

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> .....	<b>9</b>
<b>Kurzfassung</b> .....	<b>10</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>11</b>
<b>I Einführung</b> .....	<b>12</b>
<b>1 Problemstellung</b> .....	<b>12</b>
1.1 Zentrale Fragstellung und Zielsetzung der Arbeit .....	15
1.2 Anliegen und Aufbau der Arbeit .....	16
<b>2 Mediale Berichterstattung zu Vereinsfusionen</b> .....	<b>20</b>
<b>3 Begriffliche und rechtliche Grundlagen zu Vereinsfusionen</b> .....	<b>29</b>
<b>II Forschungsstand</b> .....	<b>35</b>
<b>4 Fusionen</b> .....	<b>35</b>
4.1 Sportwissenschaftliche Studien .....	36
4.1.1 <i>Fusionen von Sportbünden</i> .....	36
4.1.2 <i>Vereinsfusionen in Deutschland</i> .....	43
4.1.3 <i>Internationale Studien zu Vereinsfusionen</i> .....	46
4.2 Wirtschaftswissenschaftliche Studien .....	51
4.2.1 <i>Gründe für Mergers &amp; Acquisitions</i> .....	53
4.2.2 <i>M&amp;A-Transaktionsprozesse</i> .....	55
4.2.3 <i>Erfolgsfaktoren von Unternehmenszusammenschlüssen</i> .....	62
4.3 Zusammenfassung der Befunde, Forschungsdefizite und Implikationen für die eigene Arbeit.....	67
<b>III Theoretische Überlegungen zu Vereinsfusionen</b> .....	<b>70</b>
<b>5 Sportvereine und organisationaler Wandel</b> .....	<b>70</b>
5.1 Organisationsebene.....	72
5.1.1 <i>Entscheidungsprogramme</i> .....	72
5.1.2 <i>Kommunikationswege</i> .....	74
5.1.3 <i>Personal</i> .....	77
5.1.4 <i>Organisationskultur</i> .....	79
5.1.5 <i>Transfer: Fusionsspezifische Strukturbarrieren</i> .....	81

5.2	Gruppenebene .....	82
5.2.1	<i>Merkmale von Gruppen</i> .....	83
5.2.2	<i>Gruppenidentität</i> .....	86
5.2.3	<i>Vertrauen und Gefühlsbeziehungen</i> .....	88
5.2.4	<i>Gruppenmoral</i> .....	90
5.2.5	<i>Transfer: Fusionsspezifische Gruppenbarrieren</i> .....	92
5.3	Umweltebene .....	94
5.3.1	<i>Das Verhältnis von Sportverein und Umwelt</i> .....	94
5.3.2	<i>Institutionelle Isomorphien</i> .....	96
5.3.3	<i>Transfer: Fusionsspezifische Umweltbarrieren</i> .....	100
<b>6</b>	<b>Vereinsfusion als Veränderungsprozess</b> .....	<b>101</b>
6.1	Pre-Merger-Phase .....	103
6.1.1	<i>Wahrnehmung und Konstruktion einer Veränderungsnotwendigkeit</i> .....	103
6.1.2	<i>Planung einer Vereinsfusion</i> .....	103
6.2	Merger-Phase .....	104
6.2.1	<i>Vorbereitung einer Vereinsfusion</i> .....	104
6.2.2	<i>Mitgliederentscheidung für oder gegen eine Vereinsfusion</i> .....	105
6.3	Post-Merger-Phase .....	107
6.3.1	<i>Umgang mit der Mitgliederentscheidung</i> .....	107
6.3.2	<i>Umsetzung einer Vereinsfusion</i> .....	107
6.3.3	<i>Auswirkungen einer Vereinsfusion</i> .....	108
6.3.4	<i>Evaluation der Vereinsentscheidung (Post-Merger-Audit)</i> .....	109
6.4	Zusammenfassung der fusionsspezifischen Prozessbarrieren und Präzisierung der zentralen Fragestellung der Arbeit .....	112
<b>IV</b>	<b>Methodische Vorgehensweise</b> .....	<b>115</b>
<b>7</b>	<b>Untersuchungsdesign</b> .....	<b>115</b>
7.1	Auswahl der Sportvereine und untersuchungsrelevanter Vereins- und Umweltakteure .....	115
7.1.1	<i>Auswahl der Sportvereine und Kontexteinbettung</i> .....	115
7.1.2	<i>Auswahl untersuchungsrelevanter Vereins- und Umweltakteure</i> .....	118
7.2	Datenerhebung .....	119
7.2.1	<i>Datenerhebung mittels Beobachtungen</i> .....	119
7.2.2	<i>Datenerhebung mittels Dokumenten</i> .....	119
7.2.3	<i>Datenerhebung mittels qualitativen Interviews</i> .....	120
7.2.4	<i>Datenerhebung mittels Fragebögen</i> .....	123

