

# Führung in Organisationen

Theoretische Ansätze — Praktizierte Formen  
Internationale Entwicklungen

*alter*

Festgabe für Carl W. Meyer zum 60. Geburtstag

Herausgegeben von

Volker H. Peemöller



DUNCKER & HUMBLLOT / BERLIN

## Inhaltsverzeichnis

Carl W. Meyer — 60 Jahre Von <i>Erwin Grochla</i> .....	9
--	---

### ERSTER TEIL

#### Aufgaben der Unternehmensführung

##### *I. Strategie und Zielbildung*

Strategie und Organisation Von <i>Hans H. Hinterhuber</i> .....	15
Die Strategische Planung als Willensbildungsprozeß und Steuerungsmittel zur Organisationsentwicklung Von <i>Herbert Durstberger</i> .....	39
Leitziele und Zielhierarchie in der US-amerikanischen Industrie Von <i>Hanno Monauni</i> .....	59
Die wachsende Verschuldung von Unternehmungen und ihre Bedeutung für die Finanzführung Von <i>Rudolf Bratschitsch</i> und <i>Alfred Zeichen</i> .....	69

##### *II. Die organisatorische Gestaltung des Unternehmens*

Entwicklungen der Organisationsstruktur Von <i>Gerd Gassner</i> .....	91
Marketinggerechte Organisationsformen Von <i>K. Jürgen Numrich</i> .....	99
Kompetenzverteilung in der Praxis Von <i>Günter Saval</i> .....	111

<i>III. Entwicklung von Führungskonzeptionen</i>	
Von der autoritären zur kooperativen Unternehmensführung Von <i>Walter Marzen</i> .....	133
Führung durch Zielvorgabe. Begründung, Verfahren und Kritik Von <i>Volker H. Peemöller</i> .....	155
Konflikt-Management Von <i>Wolfgang Weirich</i> .....	173

## ZWEITER TEIL

### Tendenzen und Entwicklungen der Unternehmensführung

#### *I. Automatisierte Datenverarbeitung und Führung*

Zur Realisierung des Management by Objectives und Management by Exception in computergestützten Organisationssystemen Von <i>Kurt Nagel</i> .....	193
Risikoanalyse — Entwicklung eines Dialogprogramms für Kleinrechner und Anwendung auf qualitative Bewertungsprobleme Von <i>Hans Robert Hansen</i> und <i>Wolfgang Ohs</i> .....	205
Transaction Flow Auditing. Ein modernes Prüfungsverfahren Von <i>Rudi Klauer</i> .....	237

#### *II. Unternehmensführung im Umfeld der Kräfte*

Die Aufgaben der Unternehmensberatung im Zeichen gebremsten industriellen Wachstums Von <i>Karl-H. Engel</i> .....	249
Der Wirtschaftsprüfer als Berater der Unternehmensführung Von <i>Hans-Günther Weickert</i> .....	261
Inner- und außerbetriebliche Beziehungspflege als Führungsaufgabe Von <i>Klaus-H. Mendelsohn</i> .....	275

#### *III. Internationale Entwicklungen der Unternehmensführung*

Unternehmensführung bei zunehmender internationaler Wirtschaftsverflechtung Von <i>Wolf-Georg Dittmar</i> .....	297
--	-----

Überlegungen zur industriellen Führung in der italienischen Wirtschaft  
Von *Giovanni Panati* ..... 317

Probleme internationaler interdisziplinärer Teams für multinationale  
Projekte  
Von *Lothar G. Winter* und *Daniel M. Slate* ..... 331

### **Bibliographie**

Verzeichnis der Veröffentlichungen von *Carl W. Meyer* ..... 343

**Verzeichnis der Mitarbeiter** ..... 349