

Inhaltsverzeichnis

Gebrauchsanweisung	9
A. Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaftsdisziplin	
Aufgaben der Betriebswirtschaftslehre	11
Bedürfnisse als Grundlage des Wirtschaftens	12
Güterknappheit als Ursache des Wirtschaftens	13
Institutionalisierung des Wirtschaftens	14
Betrieb als Erfahrungs- und Erkenntnisobjekt	15
Betriebswirtschaftslehre im System der Wissenschaften	16
Der Betrieb in seinem Verhältnis zur Umwelt	17
Betriebsarten	18
Institutionsorientierte Darstellung des Betriebs	19
Objektorientierte Darstellung des Betriebs	20
Funktionsorientierte Darstellung des Betriebs	21
Rechtsorientierte Darstellung des Betriebs	22
Arbeitsorientierte Darstellung des Betriebs	23
Systemorientierte Darstellung des Betriebs	24
Entscheidungsorientierte Darstellung des Betriebs	25
Gliederung der Betriebswirtschaftslehre	26
Forschungsmethoden der Betriebswirtschaftslehre	27
Betriebswirtschaftliche Modelle	28
Ableitung pragmatischer Aussagen mit Hilfe von Modellen	29
Betriebswirtschaftliche Aussagen	30
B. Zielbildung und Zielsystem	
Wirtschaftlichkeit als grundlegendes Rationalprinzip	31
Betriebsinteressenten und ihre Interessen in der Marktwirtschaft	32
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Eigenkapitalgeber I	33
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Eigenkapitalgeber II	34
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Eigenkapitalgeber III	35
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Mitarbeiter und Arbeitnehmervertreter II	36
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Mitarbeiter und Arbeitnehmervertreter II	37
Möglichkeiten der Interessendurchsetzung seitens der Unternehmensleitung	38
Zielinhalte, -ausmaße und -zeitbezug	39
Inhalt wesentlicher erwerbswirtschaftlicher Ziele	40
Allgemeine Beziehungen zwischen Zielen	41
Spezielle Beziehungen zwischen Zielen	42
Betriebserhaltung	43
Wirtschaftsprinzipien	44
Bestimmung des Betriebes durch das Wirtschaftssystem nach Gutenberg	45
C. Planungs- und Entscheidungsprozesse	
Struktur wirtschaftlichen Handelns	46
Entscheidungsdeterminanten	47
Planungs- und Entscheidungsprozeß I	48
Planungs- und Entscheidungsprozeß II	49
Planungssystem	50
Planungs- und Entscheidungsarten	51
Informationsstand der Entscheidung und Entscheidungsmatrix	52
Entscheidungsregeln I	53
Entscheidungsregeln II	54

Entscheidungsregeln III	55
Entscheidungsregeln IV	56
Entscheidungsregeln V	57

D. Rechtlicher Rahmen der Betätigung einzelner Unternehmen

Ordnung der Rechtsformen privater Unternehmen	58
Ordnung der Rechtsformen öffentlicher Betriebe	59
Bedeutung der Rechtsformen nach der Umsatzsteuerstatistik 1980	60
Kennzeichnung der wirtschaftlich wichtigsten Rechtsformen von privaten Unternehmen I	61
Kennzeichnung der wirtschaftlich wichtigsten Rechtsformen von privaten Unternehmen II	62
Leitung und Überwachung der Unternehmen I	63
Leitung und Überwachung der Unternehmen II	64
Haftung der Unternehmen	65
Unternehmungsspezifische Außenfinanzierung	66
Ergebnisverwendung und Verlustausgleich	67
Besteuerung der Unternehmen	68
Publizität und Prüfung der Unternehmen	69

E. Unternehmensmischformen und -verbindungen

Kapitalgesellschaft & Co	70
Doppelgesellschaft (Betriebsaufspaltung)	71
Zwecke der Verbindung von Unternehmen	72
Unternehmensverbindungen nach dem Grad der wirtschaftlichen Selbständigkeit des einzelnen Unternehmens	73
Arten verbundener Wirtschaftsstufen und durch Beteiligungen verbundene Unternehmen	74
Unternehmensverträge als Mittel der Unternehmensverbindung	75
Konzernunternehmen im besonderen	76
Kartelle I	77
Kartelle II	78
Unternehmensverbindung und Wettbewerbsaufsicht I	79
Unternehmensverbindung und Wettbewerbsaufsicht II	80

F. Beschaffungsentscheidungen

Ziele und Objekte der Beschaffung	81
Phasen des Beschaffungsprozesses	82
Gegenstände der Beschaffungsentscheidungen	83
Finanzielle Beschaffungskonditionen	84
Bestellmengenentscheidung – Bestellsysteme	85
Optimale Bestellmenge	86
Material- und Lagerwirtschaft	87
Investition und Investitionsarten	88
Grundfragen der Investitionsrechnung	89
Statische Investitionsrechnungsverfahren	90
Dynamische Investitionsrechnungsverfahren	91
Anlagenwirtschaft	92

