

Einleitung: Hinter den Kulissen .....	11
1. Die Regierungsbildung .....	15
Die Zeit der Starken:	
Sondierungen und Koalitionsverhandlungen .....	15
Keine Werbebroschüre:	
Warum etwas im Koalitionsvertrag steht .....	22
Wie man Minister wird: Der Weg ins Amt .....	26
2. Der Alltag der Macht .....	31
Klärung vorab: Wie im Kabinett entschieden wird ..	31
Hinterzimmerpolitik?	
Vom Wert informeller Verfahren .....	37
Wo bleibt das Parlament? Der Weg zum Gesetz ..	43
Mehr Nehmen als Geben: Das Verhandeln .....	48
Im Hamsterrad? Die politische Woche .....	55
Das Salz in der Suppe: Eigene Initiativen setzen ...	59
Zu viel Leerlauf?	
Die Phasen einer Legislaturperiode .....	64
3. Krisen und Ausnahmesituationen .....	67
Demokratien sind wie Menschen:	
Lernen durch Krisen .....	67
Unter Druck: Schwere Entscheidungen, einsame Entscheidungen .....	72

Kann man überhaupt helfen?	
Traurige Begegnungen . . . . .	80
Die Sorge um die Sicherheit:	
Regieren mit Terrorwarnungen . . . . .	82
Vertrauen ist nötig: Was in der Krise zählt . . . . .	90
4. Die Ämter und ihre Besonderheiten . . . . .	93
Eher Verwaltungschefs? Die Landesminister . . . . .	93
Im Prinzip gleich: Die verschiedenen Bundesministerien und ihr Gewicht . . . . .	101
Aufeinander angewiesen:	
Das Ministerium und der Minister . . . . .	111
Nur geliehene Autorität?	
Der Chef des Bundeskanzleramtes . . . . .	115
Der selbstständigste Posten:	
Der Verteidigungsminister . . . . .	119
Zuständig für das Allgemeine: Der Innenminister . . .	122
Am schwierigsten: Das Amt der Bundeskanzlerin . . .	126
5. Begleiter und Beobachter . . . . .	133
Kollegen: Konkurrenz und Zusammengehörigkeit . . .	133
Medien: Distanz und Nähe . . . . .	137
Lobbyisten und Experten:	
Einflüsterung und Fachwissen . . . . .	149
Mitarbeiter und Minister:	
Kompetenz, Loyalität und Unabhängigkeit . . . . .	155
Ratgeber, Institutionen, Autoritäten und Freunde:	
Nötige Korrektive . . . . .	168
Bürger: Ausgangspunkt und Ziel der Politik? . . . . .	175
Oft übertrieben? Kritik und der Umgang mit ihr . . . .	177

6. Bühnen der Politik .....	181
Die Mischung macht's:	
Der Föderalismus und der Bund .....	181
Zukunftsfähig: Die Rolle der Volksparteien .....	192
Zu viel oder zu wenig Einfluss?	
Deutschland und die Europäische Union .....	195
Es geht auch anders: Wie im Ausland regiert wird ..	200
7. Haltungen und Werte .....	205
Verantwortung übernehmen .....	205
Dienen, nicht Selbstbedienung .....	210
Loyalität vorleben .....	214
Pflicht gegen Privatleben .....	218
Politikerschelte und Politikverdrossenheit .....	222
Die »Blase« Regierung? .....	228
Politik und Inszenierung .....	231
Vertrauen und Vertraulichkeit .....	234
Überzeugung und Engagement .....	238
Vom Verlieren und von Verlierern .....	241
Schluss: Gutes Regieren .....	243
Dank .....	251