
Inhaltsverzeichnis

1	2030: eine Zukunft ohne Energieversorgungsunternehmen?	1
2	Handlungsdruck – Rahmenbedingungen beschleunigen die Veränderungen in der Energiewirtschaft	5
3	Transformation – die Energiebranche verändert ihr Gesicht	11
3.1	Aus Versorgern werden Utility 4.0: Transformation vom Versorgungswerk zum digitalen Energiedienstleister	11
3.2	Zielrichtungen der Transformation	16
3.3	Anforderungen an Versorgungsunternehmen im Energiesystem der Zukunft	19
3.4	Neues Selbstverständnis als digitaler Energiedienstleister	22
4	Betätigungsfelder – Optionen für profitables Wachstum	29
5	Geschäftsmodell – Methode zur Realisierung von Geschäftsideen für Utility 4.0	33
5.1	Geschäftsmodellkonzepte zur Verwirklichung digitaler Geschäftsideen	34
5.2	Praktikables Werkzeug zur Geschäftsmodellentwicklung – das Integrierte Geschäftsmodell iOcTen	35
6	Leitfaden – der Weg vom Energieversorgungs- zum digitalen Energiedienstleistungsunternehmen	39

7 Fazit	45
Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	47
Literatur	49