . . . . .	348
10.4.1	Prozess der Entwicklung von Social-Media-Guidelines . . . . .	349
10.4.2	Inhalte von Social-Media-Guidelines . . . . .	352
10.4.3	Ausgestaltung von Social-Media-Guidelines . . . . .	357
Literatur . . . . .		362
<b>11</b>	<b>Schritt 7: Planen und umsetzen . . . . .</b>	365
11.1	Auf- und Ausbau organischer Reichweite (Organic Reach) . . . . .	366
11.1.1	Generelles Vorgehen: Zur Notwendigkeit eines Social-Media-Checks und eines Redaktionsplans . . . . .	367
11.1.2	Vorbereitende Tätigkeiten bei der Planung von Inhalten für die Social-Media-Präsenzen . . . . .	373
11.1.3	Generierung von Inhalten für die Social-Media-Präsenzen . . . . .	378
11.1.4	Unterstützende Social-Media-Tools . . . . .	388
11.2	Social-Media-Advertising (Paid Reach) . . . . .	405
11.3	Social-Media-Automatisierung . . . . .	410
Literatur . . . . .		419
<b>12</b>	<b>Schritt 8: Moderieren . . . . .</b>	425
12.1	Aufgaben des Moderators . . . . .	426
12.2	Gestaltungskriterien der Moderation . . . . .	430
12.3	Der Einsatz von Chatbots . . . . .	448
Literatur . . . . .		453
<b>13</b>	<b>Schritt 9: Deeskalieren . . . . .</b>	457
13.1	Grundlagen von Social-Media-Krisen . . . . .	458
13.1.1	Begriffliche Grundlagen . . . . .	458
13.1.2	Auslöser von Social-Media-Krisen . . . . .	461

13.1.3	Verstärker von Social-Media-Krisen . . . . .	472
13.1.4	Verlauf von Social-Media-Krisen . . . . .	475
13.2	Vorgehen bei der Deeskalation. . . . .	477
13.2.1	Aufgaben vor einer Social-Media-Krise (Prävention) . . . . .	478
13.2.2	Aufgaben während einer Social-Media-Krise . . . . .	483
13.2.3	Aufgaben nach der Social-Media-Krise (Nachbereitung, Konsequenzen) . . . . .	495
Literatur.	. . . . .	497
<b>14</b>	<b>Schritt 10: Kontrollieren und analysieren</b> . . . . .	501
14.1	Social-Media-Analytics . . . . .	502
14.1.1	Begriffliche und prozessuale Grundlagen . . . . .	502
14.1.2	Metriken und Kennzahlen für die wichtigsten Social-Media-Ziele. . . . .	504
14.1.3	Der Return-On-Investment (ROI) von Social Media . . . . .	522
14.1.4	Zusammenführung in einem Social-Media-Reporting . . . . .	530
14.2	Dark Social. . . . .	534
Literatur.	. . . . .	540
<b>Teil III Anwendungsfälle des Social-Media-Zyklus</b>		
<b>15</b>	<b>Anwendung des Social-Media-Zyklus anhand des Masterstudiengangs Marketing/Vertrieb/Medien</b> . . . . .	547
Literatur.	. . . . .	558
<b>16</b>	<b>Entwicklung einer „passiven“ Social-Media-Strategie</b> . . . . .	559
Literatur.	. . . . .	563
<b>17</b>	<b>Ansatz, um sich in diesem dynamischen Bereich up-to-date zu halten</b> . . . . .	565
Literatur.	. . . . .	568
<b>Sachverzeichnis</b>	. . . . .	569