

Mind Map.....	6
Darum geht's.....	8
1 Veränderungen oder Moden und Mythen?.....	12
1.1 Szenarien.....	13
1.2 Digital Leadership – eine Standortbestimmung.....	14
1.3 Risiken der Digitalisierung.....	18
2 Anforderungen an Digital Leadership	22
2.1 Anforderungen an die Organisation.....	22
2.2 Anforderungen an Führungskräfte.....	27
2.3 Kennzeichen von Digital Leadership – das Mindset	33
3 Führungstheorien	36
3.1 Führungsverständnis.....	36
3.2 Historische Entwicklung von Führungsvorstellungen	38
3.2.1 „Great Man Theory“ oder „Hero-Theorie“ und Skillsforschung	39
3.2.2 Führungsstile	39
3.2.3 Systemische Führungstheorien	42
3.2.4 Führung im Management	44
3.2.5 Transaktionale Führung.....	45
3.2.6 Transformationale oder visionär-charismatische Führung.....	46
3.2.7 Kooperative Führung	49
3.2.8 Kulturdimensionen der Führung	49
3.2.9 Führung als Rolle.....	51
3.3 Aktuelle Führungstheorien	53
3.3.1 Laterale Führung	53
3.3.2 Neuroleadership.....	54

3.3.3	Emotional intelligente Führung	56
3.3.4	Positive Leadership.....	56
3.3.5	Salutogenetische Führung.....	59
3.3.6	Mindful Leadership und Superleadership	60
3.3.7	Servant Leadership.....	61
3.3.8	Shared Leadership	62
3.3.9	Agile Führung	63
3.3.10	Complexity Leadership	66
3.3.11	Netzwerkzentrische Führung.....	68
3.3.12	Integrale Führung.....	70
4	Digital Leadership	74
4.1.	Definition von Digital Leadership.....	74
4.2	Führungsverständnis bei Digital Leadership	76
4.3	Digital Leadership braucht eine Coaching-Kultur	80
4.4	Voraussetzungen für Digital Leadership.....	99
5	Umsetzung von Digital Leadership	102
5.1	Virtual Social Collaboration – Vor- und Nachteile.....	103
5.2	Medienkommunikation	106
5.3	Technische Umsetzung von Digital Leadership.....	113
5.4	Methodische Umsetzung in verschiedenen Formaten	115
5.4.1	Kanban.....	115
5.4.2	Scrum	117
5.4.3	Design Thinking.....	122
5.4.4	Führen in verteilten Teams	127
5.4.5	Weitere agile und partizipative Methoden	138
6	Kompetenzen für Digital Leadership	142
6.1	Der Kompetenzbegriff.....	142
6.2	Digitale Führungskompetenzen	144
6.3	Kompetenzentwicklung mit Coaching	148
6.4	Lernarchitektur zur Kompetenzentwicklung für Digital Leadership.....	153
7	Fazit – Leading myself	162
	Stichwortregister.....	166
	Literaturliste	in den Download-Ressourcen