

## Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	V
Vorwort .....	XIII
<b>Einleitung: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften</b> .....	<b>1</b>
<b>Betriebswirtschaftliches Repetitorium</b> .....	<b>1</b>
<b>Aufgaben</b>	
1. Ökonomisches Prinzip .....	1
2. Produktivität und Wirtschaftlichkeit .....	2
3. Eine kombinatorische Denksportaufgabe .....	3
Lösungen zu den Aufgaben 1–3 .....	3
<b>Erster Teil: Betrieb und Unternehmung</b> .....	<b>9</b>
<b>Erstes Kapitel: Betriebe und Haushalte als Träger des arbeitsteiligen Wirtschaftsprozesses</b> .....	<b>11</b>
Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	11
<b>Aufgaben</b>	
4. Die produktivitätsfördernde Wirkung der Arbeitsteilung .....	11
5. Eine Wirtschaft ohne Geld .....	12
6. Preisbildung auf freien Märkten .....	13
7. Unternehmung und Betrieb .....	13
Lösungen zu den Aufgaben 4–7 .....	13
<b>Zweites Kapitel: Typologie der Unternehmungen</b> .....	<b>20</b>
Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	20
<b>Aufgaben</b>	
8. Wahl der Rechtsform .....	20
9. Rechtsform und Gewinnverteilung .....	21
10. Rechnungslegung nach dem Publizitätsgesetz .....	23
11. Programmtyp, Produktionstiefe und Repertoire .....	24
12. Verbundene Unternehmen .....	24
Lösungen zu den Aufgaben 8–12 .....	25
<b>Zweiter Teil: Der Wirtschaftsprozeß der Unternehmung</b> .....	<b>33</b>

<b>Drittes Kapitel: Unternehmungsziele</b> .....	35
<b>Betriebswirtschaftliches Repetitorium</b> .....	35
<b>Aufgaben</b>	
13. Die Ermittlung von Erfolgs-(ziel-)größen .....	35
14. Rentabilitätsziele und Leverage-Effekt .....	36
15. ROI-Analyse und Zielplanung .....	37
16. Formulierung von Zielsystemen .....	38
17. Mitbestimmung im Unternehmen .....	39
18. Unternehmensphilosophie und Unternehmensziele .....	40
<b>Lösungen zu den Aufgaben 13–18</b> .....	40
<b>Viertes Kapitel: Unternehmungsführung</b> .....	53
<b>A. Hauptfunktionen des Management</b> .....	53
<b>Betriebswirtschaftliches Repetitorium</b> .....	53
<b>Aufgaben</b>	
19. Phasen des Managementprozesses .....	53
20. Grundbegriffe der Organisation .....	55
21. Führungsstil .....	58
<b>Lösungen zu den Aufgaben 19–21</b> .....	59
<b>B. Elemente und Strukturen von Managementsystemen</b> .....	66
<b>Betriebswirtschaftliches Repetitorium</b> .....	66
<b>Aufgaben</b>	
22. Änderung der Organisationsstruktur .....	68
23. Leitungsspannen in einem Maschinenbauunternehmen .....	68
24. Ausgleichsgesetz der Planung .....	71
25. Starre und flexible Planung .....	72
26. Revolvierende Planung .....	73
27. Lohnformen .....	74
28. Informationsbedarf, -angebot und -nachfrage .....	74
29. Management by Objectives .....	76
<b>Lösungen zu den Aufgaben 22–29</b> .....	77
<b>C. Management-Techniken</b> .....	97
<b>Betriebswirtschaftliches Repetitorium</b> .....	97

**Aufgaben**

30. Brainstorming .....	97
31. Punktbewertungsverfahren .....	98
32. Netzplantechnik .....	99
33. Prüfung von Mietanträgen mit Hilfe der Entscheidungstabellen- technik .....	100
34. Extrapolierende Prognoseverfahren .....	101
35. Entscheidungen unter Ungewißheit .....	102
36. Lineare Programmierung .....	102

