

**CIP-Kurztitelaufnahme der Deutschen Bibliothek**

**König, Herbert**

Dynamische Verwaltung · Bürokratie zwischen Politik und Kosten

(BONN AKTUELL; Bd. 43)

ISBN 3-87959-062-1

sb 12632



1977 12609

Verlag BONN AKTUELL GmbH

Juli 1977

ISBN 3-87959-062-1

Herausgeber: Dr. Alois Rummel, 5300 Bonn

Umschlagentwurf: Heiko Rogge, Bad Herrenalb

Gesamtherstellung: Maisch + Queck, 7016 Gerlingen

© 1977 Verlag BONN AKTUELL GmbH, 7000 Stuttgart 31

Alle Rechte vorbehalten

Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Zustimmung des Verlages

Printed in Germany

# Inhalt

- 7 **Vorwort**
  
- 9 **Dynamische Verwaltung –  
Ein Problem der Regierungsmethodik**
- 12 Unvollendete Haushaltsreform
- 14 Gefährdete Verwaltungsreform
- 16 Neubeginn durch Ordnung in der Begriffswelt
- 22 Öffentliche Aufgaben als Ausgangspunkt
- 23 Daueraufgaben – Ein Tabu?
- 25 Information als Vorlauf zur Politik
  
- 26 **Schlüssel zu dynamischer Verwaltung:  
Das strukturelle Gefüge**
- 26 Anleihe bei der Betriebswirtschaft
- 28 Anwendung auf Regierung und Verwaltung
- 30 Gruppierung von Politikfeldern
  
- 35 **Anwendungsfeld: Der Ressortzuschnitt**
- 37 Gesamtgesellschaftliche Funktionen
- 41 Zielgruppenfunktionen
- 42 Aktionsebenen
- 45 Die Regierungszentrale
- 48 Illusion, Lernprozeß oder Wahlkapitulation?
  
- 49 **Kernstück dynamischer Verwaltung:  
Die Zusammenführung von Programm und Budget**
- 50 Programmdarstellung
- 51 Neuorientierung von Zielstrukturen
- 54 Zuordnung von Zielen und Programmen
- 58 Fragwürdige Budgetstruktur
- 61 Ansatz zu einem Programmbudget
- 63 Entwicklungen und Modelle im Ausland
- 64 Theoretische Vorgaben und tastende Praxis in der  
Bundesrepublik
- 65 Verknüpfung von Politik und Budget
- 67 Grundelement: Die Maßnahme
- 69 Programmbudget für ein Ressort

- 71 Einordnung in die Entwicklungsplanung
- 71 Programmbudget „zweiter Generation“
- 75 Verbund von Strategie und politischem Programm

## **77 Dynamisierung der institutionellen Organisation**

- 77 Das gutgemeinte Angebot: Managementkonzeptionen
- 79 Aschenputtel Projektorganisation
- 80 Schillernde Matrixstruktur
- 81 Zur Organisation der Zukunft
- 82 Das funktionale „Baukastensystem“

## **85 Anwendungsfeld: Die Ministerialstruktur**

- 85 Konzentration auf das Policy-making
- 86 Von institutionellen Kästchen zur politischen Programmstruktur
- 89 Die zentrale Figur: Der Referent
- 92 Irrfahrten zur optimalen Referatsgröße

## **94 Gefangener des Systems: Der öffentliche Dienst**

## **96 Finanzkontrolle im Gespann von Verwaltungsdynamik?**

## **98 Schlußbetrachtung**

## **100 Anmerkungen**

## **111 Ergänzende Literaturhinweise**

## **114 Personen- und Sachregister**