

Unternehmensführung^{op} in Wissenschaft und Praxis

**Festschrift für Professor Dr. Horst Schwarz[✓]
zu seinem 60. Geburtstag**

Herausgegeben von

| | |
|-------------|------------|
| W. Dieterle | C. Steinle |
| A. Grunwald | K. Tonello |
| K. Kaufhold | Th. Wardin |

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhalt

| | |
|--|---|
| Vorwort der Herausgeber | V |
| Bernhard Hartmann | |
| Horst Schwarz zum 60. Geburtstag | 1 |

Kapitel 1 **Ausgewählte theoretische Ansätze und Probleme der** **Unternehmensführung**

| | |
|---|-----|
| Willi K.M. Dieterle | |
| Zum Stellenwert der Aktionsforschung in organisationstheoretischer Sicht | 9 |
| Angelika Grunwald | |
| Bedeutung einer effizienten Personalentwicklungsplanung für die Erhaltung der Anpassungsfähigkeit von Organisationen | 21 |
| Klaus Kaufhold | |
| Zur Erklärung des Teilnahmeverhaltens von Organisationsmitgliedern: Forschungsgegenstand, ausgewählte Entwicklungslinien und Stand der Forschung | 39 |
| Claus Steinle | |
| „Organisation des Wandels“ versus „Wandel der Organisation“: Ist ein einheitlicher Deutungsansatz für gleichförmige und variable Grundzüge der Organisation in Sicht? | 69 |
| Thomas Wardin | |
| Stand und Entwicklungstendenzen der computergestützten Unternehmensplanung | 103 |

Kapitel 2 **Unternehmensführung und betriebliche Praxis:** **Besondere Probleme und Lösungsansätze**

| | |
|--|-----|
| Reinhard Baumgarten | |
| Venture Capital und Innovationsfinanzierung in der Bundesrepublik Deutschland: Chancen und Perspektiven | 127 |
| Rainer Faber | |
| Aspekte eines Kontrollsystems in einer divisionalisierten Unternehmung. | 161 |
| Klaus Feilhauer | |
| Organisationsentwicklung in der Praxis: Prozess, Bedingungen und Ergebnisse. | 185 |

| | |
|---|-----|
| Alfons Keßler | |
| Die Planungssituation des Gründungsgesellschafters | 201 |
| Hans Dirk Köhler | |
| Unternehmenssteuerung im Buchverlag: das Autoren-Problem | 211 |
| Thomas Schulz | |
| Gedanken zur Dezentralisierung als Führungsinstrument in Großkonzernen | 219 |
| Fritz Süverkrüp | |
| Das Engagement des Unternehmers in der Öffentlichkeit – Erfordernisse und Möglichkeiten. | 229 |
| X Hans-Rudolf Thieme | |
| Kontrolle als Führungsaufgabe. | 245 |
| Klaus D. Tonello | |
| Die Anwendung eines Beurteilungsgrobrasters zur Auswahl von Standard-Anwendungssoftware für ein mittleres Unternehmen der Druckindustrie – ein Erfahrungsbericht. | 257 |
| Wolfgang Treuz | |
| Erfolgreiche Unternehmensführung in Mittelbetrieben | 271 |
| | |
| Kapitel 3 | |
| Unternehmensführung als Gegenstand der Hochschulausbildung | |
| Willi K.M. Dieterle | |
| Didaktische Implikationen einer praxisorientierten Hochschul- ausbildung im Fach „Betriebswirtschaftliche Organisationslehre“. | 285 |
| Dietmar W. Tress | |
| Zum Verhältnis von Aufbau- und Ablauforganisation im System der betriebswirtschaftlichen Organisationslehre. | 299 |
| Hubert Wolf | |
| Prüfungswesen und Studienfachberatung am Fachbereich Wirtschaftswissenschaften (FB 18) der Technischen Universität Berlin – Ein Erfahrungsbericht | 321 |
| Verzeichnis der Autoren | 335 |