

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	V
Vorwort	XIII
Einleitung: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften	1
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	1
Aufgaben	
1. Ökonomisches Prinzip	1
2. Produktivität und Wirtschaftlichkeit	2
3. Eine kombinatorische Denksportaufgabe	3
Lösungen zu den Aufgaben 1–3	3
Erster Teil: Betrieb und Unternehmung	9
Erstes Kapitel: Betriebe und Haushalte als Träger des arbeitsteiligen Wirtschaftsprozesses	11
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	11
Aufgaben	
4. Die produktivitätsfördernde Wirkung der Arbeitsteilung	11
5. Eine Wirtschaft ohne Geld	12
6. Preisbildung auf freien Märkten	13
7. Unternehmung und Betrieb	13
Lösungen zu den Aufgaben 4–7	13
Zweites Kapitel: Typologie der Unternehmungen	20
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	20
Aufgaben	
8. Wahl der Rechtsform	20
9. Rechtsform und Gewinnverteilung	21
10. Rechnungslegung nach dem Publizitätsgesetz	23
11. Programmtyp, Produktionstiefe und Repertoire	24
12. Verbundene Unternehmen	24
Lösungen zu den Aufgaben 8–12	25
Zweiter Teil: Der Wirtschaftsprozeß der Unternehmung	33

Drittes Kapitel: Unternehmungsziele	35
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	35
Aufgaben	
13. Die Ermittlung von Erfolgs-(ziel-)größen	35
14. Rentabilitätsziele und Leverage-Effekt	36
15. ROI-Analyse und Zielplanung	37
16. Formulierung von Zielsystemen	38
17. Mitbestimmung im Unternehmen	39
18. Unternehmensphilosophie und Unternehmensziele	40
Lösungen zu den Aufgaben 13–18	40
Viertes Kapitel: Unternehmungsführung	53
A. Hauptfunktionen des Management	53
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	53
Aufgaben	
19. Phasen des Managementprozesses	53
20. Grundbegriffe der Organisation	55
21. Führungsstil	58
Lösungen zu den Aufgaben 19–21	59
B. Elemente und Strukturen von Managementsystemen	66
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	66
Aufgaben	
22. Änderung der Organisationsstruktur	68
23. Leitungsspannen in einem Maschinenbauunternehmen	68
24. Ausgleichsgesetz der Planung	71
25. Starre und flexible Planung	72
26. Revolvierende Planung	73
27. Lohnformen	74
28. Informationsbedarf, -angebot und -nachfrage	74
29. Management by Objectives	76
Lösungen zu den Aufgaben 22–29	77
C. Management-Techniken	97
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	97

Aufgaben

30. Brainstorming	97
31. Punktbewertungsverfahren	98
32. Netzplantechnik	99
33. Prüfung von Mietanträgen mit Hilfe der Entscheidungstabellen- technik	100
34. Extrapolierende Prognoseverfahren	101
35. Entscheidungen unter Ungewißheit	102
36. Lineare Programmierung	102

Lösungen zu den Aufgaben 30–36	103
--------------------------------------	-----

Fünftes Kapitel: Betriebliche Leistungsprozesse	118
--	------------

A. Güterwirtschaftliches Gleichgewicht im Leistungsprozeß	118
---	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	118
--	-----

B. Bereitstellungsplanung.....	118
--------------------------------	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	118
--	-----

Aufgaben

37. ABC-Analyse	119
38. Materialbedarfsplanung	120
39. Bestellpolitik.....	120

Lösungen zu den Aufgaben 37–39	121
--------------------------------------	-----

C. Produktionsplanung	127
-----------------------------	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	127
--	-----

Aufgaben

40. Kosten- und Erlösentwicklung in Abhängigkeit von der Beschäftigung.	129
41. Kostenkategorien und Kostenverläufe.....	130
42. Produktionsfunktionen	130
43. Analyse von Produktionsfunktionen	130
44. Arten von Produktionsfunktionen	131
45. Ermittlung von Verbrauchsfunktionen	131
46. Partielle Anpassung bei substitutionalen Produktionsfunktionen	132
47. Produktionsaufteilung auf Basis limitationaler Produktionsfunktionen ..	133
48. Zeitliche Ablaufplanung	134
49. Kriterien der Produktionsprogrammplanung	134
50. Programmplanung bei Kapazitätsengpässen	135
51. Programmplanung mit Einbezug einer Umsatzrestriktion	136
52. Programmplanung bei alternativen Produktionsprozessen.....	136
53. Produktionsprogrammplanung mit Hilfe eines LP-Ansatzes.....	137