Lösungen zu den Aufgaben 30–36 .....	103
--------------------------------------	-----

<b>Fünftes Kapitel: Betriebliche Leistungsprozesse .....</b>	<b>118</b>
--	------------

A. Güterwirtschaftliches Gleichgewicht im Leistungsprozeß .....	118
---	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	118
--	-----

B. Bereitstellungsplanung.....	118
--------------------------------	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	118
--	-----

**Aufgaben**

37. ABC-Analyse .....	119
38. Materialbedarfsplanung .....	120
39. Bestellpolitik.....	120

Lösungen zu den Aufgaben 37–39 .....	121
--------------------------------------	-----

C. Produktionsplanung .....	127
-----------------------------	-----

Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	127
--	-----

**Aufgaben**

40. Kosten- und Erlösentwicklung in Abhängigkeit von der Beschäftigung.	129
41. Kostenkategorien und Kostenverläufe.....	130
42. Produktionsfunktionen .....	130
43. Analyse von Produktionsfunktionen .....	130
44. Arten von Produktionsfunktionen .....	131
45. Ermittlung von Verbrauchsfunktionen .....	131
46. Partielle Anpassung bei substitutionalen Produktionsfunktionen .....	132
47. Produktionsaufteilung auf Basis limitationaler Produktionsfunktionen ..	133
48. Zeitliche Ablaufplanung .....	134
49. Kriterien der Produktionsprogrammplanung .....	134
50. Programmplanung bei Kapazitätsengpässen .....	135
51. Programmplanung mit Einbezug einer Umsatzrestriktion .....	136
52. Programmplanung bei alternativen Produktionsprozessen.....	136
53. Produktionsprogrammplanung mit Hilfe eines LP-Ansatzes.....	137

Lösungen zu den Aufgaben 40–53 .....	139
D. Absatzplanung .....	164
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	164
<b>Aufgaben</b>	
54. System der Marketinginstrumente .....	167
55. Präferenzpolitik .....	167
56. Preiselastizität der Nachfrage .....	168
57. Intensität der Konkurrenzbeziehungen .....	168
58. Preispolitik bei monopolistischer Angebotsstruktur.....	168
59. Gewinnentwicklung bei atomistischer Konkurrenz .....	168
60. Preispolitik bei atomistischer Konkurrenz .....	168
61. Preispolitik im Polypol auf unvollkommenem Markt .....	169
62. Kostenorientierte Preisfestlegung .....	169
63. Break-Even-Analyse.....	169
64. Preisdifferenzierung .....	169
65. Rabattpolitik .....	171
66. Produktbewertungsanalyse .....	171
67. System der Absatzkanäle .....	173
68. Höhe des Werbeetats .....	173
Lösungen zu den Aufgaben 54–68 .....	174
<b>Sechstes Kapitel: Betriebliche Finanzprozesse.....</b>	<b>192</b>
A. Komponenten und Grundmaximen betrieblicher Finanzprozesse.....	192
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	192
<b>Aufgaben</b>	
69. Betriebliche Zahlungsströme .....	193
70. Der Einfluß von Prozeßanordnung und Prozeßgeschwindigkeit auf den Kapitalbedarf .....	194
71. Die Begriffe Investition und Finanzierung.....	194
72. Ermittlung finanzieller Gleichgewichtsparameter .....	195
73. Ermittlung der Steuerbelastung eines Erzeugnisses .....	196
Lösungen zu den Aufgaben 69–73 .....	197
B. Investitionskalküle .....	208
Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	208

