

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	9
1. Die Produktionsdurchführung und ihre Leitung	11
1.1. Der Inhalt und die Stellung der Produktionsdurchführung als Phase des Reproduktionsprozesses der Kombinate und Betriebe	11
1.1.1. Der Inhalt der Phase Produktionsdurchführung	12
1.1.2. Die Stellung der Phase Produktionsdurchführung	14
1.2. Ökonomische Strategie und Intensivierung in der Produktionsdurchführung	16
1.3. Die Leitung der Produktionsdurchführung	22
1.3.1. Die Ziele der Leitung der Produktionsdurchführung	22
1.3.2. Die Aufgaben der Organe zur Leitung der Produktionsdurchführung	23
1.3.3. Die Struktur der Organe zur Leitung der Produktionsdurchführung	32
1.3.4. Die Rationalisierung der Leitung der Produktionsdurchführung	34
1.4. Die Entwicklung der Initiative der Werktätigen	38
1.4.1. Die Führung des sozialistischen Wettbewerbs	38
1.4.2. Die Förderung der Neuererbewegung	41
2. Die Produktionsorganisation	46
2.1. Der Inhalt und die Aufgaben der Produktionsorganisation	46
2.2. Die Organisation der arbeitsteiligen Produktionsdurchführung	48
2.2.1. Die objektiven Erfordernisse arbeitsteiliger Produktionsprozesse	48
2.2.2. Die Zusammenhänge zwischen den objektiven Erfordernissen arbeitsteiliger Produktionsprozesse und Aufgaben bei ihrer Durchsetzung	60

2.3.	Die Organisation der gegenständlichen, räumlichen und zeitlichen Bedingungen der Produktionsdurchführung	63
2.3.1.	Die qualitativen Merkmale der Erzeugnisse	63
2.3.2.	Die Fertigungsart	64
2.3.3.	Die Produktionstechnik	66
2.3.4.	Das Fertigungsprinzip	68
2.3.5.	Der Produktionszyklus	71
2.4.	Die Grundformen der Produktionsorganisation und ihre Vervollkommnung	78
2.4.1.	Die Grundformen der Produktionsorganisation	78
2.4.2.	Die Fließfertigung	81
2.4.3.	Die Komplexarbeitsplätze	87
2.4.4.	Die integrierten Fertigungsabschnitte	89
2.4.5.	Die Mehrarbeitsstellenbedienung	92
2.4.6.	Die zentrale Fertigung	96
3.	Das System der Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktion	100
3.1.	Der Inhalt und die Aufgaben der Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktion	101
3.1.1.	Der Inhalt der Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktion	101
3.1.2.	Die Aufgaben der Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktion	103
3.1.3.	Die Niveaustufen der Produktionsplanung	106
3.1.4.	Die Ordnungsmittel der Produktionsplanung	108
3.2.	Die konzeptionelle Vorbereitung des Produktionsplanes	110
3.3.	Die Fünfjahrplanung und Jahresplanung der Produktion	112
3.3.1.	Die Planung des Produktionssortimentes	112
3.3.2.	Die Planung der Produktionskapazität	114
3.3.3.	Die Planung des Produktionsprogramms und des Produktionsumfangs	120
3.4.	Die kurzfristige Produktionsplanung	125
3.4.1.	Der Inhalt und die Aufgaben der kurzfristigen Produktionsplanung	125
3.4.2.	Die kurzfristige Auftragsplanung	129
3.4.3.	Die kurzfristige Durchlaufplanung	130
3.4.4.	Die kurzfristige Kapazitätsplanung	131
3.5.	Die Produktionslenkung und -kontrolle	134
3.5.1.	Der Inhalt und die Aufgaben der Produktionslenkung und -kontrolle	134
3.5.2.	Die Produktionskontrolle	136
3.5.3.	Die Produktionslenkung	138
3.6.	Die Nutzung der Rechentechnik für die Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktionsdurchführung	141