G. Entscheidungen über die Leistungserstellung

Leistungserstellung – Begriff, Gegenstände, Arten	93
Planung der industriellen Fertigung	94
Organisationssystem der Fertigung	95

Fertigungstypen	96
Eigenfertigung oder Fremdbezug	97
Forschung und Entwicklung	98
Standortentscheidungen	99
Gewichtung der Standortfaktoren	100

H. Produktions- und Kostenfunktionen

Aufgaben und Ableitung von Produktions- und Kostenfunktionen I	101
Unterscheidung von Produktions- und Kostenfunktionen	102
Produktionsfunktion vom Typ A (I)	103
Produktionsfunktion vom Typ A (II)	104
Kostenfunktion vom Typ A (I)	105
Kostenfunktion vom Typ A (II)	106
Elementare Kostenabhängigkeiten bei Beschäftigungsänderung	107
Produktionsfunktion vom Typ B (I)	108
Produktionsfunktion vom Typ B (II)	109
Kostenverlauf bei intensitätsmäßiger und bei zeitlicher Anpassung	110
Kostenverlauf bei quantitativer Anpassung	111
Kostenverlauf bei Betriebsgrößenanpassung	112

I. Absatzentscheidungen

Absatz und absatzpolitische Instrumente	113
Marktuntersuchung	114
Marktarten/Marktformen	115
Marktveranstaltungen und Marktverhalten	116
Preisgestaltung I	117
Preisgestaltung II	118
Preisdifferenzierung	119
Arten und Entscheidungsbereiche der Absatzwerbung	120
Werbewirkung und Werbeerfolgskontrolle	121
Produkt- und Sortimentsgestaltung	122
Absatzkonditionen	123
Vertriebsmethoden	124

K. Finanzierungsentscheidungen

Finanzierung und Finanzierungsentscheidung	125
Ermittlung des Finanzbedarfs	126
Überblick über die Finanzierungsarten	127
Beteiligungs-(Einlagen-) Finanzierung I	128
Beteiligungs-(Einlagen-) Finanzierung II	129
Langfristige Fremdfinanzierung	130
Kurzfristige Fremdfinanzierung	132
Kreditsicherung	132
Finanzierung durch Abschreibung	133
Finanzierung durch Pensionsrückstellungen und Selbstfinanzierung	134
Leasing als Finanzierungsersatz	135
Finanzierungsregeln	136

L. Personalentscheidungen

Bereiche der Personalwirtschaft	137
Bestimmungsfaktoren der Arbeitsleistung	138
Arbeitsstudien I	139

Arbeitsstudien II	140
Kriterien der Personalbeurteilung	141
Lohnformen I	142
Lohnformen II	143
Ergebnisbeteiligung	144
M. Pagatorisches Rechnungswesen und Berichte	
Überblick über das betriebliche Rechnungswesen	145
Teilbereiche des externen Rechnungs- und Berichtswesens	146
Finanz- oder Geschäftsbuchführung	147
N. Kalkulatorisches Rechnungswesen	
Aufgaben und Systeme der Kostenrechnung	148
Teilbereiche der Kostenrechnung	149
Aufgaben der Kostenartenrechnung	150
Zusatzkosten	151
Kostenstellenrechnung I	152
Kostenstellenrechnung II	153
Kostenstellenrechnung III	154
Kostenträgerrechnung I	155
Kostenträgerrechnung II	156
Zuordnung von Kalkulationsverfahren zu Typen des Produktionsprogramms	157
Betriebsergebnisrechnung	158
Mehrstufige Erfolgsrechnung auf der Basis von variablen Kosten (Fixkostendeckungsrechnung)	159
Betriebliche Statistik und Betriebsvergleich	160
O. Interne Gestaltung und Überwachung des Betriebs	
Begriff, Aufgaben und Arten der Organisation	161
Prozeß der Aufbauorganisation	162
Aufgabenanalyse	163
Aufgabensynthese und Stellenbildung	164
Grundformen der Aufbauorganisation	165
Modifikation von Grundformen der Aufbauorganisation	166
Kombination von Grundformen der Aufbauorganisation	167
Ablauforganisation, Überwachung der Betriebe	168
P. Entwicklungsphasen der Unternehmung	
Unternehmensgründung und Wachstum	169
Fusion	170
Rechtsformwechsel	171
Sanierung	172
Beendigung der Unternehmung	173
Q. Entwicklungsphasen der Betriebswirtschaftslehre	
Entwicklung der Betriebswirtschaftslehre	174
R. Aufgaben	
S. Lösungen	
Literaturhinweise	207
Stichwortverzeichnis	208