**Aufgaben**

74. Statische Verfahren der Wirtschaftlichkeitsrechnung.....	212
75. Statischer Kostenvergleich und kritische Auslastung.....	212
76. Rentabilität eines Immobilienfonds .....	213
77. Kapitalwert-, Annuitäten- und Interne Zinsfußmethode .....	215
78. Kauf eines Mietshauses als Kapitalanlageentscheidung .....	215
79. Statische Rentabilität und dynamischer Interner Zinsfuß .....	216
80. Vorteilhaftigkeitsberechnung mehrerer Investitionsprojekte.....	217
81. Einfluß des Kalkulationszinsfußes auf den Vorteilhaftigkeitsvergleich ..	218
82. Der Vorteilsvergleich bei sich schneidenden Kapitalwertkurven .....	218
83. Wirtschaftlichkeitsberechnung von Vermietungsobjekten mit und ohne Mietanpassungsklauseln .....	219
84. Verrentung von Immobilienkaufpreisen .....	220
85. Investitions- und Finanzierungsprogrammplanung .....	220
86. Optimale Nutzungsdauer bei einmaliger und wiederholter Investition ..	222
87. Kostenvergleichsrechnung bei Ersatzproblemen .....	223
88. Wirtschaftlichkeitsrechnung und Gewinnsteuern .....	223
89. Mietwohnung versus Eigentumswohnung .....	224
90. Ermittlung kritischer Grundstückspreissteigerungen .....	226
91. Marktzinsmodell der Investitionsrechnung .....	227
92. Wirtschaftlichkeitsrechnung unter Unsicherheit .....	227
93. Investitionsrechnung mit Hilfe des CAPM .....	229
94. Traditionelle („Objektive“) Unternehmensbewertung .....	230
95. Subjektive Unternehmensbewertung .....	232
 Lösungen zu den Aufgaben 74–95 .....	 234
 C. Finanzierung und Finanzierungsrechnungen .....	 308
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	 308

**Aufgaben**

96. Beteiligungsfinanzierung .....	311
97. Kostenvergleich kurzfristiger Kreditformen .....	313
98. Finanzierung aus dem Cash Flow .....	314
99. Financial Leasing .....	315
100. Kapitalfreisetzungs- und Kapazitätserweiterungseffekt .....	316
101. Finanzierungskostenvergleich .....	317
102. Ermittlung von Effektivzinssätzen bei Kreditfinanzierungen .....	317
103. Vorteilsanalysen bei Finanzierungen mit Bausparverträgen .....	319
104. Der Effektivzins bei langfristigen Diskontpapieren .....	319
105. Effektivzinsrechnung bei Ratenkrediten .....	320
106. Optimale Selbstfinanzierung und das „Schütt-aus-hol-zurück“- Verfahren .....	320
107. Optimaler Verschuldungsgrad .....	322
108. Optimale Kassenhaltung .....	322
109. Strategische Bilanzplanung .....	323
110. Operative Finanzplanung .....	328

111. Planung der finanziellen Mobilität .....	330
Lösungen zu den Aufgaben 96–111 .....	333
<b>Dritter Teil: Das Rechnungswesen der Unternehmung .....</b>	<b>391</b>
<b>Siebentes Kapitel: Grundbegriffe und Systematik des Rechnungswesens ...</b>	<b>393</b>
Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	393
<b>Aufgaben</b>	
112. Buchhalterische Systeme .....	393
113. Integrierte Finanz-, Bilanz- und Erfolgsrechnung .....	395
Lösungen zu den Aufgaben 112. – 113 .....	401
<b>Achtes Kapitel: Bilanzen .....</b>	<b>412</b>
<b>A. Bilanzarten und Bilanzauffassungen .....</b>	<b>412</b>
Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	412
<b>Aufgaben</b>	
114. Merkmale unterschiedlicher Bilanzarten .....	412
115. Organische Bilanztheorie .....	413
Lösungen zu den Aufgaben 114–115 .....	414
<b>B. Der handelsrechtliche Jahresabschluß .....</b>	<b>417</b>
Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	417
<b>Aufgaben</b>	
116. Ausweis von Forderungen .....	419
117. Saldierung von Forderungen und Verbindlichkeiten .....	419
118. Bildung und Verwendung der gesetzlichen Rücklage und der Kapitalrücklage .....	419
119. Rechnungsabgrenzungsposten; Sonstige Vermögensgegenstände; Sonstige Verbindlichkeiten; Rückstellungen .....	420
120. Bewertung und Ausweis von Eventualverbindlichkeiten .....	421
121. Gewinn- und Verlustrechnung .....	421
122. Elemente der handelsrechtlichen Rechnungslegung .....	423
123. Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und Bilanzierung (GoB) .	423
124. Bilanzierungspflicht, -wahlrecht, -verbot .....	424
125. Ermittlung der Anschaffungskosten nach Handelsrecht .....	425

