

Inhalt

Betriebswirtschaftliche Aspekte in der Krankenhausfinanzierung

Inhaltsübersicht	Seite	7
Vorwort		V
Zur Einführung		13

Erstes Kapitel:

Das Krankenhaus in der Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung

I. Das bedarfswirtschaftliche Krankenhaus	17
II. Das erwerbswirtschaftliche Krankenhaus	19
III. Das Krankenhaus in unserer Rechts- und Wirtschaftsordnung	20
Literaturverzeichnis	22

Zweites Kapitel:

Theoretische Grundlagen – Betriebswirtschaftliche Kategorien

I. Institutioneller Sinn	23
A. Gesamtwirtschaftlicher Sinn der betrieblichen Betätigung	23
B. Institutioneller Sinn des Krankenhausbetriebes ...	24

II. Betriebliche Ziele	25
A. Sach- und Formalziele	25
B. Hauptziel und Nebenziele	26
C. Zwischen- und Unterziele	27
III. Betriebswirtschaftliche Grundprinzipien	30
A. Die Erhaltung des finanziellen Gleichgewichts ...	30
B. Die Gewährleistung der betrieblichen Autonomie .	30
C. Die Garantie des Machtgleichgewichts am Markt .	31
IV. Betriebliche Funktionen	32
A. Wahl des Standorts	32
B. Planung und Organisation der Produktion	33
1. Planung und Orangisation des Produktivfaktors Arbeit	34
2. Planung und Organisation des Produktivfaktors Betriebsmittel	35
3. Planung und Organisation des Produktivfaktors Werkstoffe	36
4. Planung und Organisation des Arbeitsablaufes	37
C. Kapazitätsplanung	37
1. Bedürfnisse	37
2. Bedarf	39
3. Krankheitshäufigkeit	40
4. Verweildauer	41
5. Belegungsgrad	42
V. Entscheidungs- und Steuerungsprozesse	42
A. Führungsentscheidungen	42
B. Möglichkeiten und Grenzen der Entscheidung zur Steuerung	43
C. Entscheidungs- und Steuerungsprozess im Krankenhaus	44
Literaturverzeichnis	47

Entwicklung der Krankenhausfinanzierung

I. Freie Krankenhausfinanzierung	49
A. Entwicklung bis zur Einführung der gesetzlichen Krankenversicherung	49
B. Entwicklung nach Einführung der gesetzlichen Krankenversicherung	51
C. Wertung	57
Literaturverzeichnis	58
II. Monistische Krankenhausfinanzierung bis 1972	59
A. Verordnung über das Verbot von Preiserhöhungen vom 29. 11. 1936	59
B. Preisfreigabeordnung vom 25. 6. 1948	62
C. Anordnung PR 140/48 über Pflegesätze vom 18. 12. 1948	63
D. Verordnung PR Nr. 7/54 über Pflegesätze von Krankenhäusern vom 31. 8. 1954	65
E. Länderregelungen	75
F. Enquete der Bundesregierung von 1969	80
G. Wertung	88
Literaturverzeichnis	90
III. Dualistische Krankenhausfinanzierung ab 1972	92
A. Krankenhausfinanzierungsgesetz (KHG) 1972	92
1. Anlaß der Finanzierungsänderung	92
2. Elemente der Finanzierungsregelung	94
a) Bedarfsplanung	94
b) Investitionsfinanzierung	96
c) Pflegesatzregelung	102
d) Verordnungen	103
1) Bundespflegesatzverordnung (BPflV) 1973	103

2) Abgrenzungsverordnung (AbgrV) 1977	112
3) Buchführungsverordnung (KHBV) 1978	114
3. Länderregelungen	117
a) Gesetzliche Grundlagen	117
b) Bedarfsplanung	118
c) Investitionsfinanzierung	121
d) Pflegesatzregelung	122
B. Haushaltsstrukturgesetz (HStruktG) 1975	124
1. Bericht der Bundesregierung 1975	124
2. Entwicklung der Investitionsfinanzierung	125
C. Krankenversicherungskostendämpfungsgesetz (KVKG) 1977 – Erster Versuch einer Novellierung des KHG 1972	126
D. Krankenhauskostendämpfungsgesetz (KHKG) 1981	
1. Zweiter Versuch einer Novellierung des KHG 1972	129
2. Änderung des Krankenhausfinanzierungsgesetzes (KHG) 1972	130
E. Wertung	135
Literaturverzeichnis	139
IV. Modifizierte dualistische Krankenhausfinanzierung ab 1985	143
A. Krankenhausneuordnungsgesetz (KHNG) 1984	143
1. Überlegungen zur Krankenhausneuordnung	143
a) Anlaß zur Finanzierungsänderung	143
b) Vorschläge zur Finanzierungsänderung	144
c) Reaktion auf die Vorschläge	149
2. Elemente der Finanzierungsregelung	150
a) Krankenhausplanung	151
b) Investitionsfinanzierung	151
c) Pflegesatzregelung	152

d) Verordnungen	155
1) Bundespflegesatzverordnung (BPfIV) 1986	155
2) Abgrenzungsverordnung (AbgrV) 1986	161
3) Buchführungsverordnung (KHBV) 1986	164
3. Länderregelungen	166
a) Gesetzliche Grundlagen	166
b) Krankenhausplanung	168
c) Investitionsfinanzierung	169
d) Struktur und Organisation der Krankenhäuser	171
B. Wertung	172
Literaturverzeichnis	176

Viertes Kapitel:

Schlußfolgerungen

I. Betriebliche Ziele des Krankenhauses	177
A. Sach- und Formalziele	178
B. Hauptziel und Nebenziele	179
C. Zwischen- und Unterziele	181
II. Betriebswirtschaftliche Grundprinzipien im Krankenhaus	183
A. Die Erhaltung des finanziellen Gleichgewichts	183
B. Die Gewährleistung des betrieblichen Autonomie	185
C. Die Garantie des Machtgleichgewichts am Markt	185
III. Ergebnis	187
Literaturverzeichnis	188