

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungs- und Symbolverzeichnis	X
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XV
Zusammenfassung	XVII
1 Substanzerhaltung und Innovationsfähigkeit in der ambulanten Versorgung.....	1
1.1 Hintergrund	1
1.2 Zielsetzung und Gang der Untersuchung.....	3
2 Ambulante ärztliche Versorgung in Deutschland.....	7
2.1 Grundstruktur	7
2.2 Vergütung	10
2.2.1 GKV und EBM.....	10
2.2.2 PKV, sonstige und GOÄ	12
2.3 Wirtschaftliche Lage	15
2.4 Status Quo und Entwicklungen.....	17
2.4.1 Kooperation und Konzentration	17
2.4.2 Flächendeckende Versorgung und Bedarfsplanung.....	19
2.4.3 Anreizgestaltung und Reformansätze.....	22
2.4.3.1 Integration	22
2.4.3.2 Vergütung	25
2.5 Zwischenfazit	26
3 Investition und Finanzierung in der Arztpraxis.....	29
3.1 Investitionen und deren Systematisierung.....	29
3.1.1 Investitionsbegriff.....	29
3.1.2 Investitionsobjekt	31
3.1.3 Investitionszweck	32
3.2 Investition in Innovation	34
3.3 Finanzierungsmöglichkeiten	36
3.4 Fördermöglichkeiten	40
3.5 Praxisbewertung	43

V

Inhaltsverzeichnis

3.6 Investition und Finanzierung im Praxislebenszyklus	45
3.7 Investitionsprozess	48
3.8 Zwischenfazit	55
4 Stand der Forschung zum Investitionsverhalten niedergelassener Ärzte ...	57
4.1 Ergebnisse des Zi-Praxis-Panels.....	58
4.1.1 Investitionshöhe	58
4.1.2 Offener Investitionsbedarf.....	60
4.1.3 Abschreibungen, Buch- und Anschaffungswerte.....	62
4.1.4 Finanzierung	63
4.1.5 Persönliche Bewertung der Situation in der Praxis.....	64
4.1.6 Grenzen des Zi-Praxis-Panels.....	65
4.2 Ergebnisse des Investitionsbarometers.....	69
4.2.1 Investitionsbereitschaft, Investitionshemmnisse und externe Einflüsse	69
4.2.2 Investitionsbereiche	71
4.2.3 Investitionsziele.....	73
4.2.4 Finanzierung und Fördermittel.....	75
4.2.5 Grenzen des Investitionsbarometers	76
4.3 ZiPP und Investitionsbarometer im Vergleich.....	78
4.4 Weitere gesammelte Ergebnisse	80
4.4.1 Investition im Mittelstand	80
4.4.2 Investition und Soziodemografie.....	83
4.4.3 Investition und Digitalisierung	85
4.4.4 Investition und Steuern	87
4.5 Gegenüberstellung und Zusammenfassung der Ergebnisse	87
5 Empirische Analyse des Investitionsverhaltens niedergelassener Ärzte ...	91
5.1 Konzeptspezifikation.....	91
5.2 Erhebungsmethode	95
5.2.1 Mixed-Method-Design.....	95
5.2.2 Erhebungsinstrumente und Stichproben qualitativer Forschung.....	97
5.2.3 Erhebungsinstrumente und Stichproben quantitativer Forschung.....	98
6 Qualitative Forschung - Begleitstudien und erster Pretest	103

Inhaltsverzeichnis

6.1	Expertenauswahl und Durchführung der Interviews.....	103
6.2	Ergebnisse aus Begleitstudien und erstem Pretest.....	104
6.2.1	Determinanten des Investitionsverhaltens.....	105
6.2.1.1	Interne Determinanten.....	105
6.2.1.2	Externe Determinanten.....	110
6.2.2	Investitionsplanung und Investitionstätigkeit.....	113
6.2.3	Investitionsentscheidung.....	114
6.2.4	Expertenfazit: Investitionshemmnisse und Einschätzungen zum Investitionsstau.....	120
6.2.5	Exkurs: Investitionszyklus einer Arztpraxis.....	122
6.3	Zwischenfazit qualitativer Forschungsergebnisse.....	125
7	Quantitative Forschung – Konzeption der Hauptstudie.....	127
7.1	Forschungsfragen und Operationalisierung.....	127
7.1.1	Praxisinvestitionen im Allgemeinen.....	128
7.1.2	Investition in Medizingeräte.....	135
7.1.3	Investitionsbedarf und Investitionsförderung.....	142
7.1.4	Praxisangaben.....	145
7.1.5	Wahl der Skala und des Zeithorizonts.....	148
7.1.6	Zweiter Pretest (Standard-Pretest).....	150
7.1.7	Ergänzende Variablen des ZiPP.....	155
7.2	Analysen.....	157
7.2.1	Analysebasis und Ziel der Analysen.....	157
7.2.2	Univariate Datendeskription.....	160
7.2.3	Bivariate Zusammenhänge.....	161
8	Ergebnisse der Hauptstudie.....	167
8.1	Rücklauf.....	167
8.2	Analyse des Investitionsverhaltens niedergelassener Ärzte.....	170
8.2.1	Determinanten des Investitionsverhaltens.....	170
8.2.1.1	Betriebswirtschaftliches Know-How und Managementverantwortung.....	170
8.2.1.2	Innovationsbereitschaft.....	172
8.2.1.3	Risikoverhalten.....	173

Inhaltsverzeichnis

8.2.1.4 Praxisphase	174
8.2.2 Investitionstätigkeit.....	174
8.2.2.1 Investitionsintensität.....	174
8.2.2.2 Investitionssummen	176
8.2.2.3 Investitionszeitraum	178
8.2.3 Investitionsplanung	178
8.2.3.1 Dringlichkeit	179
8.2.3.2 Investitionsbedarf.....	180
8.2.3.3 Investitionsbereitschaft und Planungszeitraum	181
8.2.3.4 Budget.....	184
8.2.4 Investitionsentscheidung	187
8.2.4.1 Investitionsziele.....	187
8.2.4.2 Faktorengewichtung.....	189
8.2.4.3 Ratgeber und Benchmarking	192
8.2.4.4 Finanzierung	194
8.2.5 Investitionsförderung und Investitionshemmnisse	196
8.2.5.1 Inanspruchnahme von Investitionsförderung.....	196
8.2.5.2 Investitionshemmnisse.....	198
8.3 Limitationen und Forschungsansätze	202
8.3.1 Stichprobe.....	202
8.3.2 Onlineerhebung	203
8.3.3 Items und Methode	204
9 Diskussion und Handlungsempfehlungen	207
9.1 Zusammenfassende Interpretation der Ergebnisse.....	207
9.1.1 Charakteristik des Investitionsverhaltens	207
9.1.2 Situation als Vertragsarzt.....	211
9.2 Handlungsempfehlungen.....	214
9.2.1 Professionalisieren.....	215
9.2.2 Strukturieren	219
9.2.2.1 Leistungskonzentration	219
9.2.2.2 Leistungssteuerung.....	221

Inhaltsverzeichnis

9.2.2.3 Leistungsverlagerung.....	223
9.2.3 Informieren.....	225
10 Fazit und Ausblick.....	229
Literaturverzeichnis.....	233
Gesetzes- und Rechtsquellenverzeichnis	263
Anhang	265