126. Herstellungskosten nach neuem Handelsrecht .....	426
127. Bewertung des Umlaufvermögens .....	426
128. Der beizulegende Wert nach § 253 Abs. 2 und 3 HGB .....	427
129. Bewertung von Verbindlichkeiten .....	427
130. Abschreibungen beim abnutzbaren, beweglichen Anlagevermögen	427
131. Bilanzierung latenter Steuern .....	428
132. Konzernrechnungslegung .....	429
 Lösungen zu den Aufgaben 116–132 .....	 431
 C. Bilanzanalyse und Bilanzpolitik .....	 466
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	 466
 <b>Aufgaben</b>	
133. Kapitalfußrechnung .....	469
134. Berechnung von Bilanzkennzahlen .....	471
135. Bildung von Cash-Flow-Kennziffern nach altem und neuem Recht	472
136. (Handels-)Bilanzpolitik .....	474
137. Bilanzpolitik und Rentabilitätskennzahlen .....	475
138. Bestimmung des durchschnittlichen Kapitaleinsatzes bei Rentabilitätskennzahlenberechnungen .....	477
139. Pyramideneffekt .....	478
140. Durchführung von Kennzahlenvergleichen .....	479
 Lösungen zu den Aufgaben 133–140 .....	 484
 Neuntes Kapitel: Kalkulatorische Erfolgsrechnungen .....	 509
 A. Aufgaben und Systeme der kalkulatorischen Erfolgsrechnung .....	 509
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	 509
 <b>Aufgaben</b>	
141. Einzel- und Gemeinkosten .....	509
142. Kostenkategorien .....	510
143. Kostenrechnungssysteme .....	511
 Lösungen zu den Aufgaben 141–143 .....	 512
 B. Betriebsabrechnung und Kalkulation .....	 515
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium .....	 515
 <b>Aufgaben</b>	
144. Ermittlung kalkulatorischer Zinskosten .....	517
145. Wechselseitig abrechnende Hilfskostenstellen .....	518

146. Traditionelle Betriebsabrechnung auf Vollkostenbasis.....	518
147. Betriebsabrechnungsbogen und Zuschlagskalkulation.....	520
148. Gemeinkostenzuschlagssätze bei Beschäftigungsschwankungen .....	521
149. Zuschlagskalkulation und Gemeinkostenverrechnung.....	523
150. Retrograde Zuschlagskalkulation.....	524
151. Ein- und mehrstufige Divisionskalkulation (mit und ohne Kostengewichte) .....	525
152. Kalkulation von Kostenmieten .....	526
153. Teilkostenrechnung versus Vollkostenrechnung .....	527
154. Divisionskalkulation und Gewinnschwellenanalyse.....	528
155. Gewinnschwellenanalyse im Maklerbetrieb .....	529
156. Direct Costing als Entscheidungshilfe im Produktions- und Absatzbereich.....	530
157. Systeme der Teilkostenrechnung.....	532
 Lösungen zu den Aufgaben 144–157 .....	 535
 C. Plankostenrechnung.....	 575
 Betriebswirtschaftliches Repetitorium.....	 575
 <b>Aufgaben</b>	
158. Flexible Vollplankostenrechnung mit Stundensätzen .....	576
159. Kalkulation und Kontrolle von Plangewinnen .....	576
160. Kostenkontrolle im System der flexiblen Plankostenrechnung .....	577
161. Prozeßkostenrechnung .....	578
 Lösungen zu den Aufgaben 158–161 .....	 579