3.6.1.	Die Integration von Steuerung des technologischen Prozesses und Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktionsdurchführung	141
3.6.2.	Die Voraussetzungen zur rationellen Nutzung der Rechentechnik für die Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktionsdurchführung	143
4.	Die Verfahren der Planung, Lenkung und Kontrolle der Produktion	147
4.1.	Die Bedarfsermittlung	147
4.1.1.	Die Bedarfsermittlung für Erzeugnisse	148
4.1.2.	Die Bedarfsermittlung für Erzeugnisbestandteile und Zwischenprodukte ..	153
4.2.	Die Auftragsbildung	165
4.2.1.	Die Auftragsbildung für Erzeugnisse	166
4.2.2.	Die Auftragsbildung für Erzeugnisbestandteile	176
4.3.	Die Zeitaufwandsermittlung	179
4.3.1.	Die Zeitaufwandsermittlung für Arbeitsgänge	180
4.3.2.	Die Zeitaufwandsermittlung für Produktionsaufträge	188
4.4.	Die Zeitfondsermittlung	191
4.4.1.	Die Zeitfondsermittlung für Arbeitsplätze	192
4.4.2.	Die Zeitfondsermittlung für Produktionsabschnitte	196
4.5.	Die Durchlaufterminierung	198
4.5.1.	Die Ermittlung des Produktionszyklus arbeitsteilig einfacher Prozesse ...	199
4.5.2.	Die Ermittlung des Produktionszyklus arbeitsteilig komplizierter Prozesse	204
4.5.3.	Die Terminierung der Produktionsaufträge	211
4.6.	Die Auftragsfolgebestimmung	218
4.6.1.	Die Auftragsfolgebestimmung für Erzeugnisse	220
4.6.2.	Die Auftragsfolgebestimmung für Erzeugnisbestandteile	223
4.6.3.	Die Auftragsfolgebestimmung für Arbeitsgänge	226
4.7.	Die Kapazitätsbilanzierung	228
4.7.1.	Die Ermittlung der Produktionskapazität	229
4.7.2.	Die Kapazitätsbilanzierung mit Subtraktionsverfahren	231
4.7.3.	Kapazitätsbilanzierung mit linearen Optimierungsmodellen	234
4.8.	Der Kapazitätsbilanzausgleich	238
4.8.1.	Die Möglichkeiten des Bilanzausgleichs	238
4.8.2.	Die Entscheidungen zum Bilanzausgleich	243
4.9.	Die Leistungsermittlung	247
4.9.1.	Die Ermittlung des Produktionsumfanges	248
4.9.2.	Die Ermittlung des Produktionszuwachses	253
4.9.3.	Die zeitliche und räumliche Verteilung der Produktionsaufgaben	261
4.10.	Die Produktionskontrolle	265

