

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
<b>Kap. I. Darstellung und Problematisierung der Kostenexplosion im Krankenhausbereich</b>	<b>11</b>
1. Das Phänomen der Kostenexplosion im Gesundheitswesen	11
2. Die Entwicklung der Ausgaben der GKV für Krankenhausbehandlung	14
3. Kostenexplosion und Einnahmentwicklung	20
4. Die Krankenhausaussgaben der verschiedenen Finanzierungsträger	22
<b>Kap. II. Die Elemente der Krankenhausversorgung</b>	<b>27</b>
1. Die Krankenhäuser als die unmittelbaren Leistungserbringer der stationären Versorgung	27
a. Trägerschaft	28
b. Akutkrankenhäuser/Sonderkrankenhäuser	31
c. Regionaler Standort	33
d. Altersstruktur	35
e. Fachgruppen	38
f. Versorgungsstufen	39
2. Krankenhausleistungen	40
a. Der Pflgeetag als Leistungseinheit	40
b. Das Krankenhausbett als Leistungseinheit	46
c. Leistungsformen/-intensitäten	50
d. Wahlleistungen	51
3. Das Krankenhauspersonal	53
a. Krankenhausärzte	56
b. Pflegepersonal	65
c. Medizinisch-technisches Personal und Verwaltungspersonal	67
4. Die Patienten als Leistungsempfänger	73
a. Krankenversicherte in der GKV	73

b. Selbstzahler und Privatversicherte, Beihilfeberechtigte	77
c. Versicherte in der Gesetzlichen Unfallversicherung	80
d. Sonstige	82
5. Niedergelassene Ärzte	84
6. Kostenträger	85
a. Gesetzliche Krankenversicherung	86
b. Private Krankenversicherung	91
c. Weitere Kostenträger	92
7. Kassenärztliche Vereinigungen	93
8. Verbände der Krankenhausträger	94
9. Öffentliche Gebietskörperschaften	96
a. Kommunen	96
b. Bundesländer	97
c. Bund	98

### **Kap. III. Grundfragen der Krankenhausversorgung** 101

1. Krankenhausökonomik – eine Ökonomik besonderer Art?	101
2. Das Angebot von Krankenhausversorgung	106
a. Leistungen	106
b. Sicherstellung	117
c. Zubilligung	131
d. Humane Zuwendung	139
e. Die rechnerische Erfassung von Leistungen	142
3. Die Nachfrage nach Krankenhausversorgung	148
a. Objektiver Bedarf und subjektive Bedürfnisse	148
b. Individuelle Nachfrage	159
c. Kollektive Nachfrage	172
d. Nachfrage unter Finanzdruck	175
e. Nachfrage in Einweisungssystemen	184
4. Der Ausgleich von Angebot und Nachfrage	185
a. Ausgleich und Gleichgewicht in Marktsystemen	185
b. Unbefriedigte Nachfrage wird zu Systemdruck	188

### **Kap. IV. Steuerung der Krankenhausversorgung** 193

1. Theorie der Steuerungsebenen und der Steuerungsmechanismen	193
2. Steuerungsebenen	193

3. Steuerungsmechanismen	197
a. Selbstaussgleich	197
b. Planmechanismen	203
c. Bürokratische Mechanismen	210
d. Antrags- und Bewilligungsmechanismen	212
e. Warteschlangen	216
f. Wahlmechanismen	218
g. Verhandlungsmechanismen	220
h. Repartitionsmechanismen	223
i. Preismechanismen	225
j. Solidaritätsmechanismen	229
k. Spendenmechanismus	230
l. Steuerung durch Scheine	233
m. Steuerung durch Kontrolle	234
4. Steuerungssysteme	237
a. Kombination von Steuerungsmechanismen	237
b. Analyse von Systemen	252
5. Idealtypischer Systemaufbau	253
a. Das einfache Markt-Modell	253
b. Ärzte beseitigen Intransparenz	254
c. Versicherung beseitigt individuelles Risiko	255
d. GKV gewährt Solidarausgleich	256
e. Berücksichtigung von Kollektivgütern und meritorischen Gütern durch die Gemeinschaft	258
6. Spezielle Steuerungssysteme: GKV–PKV	262
a. Koexistenz von GKV und PKV	262
b. Preisgestaltung bei Kassenpatienten und Selbstzahlern	268
c. Kostendämpfungsdruck und seine Überwälzung auf die PKV	271
d. Gegenstrategien der PKV	276
e. Wirkungen der Überwälzungsprozesse und ihre ordnungspolitische Bewertung	283
7. Spezielle Systeme: Das Krankenhaus im Umfeld der Kranken- und Pflegeversorgung	286
a. Versorgung bei Krankheit	286
b. Versorgung bei Pflegebedürftigkeit	288
c. Struktur des Versorgungssystems	290
d. Angebots- und Nachfragedynamik	292

<b>Kap. V. Steuerungsfehler und Systemdefekte im Krankenhausbereich</b>	<b>297</b>
1. Allgemeine Kriterien für Systemdefekte	297
a. Bewertung von Steuerungssystemen	297
b. Mangelnde Systemschlüssigkeit als grundlegender Systemdefekt	299
c. Folgen mangelnder Systemschlüssigkeit	301
2. Spezielle Systemdefekte im Bereich des Krankenhauses	308
a. Defekte im System der Finanzierungsströme	309
b. Defekte im System der Entgeltverfahren	315
c. Defekte im System der Krankenhausplanung und in deren Willensbildung	333
<b>Kap. VI. Ansatzpunkte der Systemgestaltung</b>	<b>325</b>
1. Allgemeine Strategien	333
a. Steuerung durch Gebote und Verbote	333
b. Systemperfektionismus	334
c. Systemgestaltung	336
d. Weiterentwicklung von Systemen	338
2. Bausteine der Systemgestaltung im Krankenhaus	341
a. Steuerungsansätze im Bereich der Finanzierungsströme	342
b. Steuerungsansätze im Bereich der Entgeltverfahren	352
c. Steuerungsansätze im Bereich der Krankenhausplanung	373
3. Bausteine der Systemgestaltung im Umfeld des Krankenhauses	383
a. Ambulanter ärztlicher Sektor	384
b. Pflegerischer Sektor	391
Literaturverzeichnis	395
Sachverzeichnis	405