Lösungen zu den Aufgaben 40–53	139
D. Absatzplanung	164
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	164
Aufgaben	
54. System der Marketinginstrumente	167
55. Präferenzpolitik	167
56. Preiselastizität der Nachfrage	168
57. Intensität der Konkurrenzbeziehungen	168
58. Preispolitik bei monopolistischer Angebotsstruktur.....	168
59. Gewinnentwicklung bei atomistischer Konkurrenz	168
60. Preispolitik bei atomistischer Konkurrenz	168
61. Preispolitik im Polypol auf unvollkommenem Markt	169
62. Kostenorientierte Preisfestlegung	169
63. Break-Even-Analyse.....	169
64. Preisdifferenzierung	169
65. Rabattpolitik	171
66. Produktbewertungsanalyse	171
67. System der Absatzkanäle	173
68. Höhe des Werbeetats	173
Lösungen zu den Aufgaben 54–68	174
Sechstes Kapitel: Betriebliche Finanzprozesse.....	192
A. Komponenten und Grundmaximen betrieblicher Finanzprozesse.....	192
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	192
Aufgaben	
69. Betriebliche Zahlungsströme	193
70. Der Einfluß von Prozeßanordnung und Prozeßgeschwindigkeit auf den Kapitalbedarf	194
71. Die Begriffe Investition und Finanzierung.....	194
72. Ermittlung finanzieller Gleichgewichtsparameter	195
73. Ermittlung der Steuerbelastung eines Erzeugnisses	196
Lösungen zu den Aufgaben 69–73	197
B. Investitionskalküle	208
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	208

Aufgaben

74. Statische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung.....	212
75. Statischer Kostenvergleich und kritische Auslastung.....	212
76. Rentabilität eines Immobilienfonds	213
77. Kapitalwert-, Annuitäten- und Interne Zinsfußmethode	215
78. Kauf eines Mietshauses als Kapitalanlageentscheidung	215
79. Statische Rentabilität und dynamischer Interner Zinsfuß	216
80. Vorteilhaftigkeitsberechnung mehrerer Investitionsprojekte	217
81. Einfluß des Kalkulationszinsfußes auf den Vorteilhaftigkeitsvergleich ..	218
82. Der Vorteilsvergleich bei sich schneidenden Kapitalwertkurven	218
83. Wirtschaftlichkeitsberechnung von Vermietungsobjekten mit und ohne Mietanpassungsklauseln	219
84. Verrentung von Immobilienkaufpreisen	220
85. Investitions- und Finanzierungsprogrammplanung	220
86. Optimale Nutzungsdauer bei einmaliger und wiederholter Investition ..	222
87. Kostenvergleichsrechnung bei Ersatzproblemen	223
88. Wirtschaftlichkeitsrechnung und Gewinnsteuern	223
89. Mietwohnung versus Eigentumswohnung	224
90. Ermittlung kritischer Grundstückspreissteigerungen	226
91. Marktzinsmodell der Investitionsrechnung	227
92. Wirtschaftlichkeitsrechnung unter Unsicherheit	227
93. Investitionsrechnung mit Hilfe des CAPM	229
94. Traditionelle („Objektive“) Unternehmensbewertung	230
95. Subjektive Unternehmensbewertung	232
Lösungen zu den Aufgaben 74–95	234
C. Finanzierung und Finanzierungsrechnungen	308
Betriebswirtschaftliches Repetitorium	308

Aufgaben

96. Beteiligungsfinanzierung	311
97. Kostenvergleich kurzfristiger Kreditformen	313
98. Finanzierung aus dem Cash Flow	314
99. Financial Leasing	315
100. Kapitalfreisetzungs- und Kapazitätserweiterungseffekt	316
101. Finanzierungskostenvergleich	317
102. Ermittlung von Effektivzinssätzen bei Kreditfinanzierungen	317
103. Vorteilsanalysen bei Finanzierungen mit Bausparverträgen	319
104. Der Effektivzins bei langfristigen Diskontpapieren	319
105. Effektivzinsrechnung bei Ratenkrediten	320
106. Optimale Selbstfinanzierung und das „Schütt-aus-hol-zurück“- Verfahren	320
107. Optimaler Verschuldungsgrad	322
108. Optimale Kassenhaltung	322
109. Strategische Bilanzplanung	323
110. Operative Finanzplanung	328

