

Aus dem Inhalt

	Seite
Was zur begrifflichen Klarstellung gesagt werden muß	7
Führung – was sie ist, was sie schwierig macht, was sie erfordert	10
Die Aufgabe Arbeitssicherheit – wie sie sich stellt und was sie mit Führung zu tun hat	21
Die betriebliche Praxis und die Aufgabe Führung – wie sie allgemein und speziell im Arbeitsschutz zueinander stehen	35
Führung in Arbeitssicherheit – wo und wie sie im Betrieb stattfindet, welcher Voraussetzungen sie bedarf	45
Führung im Organisations-Schema	
Führung als Gesamtaufgabe	
Führung als Einzelaufgabe	
Führen vor Ort	
Führen der Führungskräfte	
Führen durch Stäbe	
Über die Voraussetzungen, die das Management schaffen muß	50
• Arbeitssicherheit für das Betriebsganze obligatorisch machen	50
• Führungsziele zur Arbeitssicherheit vorgeben	51
• Strategie und Taktik für die betriebliche Sicherheitsarbeit festlegen	52
• Arbeitssicherheit institutionell organisieren	54
• Führungsebenen und Kompetenzen zueinander transparent machen	56
	5

Wie die Führungskraft in der Praxis vorgeht – Grundsätze und Möglichkeiten	59
Führen vor Ort	59
Wer vor Ort zu führen hat, muß	
• sich mit guten Argumenten wappnen	59
• sehen – und gesehen werden	61
• sprechen, erklären, vormachen	63
• Erfolgserlebnisse gewähren – oder versagen	67
• viele gute Beispiele geben – und sie nicht verderben lassen	71
• im notwendigen Umfang: Anweisungen – erteilen, kontrollieren und durchsetzen	75
• und bei allem möglichst motivieren!	79
Führen der Führungskräfte – Besonderheiten	80
Wer Führungskräfte in Sachen Sicherheit wirksam führen will, muß	
• im Führungswege betriebsbezogen argumentieren	82
• laufende Impulse für Sicherheitsaktivitäten geben	82
• in Sachen Sicherheit zielgruppengerecht motivieren	83
– die Gemeinsamkeiten herausstellen	83
– an das Karriere-Bewußtsein appellieren	84
– Meldepflichten begründen	85
– Rechtfertigungszwänge auferlegen	86
– Verantwortlichkeiten herausstellen	87
• auf Tuchfühlung bleiben – eng kooperieren	88
• Führungsergebnisse zur Diskussion stellen und auswerten	89
• Führungstraining ansetzen	90
• Führungsgrundsätze erlassen	91
Führen durch Stäbe – Führungs-Hilfe	93
Ein aufschlußreicher Stoßseufzer: keine Zeit für Sicherheit!	94

Anhang	97
---------------	----