

# Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
<b>Vorwort</b> .....		V
<b>Literaturverzeichnis</b> .....		XI
<b>A. Planungsanlässe</b> .....	1	1
I. Pflicht zur Unternehmensplanung? .....	13	3
II. Krise bzw. Sanierung .....	23	4
III. Insolvenzverfahren .....	27	5
<b>B. Adressat einer Planungsrechnung</b> .....	32	7
<b>C. Unternehmensplanung in der Rechtsprechung</b> .....	34	9
I. OLG Celle, Urt. v. 23.10.2003 – 16 U 199/02, ZIP 2003, 2118 .....	37	10
II. OLG Köln, Urt. v. 24.9.2009 – 18 U 134/05, GmbHHR 2010, 251 .....	41	11
III. ARAG/Garmenbeck: BGH, Urt. v. 21.4.1997, DB 1997, 1068 .....	43	13
IV. BGH, Urt. v. 6.6.1994, ZIP 1994, 1103 .....	46	13
V. Anforderungen der Rechtsprechung an Fortbestehensprog- nosen und Sanierungsgutachten .....	47	14
VI. Sonstige Entscheidungen zur Unternehmensplanung .....	63	17
<b>D. Planungsarten und -methoden</b> .....	70	19
I. Reine Ertragsplanung/Rentabilitätsvorschau .....	83	21
II. Reine Liquiditätsrechnung .....	88	25
III. Integrierte Planung .....	91	26
IV. Konzern- bzw. Gruppenplanung oder Stand-alone-Ansatz ....	98	28
V. Szenarioplanung/Simulation .....	101	28
<b>E. Planungshandbuch</b> .....	110	31

	Rn.	Seite
<b>F. Projektmanagement</b> .....	166	45
I. Ablauf einer Planung .....	176	47
II. Einbettung des Planungsprozesses in die Sanierung .....	183	48
III. Informationsgewinnung und Anforderungen an die Qualität der Informationen .....	187	49
IV. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO und Gewissheit i. S. d. ZPO? .....	221	59
1. Unternehmensplanung als Tatsache i. S. d. § 286 ZPO .....	222	59
2. Gewissheit i. S. d. § 286 ZPO .....	242	63
V. Person des Planungserstellers .....	251	65
<b>G. Auftrag und Honorarvereinbarung</b> .....	265	69
I. Auftragsinhalt und Verantwortlichkeiten .....	267	69
II. Aufgabendefinition .....	273	71
III. Honorarvereinbarung und Zahlungsmodalitäten .....	280	72
IV. Haftungsvereinbarung und Haftung des Beraters .....	292	76
1. Haftungsvereinbarung und Haftungsbegrenzung .....	292	76
2. Haftung des Beraters/Planerstellers .....	304	79
3. Haftung aus Delikt .....	364	94
4. Bestätigungsvermerk in den Berichten .....	385	98
5. Beweisanzeichen für eine Krise .....	389	99
<b>H. Planungsgrundsätze</b> .....	395	101
I. GoP (Unternehmensplanung) .....	401	103
II. IDW S 6 (Sanierung) .....	418	106
III. ISU Grundsätze (Grundsätze ordnungsgemäßer Sanierungskonzepte, MaS) .....	427	108
IV. Generelle Anforderungen der Banken .....	430	108
<b>I. Analyse</b> .....	444	113
I. Darstellung, Analyse und Beurteilung des Geschäfts- modells .....	446	113
II. Leitbild des sanierten Unternehmens .....	453	114
III. Beschreibung der wesentlichen Geschäftsfelder des Unternehmens .....	457	115
1. Beschreibung der Unternehmensstrukturen .....	460	116

	Rn.	Seite
2. Beschreibung von Wettbewerbsvorteilen und Wettbewerbsstrategien .....	466	118
IV. Externe Analyse .....	471	120
V. Interne Analyse .....	492	125
VI. Feststellung des Krisenstadiums .....	523	130
1. Feststellungen zur Stakeholderkrise .....	526	130
2. Feststellungen zur Strategiekrise .....	529	131
3. Feststellungen zur Produkt- und Absatzkrise .....	532	132
4. Feststellungen zur Erfolgskrise .....	535	133
5. Feststellungen zur Liquiditätskrise .....	537	133
6. Feststellungen zur Insolvenzreife .....	539	134
<b>J. Maßnahmen definieren .....</b>	<b>540</b>	<b>135</b>
I. Überwindung der Insolvenz .....	547	136
II. Vermeidung der Insolvenz .....	548	136
III. Überwindung der Liquiditätskrise .....	552	137
1. Exkurs: Interne Maßnahmen .....	554	137
a) Kapitalerhöhung/vereinfachte Kapitalherabsetzung ..	556	138
b) Gesellschafterdarlehen .....	576	142
c) Patronatserklärungen .....	580	143
d) Verkauf von nicht betriebsnotwendigem Vermögen .....	584	144
e) Sale and Lease Back .....	585	144
f) Factoring .....	586	144
g) Sanierende Eingriffe in die Struktur des Unternehmens .....	587	145
2. Externe Maßnahmen .....	600	147
a) Aufnahme neuer Gesellschafter .....	600	147
b) Beiträge der Gläubiger .....	606	148
c) Die Banken als Gläubiger mit herausgehobener Stellung .....	659	158
d) Mezzanine-Kapital .....	668	160
IV. Überwindung der Erfolgskrise .....	677	161
V. Überwindung der Produkt- und Absatzkrise .....	679	162
<b>K. Integrierte Sanierungsplanung .....</b>	<b>760</b>	<b>175</b>
I. Darstellung der Problem- und Verlustbereiche .....	763	175
II. Darstellung der Maßnahmeneffekte .....	764	175
III. Praktische Umsetzung .....	768	176

## Inhaltsverzeichnis

	Rn.	Seite
IV. Wann dürfen Maßnahmen in der Planungsrechnung berücksichtigt werden? .....	778	.... 178
V. Hinreichende Gewissheit der Prognoseentscheidung .....	785	.... 180
<b>L. Erstellen der Planungsrechnung</b> .....	892	.... 205
I. Basisbilanz .....	919	.... 210
II. Ertragsplanung .....	932	.... 213
1. Direkte Insolvenzkosten .....	968	.... 219
2. Indirekte Insolvenzkosten .....	970	.... 219
III. Bilanzplanung .....	991	.... 232
IV. Liquiditätsplanung .....	999	.... 233
V. Aufbau der Unternehmensplanung und Planungszyklus ....	1003	.... 234
VI. Erfordernis eines Sicherheitspuffers .....	1008	.... 235
<b>M. Plausibilisierung der Planung</b> .....	1014	.... 237
I. Formelle Plausibilisierung .....	1019	.... 238
II. Materielle Plausibilisierung .....	1020	.... 238
<b>N. Planungsfehler</b> .....	1027	.... 241
<b>O. Sanierungscontrolling</b> .....	1029	.... 243
<b>P. Berichterstattung und zusammenfassende Schlussbemerkung</b> .....	1038	.... 245
I. Auswahl des Gutachters .....	1049	.... 248
II. Auftrag .....	1053	.... 248
III. Adressaten des Gutachtens .....	1054	.... 248
IV. Bestandsaufnahme .....	1055	.... 249
V. Maßnahmen und Annahmen .....	1057	.... 249
VI. Management .....	1059	.... 250
<b>Q. Zusammenfassende Checkliste</b> .....	1062	.... 251
<b>R. Glossar</b> .....		255
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....		263