4.10.1.	Die Verfügbarkeitskontrolle	266
4.10.2.	Die Fortschrittskontrolle	268
4.11.	Die Auftragszuweisung	270
4.12.	Die Abwehr und Beseitigung von Störungen	272
4.12.1.	Die Möglichkeiten zur Reaktion auf Störungen	272
4.12.2.	Die Entscheidungen zur Reaktion auf Störungen	274
5.	Die Qualitätssicherung der Produktion	278
5.1.	Die Planung der Erzeugnisqualität	278
5.1.1.	Die Bewertung der Qualität als Grundlage für die Planung	278
5.1.2.	Die Sicherung der Erzeugnisqualität über den Betriebsplan	280
5.1.3.	Die Qualitätssicherung und Standardisierung	285
5.1.4.	Die Anmeldepflicht und die Erteilung des Gütezeichens „Q“ für Erzeugnisse	289
5.1.5.	Die Qualitätssicherungssysteme in den Kombinat und Betrieben	290
5.2.	Der Zusammenhang von Erzeugnisqualität, Arbeitsproduktivität, Kosten und Preisen	292
5.2.1.	Die Beziehungen zwischen Erzeugnisqualität und Aufwandskomponenten	292
5.2.2.	Kosten für Ausschuß, Nacharbeit und Garantieleistungen	293
5.2.3.	Die Auswirkungen der Erzeugnisqualität auf die Arbeitsproduktivität	295
5.2.4.	Die Erzeugnisqualität und Preisbildung	297
5.3.	Die Organisation der Qualitätssicherung in der Produktionsdurchführung	298
5.3.1.	Qualitätsbestimmende Faktoren	298
5.3.2.	Die Erfassung und Auswertung von Fehlern	302
5.3.3.	Die Aufgaben der staatlichen Leiter und der Technischen Kontrollorganisation	304
5.3.4.	Die Organisation der Qualitätskontrolle sowie des Prüf- und Meßwesens	306
6.	Die Koordinierung von Produktionsdurchführung, Absatzwirtschaft und Materialversorgung	310
6.1.	Die Ziele und Grundsätze der Koordinierung	310
6.2.	Die Koordinierung von Plan und Vertrag	312
6.2.1.	Die Grundlagen für die Koordinierung von Plan und Vertrag	312
6.2.2.	Die Ableitung von Versorgungsverträgen aus dem Produktionsplan	314
6.2.3.	Die Koordinierung von Produktionsplan, Absatzplan und Absatzvertrag	319
6.3.	Die Koordinierung von Materialvorratshaltung, Materialbereitstellung und Materialverbrauch der produzierenden Bereiche	327
6.3.1.	Die Koordinierung von Materialbereitstellung und Materialverbrauch der produzierenden Bereiche	327

6.3.2.	Die Koordinierung von Materialbereitstellung und Materialvorratshaltung	333
6.3.3.	Die Koordinierung von Materiallieferung und Materialbereitstellung	336
6.4.	Die Koordinierung der Produktions- und Absatzdurchführung	339
6.4.1.	Ziele und Grundlagen der Koordinierung der Produktions- und Absatz- durchführung	339
6.4.2.	Die Koordinierung des Verpackungsprozesses mit der Produktionsdurch- führung	341
6.4.3.	Die Koordinierung der Bildung von Fertigwarenvorräten mit dem Produktionsausstoß	342
6.4.4.	Die Koordinierung des Versands mit dem Produktionsausstoß	343
7.	Die Abrechnung und Analyse der Produktionsdurchführung	345
7.1.	Die Abrechnung und Analyse als Funktion der Leitung	345
7.1.1.	Die Aufgaben der Abrechnung und Analyse der Produktion	345
7.1.2.	Der Gegenstand der Abrechnung und Analyse der Produktion	346
7.1.3.	Die Stufen und Methoden der Abrechnung und Analyse der Produktion	348
7.2.	Die Abrechnung und Analyse der Produktionsgesamtleistung	352
7.2.1.	Das System der Produktionskennziffern	352
7.2.2.	Die Abrechnung und Analyse der Qualität und Quantität von Produktions- leistungen	354
7.2.3.	Die Abrechnung und Analyse von Aufwand und Ergebnis der Produktion durch Kennziffernvergleich	365
7.2.4.	Die Faktorenanalyse	372
7.3.	Die Abrechnung und Analyse von Teilleistungen in den Produktions- bereichen	374
7.3.1.	Die Aufgaben und Grundtypen der Abrechnung und Analyse in den Produktionsbereichen	374
7.3.2.	Die innerbetriebliche Abrechnung und Analyse von Teilleistungen	375
7.3.3.	Die Methoden der Abrechnung und Analyse von Teilleistungen	376
7.3.4.	Der Nachweis von Teilleistungen durch das Haushaltbuch	380
7.4.	Die Analyse des technisch-ökonomischen Niveaus der Produktion	382
7.4.1.	Die Aufgaben und der Gegenstand der Niveauanalyse	382
7.4.2.	Das Kennziffernsystem und die Methoden der Niveauanalyse	383
7.4.3.	Die Ermittlung von Niveaustufen	391
7.5.	Die Abrechnung und Analyse als Instrument zur Erschließung von Lei- stungsreserven	394
	Literaturverzeichnis	396
	Sachwortverzeichnis	407