

# Inhaltsverzeichnis

1. Einführung	1
1.1. Problemstellung	1
1.2. Ansatzpunkte und Konzeption der Arbeit	3
2. Abgrenzung des Untersuchungsgegenstandes	6
2.1. Der Begriff der Kontrolle	6
2.1.1. Funktionale Komponente	6
2.1.2. Zeitliche Komponente	10
2.1.3. Objektkomponente	17
2.2. Abgrenzung Kontrolle und Controlling	23
2.3. Materialwirtschaft	27
2.3.1. Die Stellung der Materialwirtschaft in der Unternehmung	27
2.3.2. Objektbereich der Materialwirtschaft	29
2.3.3. Verrichtungsbereich der Materialwirtschaft	33
3. Kontrolle und Steuerung im System der Unternehmungsführung	36
3.1. Das System der Unternehmungsführung	36
3.1.1. Die Komponenten des Systems der Unternehmungsführung	36
3.1.2. Unternehmungsphilosophie	37
3.1.3. Ziele der Unternehmung	39
3.1.4. Rahmenbedingungen der Unternehmung	43
3.1.5. Die hierarchische Struktur des Systems der Unternehmungsführung	51
3.1.6. Unternehmungskultur	57
3.2. Kontrolle als Funktion der Unternehmungsführung	62
3.2.1. Funktionen der Unternehmungsführung	62
3.2.2. Strategische Kontrolle	67
3.2.2.1. Das Verhältnis von Planung und Kontrolle	67
3.2.2.2. Dynamik und Kontrolle	71
3.2.2.3. Komplexität und Kontrolle	76
3.2.2.4. Objekte strategischer Kontrolle	78



5.2.2.2. Die rechtlich-politische Situation als Rahmenbedingung der Material- wirtschaft	182
5.3. Die Rahmenbedingungen des Beschaffungsmarktes	183
5.3.1. Der Marktraum	183
5.3.2. Die Marktstruktur	186
5.3.3. Das Angebot an Materialien	190
5.4. Die Rahmenbedingungen des Materialwirtschaftssystems	192
5.4.1. Das Schnittstellenproblem der Materialwirtschaft	192
5.4.2. Unternehmungsbezogene Einflußgrößen auf die Materialwirtschaft	196
5.4.2.1. Unternehmungsgröße	196
5.4.2.2. Leistungsprogramm	198
5.4.3. Instrumente der organisatorischen Gestaltung	201
5.4.3.1. Grundlagen	201
5.4.3.2. Spezialisierung	203
5.4.3.2.1. Eingliederung der Mate- rialwirtschaft in die Unternehmungsorganisation	203
5.4.3.2.2. Strukturierungsalterna- tiven der Materialwirt- schaft	212
5.4.3.3. Koordination	217
5.4.3.3.1. Koordination durch Regeln und Programme	217
5.4.3.3.2. Koordination durch Planung	220
5.4.3.3.3. Koordination durch Selbstabstimmung	221
5.4.3.3.4. Koordination durch Hierarchie	222
5.5. Die Rahmenbedingungen der innerbetrieblichen Bevor- ratung und des innerbetrieblichen Transportes	233

5.5.1. Die Ausgleichsfunktion von Bevorratung und Transport	233
5.5.2. Determinanten der Lager- und Transporttechnologie	236
5.5.3. Entscheidungen über Lagerstandort sowie Gestaltungsmöglichkeiten der Lager- und Transporttechnologie	242
5.5.4. Neuere Konzepte integrierten Vorgehens	249
5.6. Die Rahmenbedingungen der betrieblichen Entsorgung	256
5.6.1. Grundlagen	256
5.6.2. Rückstandsvermeidung	257
5.6.3. Rückstandsbehandlung	260
6. Die Kontrolle der Materialwirtschaft	265
6.1. Die Objekte der Ergebniskontrolle der Materialwirtschaft	265
6.2. Das Kontrollverfahren	279
6.3. Beispiel einer Ergebniskontrolle der Materialwirtschaft	289
Literaturverzeichnis	326