111. Planung der finanziellen Mobilität	330
Lösungen zu den Aufgaben 96–111	333
Dritter Teil: Das Rechnungswesen der Unternehmung	391
Siebentes Kapitel: Grundbegriffe und Systematik des Rechnungswesens ...	393
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	393
Aufgaben	
112. Buchhalterische Systeme	393
113. Integrierte Finanz-, Bilanz- und Erfolgsrechnung	395
Lösungen zu den Aufgaben 112. – 113	401
Achtes Kapitel: Bilanzen	412
A. Bilanzarten und Bilanzauffassungen	412
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	412
Aufgaben	
114. Merkmale unterschiedlicher Bilanzarten.....	412
115. Organische Bilanztheorie	413
Lösungen zu den Aufgaben 114–115	414
B. Der handelsrechtliche Jahresabschluß.....	417
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	417
Aufgaben	
116. Ausweis von Forderungen	419
117. Saldierung von Forderungen und Verbindlichkeiten	419
118. Bildung und Verwendung der gesetzlichen Rücklage und der Kapitalrücklage	419
119. Rechnungsabgrenzungsposten; Sonstige Vermögensgegenstände; Sonstige Verbindlichkeiten; Rückstellungen.....	420
120. Bewertung und Ausweis von Eventualverbindlichkeiten.....	421
121. Gewinn- und Verlustrechnung.....	421
122. Elemente der handelsrechtlichen Rechnungslegung	423
123. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB) .	423
124. Bilanzierungspflicht, -wahlrecht, -verbot.....	424
125. Ermittlung der Anschaffungskosten nach Handelsrecht	425

126. Herstellungskosten nach neuem Handelsrecht	426
127. Bewertung des Umlaufvermögens	426
128. Der beizulegende Wert nach § 253 Abs. 2 und 3 HGB	427
129. Bewertung von Verbindlichkeiten	427
130. Abschreibungen beim abnutzbaren, beweglichen Anlagevermögen	427
131. Bilanzierung latenter Steuern	428
132. Konzernrechnungslegung	429
 Lösungen zu den Aufgaben 116–132	 431
 C. Bilanzanalyse und Bilanzpolitik	 466
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium	 466
 Aufgaben	
133. Kapitalfußrechnung	469
134. Berechnung von Bilanzkennzahlen	471
135. Bildung von Cash-Flow-Kennziffern nach altem und neuem Recht	472
136. (Handels-)Bilanzpolitik	474
137. Bilanzpolitik und Rentabilitätskennzahlen	475
138. Bestimmung des durchschnittlichen Kapitaleinsatzes bei Rentabilitätskennzahlenberechnungen	477
139. Pyramideneffekt	478
140. Durchführung von Kennzahlenvergleichen	479
 Lösungen zu den Aufgaben 133–140	 484
 Neuntes Kapitel: Kalkulatorische Erfolgsrechnungen	 509
 A. Aufgaben und Systeme der kalkulatorischen Erfolgsrechnung	 509
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium	 509
 Aufgaben	
141. Einzel- und Gemeinkosten	509
142. Kostenkategorien	510
143. Kostenrechnungssysteme	511
 Lösungen zu den Aufgaben 141–143	 512
 B. Betriebsabrechnung und Kalkulation	 515
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium	 515
 Aufgaben	
144. Ermittlung kalkulatorischer Zinskosten	517
145. Wechselseitig abrechnende Hilfskostenstellen	518

146. Traditionelle Betriebsabrechnung auf Vollkostenbasis.....	518
147. Betriebsabrechnungsbogen und Zuschlagskalkulation.....	520
148. Gemeinkostenzuschlagssätze bei Beschäftigungsschwankungen	521
149. Zuschlagskalkulation und Gemeinkostenverrechnung.....	523
150. Retrograde Zuschlagskalkulation.....	524
151. Ein- und mehrstufige Divisionskalkulation (mit und ohne Kostengewichte)	525
152. Kalkulation von Kostenmieten	526
153. Teilkostenrechnung versus Vollkostenrechnung	527
154. Divisionskalkulation und Gewinnschwellenanalyse.....	528
155. Gewinnschwellenanalyse im Maklerbetrieb	529
156. Direct Costing als Entscheidungshilfe im Produktions- und Absatzbereich.....	530
157. Systeme der Teilkostenrechnung.....	532
 Lösungen zu den Aufgaben 144–157	 535
 C. Plankostenrechnung.....	 575
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	 575
 Aufgaben	
158. Flexible Vollplankostenrechnung mit Stundensätzen	576
159. Kalkulation und Kontrolle von Plangewinnen	576
160. Kostenkontrolle im System der flexiblen Plankostenrechnung	577
161. Prozeßkostenrechnung	578
 Lösungen zu den Aufgaben 158–161	 579