7.3	Datenauswertung.....	126
7.3.1	<i>Datenauswertung mittels qualitativer Inhaltsanalyse.....</i>	126
7.3.2	<i>Datenauswertung mittels SPSS Statistics.....</i>	127
7.4	Zeitlicher Ablauf der Untersuchung.....	132
<b>V</b>	<b>Empirische Befunde .....</b>	<b>134</b>
<b>8</b>	<b>Ergebnisse zu Fusionsprozessen von Sportvereinen.....</b>	<b>134</b>
8.1	Fallstudie 1: Gescheiterte Fusion von Fußballverein A und Fußballabteilung B ..	135
8.1.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	137
8.1.2	<i>Merger-Phase.....</i>	139
8.1.3	<i>Post-Failed-Merger-Phase.....</i>	144
8.2	Fallstudie 2: Fusion von Fußballverein C und Fußballabteilung D zum Fußballverein CD .....	146
8.2.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	147
8.2.2	<i>Merger-Phase.....</i>	149
8.2.3	<i>Post-Merger-Phase.....</i>	154
8.3	Fallstudie 3: Fusion von Fußballverein G und Fußballabteilung B zum Fußballverein GB .....	173
8.3.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	175
8.3.2	<i>Merger-Phase.....</i>	176
8.3.3	<i>Post-Merger-Phase.....</i>	182
8.4	Fallstudie 4: Fusion von Mehrspartenverein E und Fußballverein F zum Mehrsportverein EF .....	208
8.4.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	209
8.4.2	<i>Merger-Phase.....</i>	211
8.4.3	<i>Post-Merger-Phase.....</i>	215
8.5	Fallstudie 5: Fusion von Mehrspartenverein EF und Fußballverein A zum Mehrsportverein EFA .....	223
8.5.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	225
8.5.2	<i>Merger-Phase.....</i>	226
8.5.3	<i>Post-Merger-Phase.....</i>	235
8.6	Vergleichende Betrachtung und Interpretation der Fallstudien .....	254
8.6.1	<i>Pre-Merger-Phase.....</i>	254
8.6.2	<i>Merger-Phase.....</i>	257
8.6.3	<i>Post-Merger-Phase.....</i>	267

<b>9</b>	<b>Ergebnisse zu Barrieren und Gelingensbedingungen von Vereinsfusionen</b>	<b>293</b>
9.1	Zentrale organisationale Barrieren und Gelingensbedingungen .....	293
9.1.1	<i>Die Auflösung eines Vereins als Fusionshindernis</i> .....	293
9.1.2	<i>Die Festlegung der Vereinsphilosophie und Vereinsziele als Gelingensbedingung</i> .....	294
9.1.3	<i>Die Überzeugung der Mitglieder als Gelingensbedingung</i> .....	295
9.1.4	<i>Die „Change-Agents“ als entscheidende Gelingensfaktoren</i> .....	296
9.1.5	<i>Der Vereinsname als organisationskulturelles Fusionshemmnis</i> .....	297
9.2	Zentrale gruppenspezifische Barrieren und Gelingensbedingungen .....	299
9.2.1	<i>Innerer Zusammenhalt und Wir-Gefühl als Gelingensbedingung</i> .....	299
9.2.2	<i>Rivalitätsdenken als Barriere</i> .....	300
9.2.3	<i>Vertrauen als Gelingensbedingung</i> .....	300
9.2.4	<i>Lagerbildung und Antipathien als Fusionserschweris</i> .....	301
9.3	Zentrale umweltbedingte Barrieren und Gelingensbedingungen .....	302
9.3.1	<i>Externe Experten als Gelingensfaktor</i> .....	302
9.3.2	<i>Das Publikum als Störfaktor</i> .....	304
9.4	Zentrale phasenspezifische Barrieren und Gelingensbedingungen .....	305
9.4.1	<i>Vor der Fusion: Veränderungsabwehr als Fusionshindernis</i> .....	305
9.4.2	<i>Eine gut vorbereitete Fusion als zentrale Gelingensbedingung</i> .....	306
9.4.3	<i>Die Erzielung des Mehrheitsbeschlusses in der finalen Mitgliederversammlung als letzte Hürde</i> .....	307
9.4.4	<i>Nach der Fusion: Stabilität und Sicherheit als Gelingensbedingung</i> .....	308
<b>VI</b>	<b>Schlussbetrachtung</b> .....	<b>313</b>
<b>10</b>	<b>Fazit &amp; Ausblick</b> .....	<b>313</b>
<b>11</b>	<b>Handlungsempfehlungen zur Durchführung von Fusionsprozessen in Sportvereinen</b> .....	<b>321</b>
<b>VII</b>	<b>Literatur</b> .....	<b>325</b>
<b>VIII</b>	<b>Anhang</b> .....	<b>348</b>
	Interviewleitfäden.....	348
	Mitgliederfragebogen.....	354
	Itemkonstruktion .....	358
	Kategoriensystem.....	359
	Tabellenverzeichnis .....	362
	Abbildungsverzeichnis .....	364
	Tabellen und Abbildungen .....	366