

Inhalt

Vorwort	7
Einführung in das Training	11
Zielsetzung und theoretischer Hintergrund	11
Ziele des Trainings	14
Aufbau des Trainings	15
Ablauf des Trainings	16
Themenbereich 1: Soziale Gleichheit	21
Beispiel 1: Die Ansprache	21
Beispiel 2: Der Fahrradfahrer	25
Beispiel 3: Der »Sekretärinnenjob«	30
Hintergrundinformationen zu »Soziale Gleichheit«	35
Kulturelle Verankerung von »Soziale Gleichheit«	40
Themenbereich 2: Verdeckte Hierarchien	45
Beispiel 4: Das Organigramm	45
Beispiel 5: Entscheidungswege	49
Hintergrundinformationen zu »Verdeckte Hierarchien«	54
Kulturelle Verankerung von »Verdeckte Hierarchien«	58
Themenbereich 3: Gruppenorientierung	61
Beispiel 6: Neu in Norwegen	61
Beispiel 7: Verträge fehlen	66
Beispiel 8: Der neue Studienplan	70
Hintergrundinformationen zu »Gruppenorientierung«	76
Kulturelle Verankerung von »Gruppenorientierung«	81
Themenbereich 4: Harmonieorientierung	85
Beispiel 9: Die offene Kritik	85
Beispiel 10: Der heftige Streit	90
Beispiel 11: Der Klärungsversuch	95

Hintergrundinformationen zu »Harmonieorientierung« . . .	99
Kulturelle Verankerung von »Harmonieorientierung« . . .	103
Themenbereich 5: Konsensorientierung	107
Beispiel 12: Møte, Møte und nochmal Møte	107
Beispiel 13: Die kurzfristige Investitionsentscheidung . . .	112
Beispiel 14: Entscheidungswege	117
Hintergrundinformationen zu »Konsensorientierung« . . .	122
Kulturelle Verankerung von »Konsensorientierung«	126
Themenbereich 6: Gleichwertigkeit von Arbeit und Privatleben	129
Beispiel 15: Woher kommst du?	129
Beispiel 16: Die Kinder warten	134
Beispiel 17: Feierabend	139
Hintergrundinformationen zu »Gleichwertigkeit von Arbeit und Privatleben«	143
Kulturelle Verankerung von »Gleichwertigkeit von Arbeit und Privatleben«	148
Themenbereich 7: Geringe Bedeutung von Struktur und Planung	153
Beispiel 18: Die chaotische Besprechung	153
Beispiel 19: Die Projektleitung	159
Beispiel 20: Die binationale Projektorganisation	164
Hintergrundinformationen zu »Geringe Bedeutung von Struktur und Planung«	169
Kulturelle Verankerung von »Geringe Bedeutung von Struktur und Planung«	172
Kurze Charakterisierung der norwegischen Kulturstandards	175
Exkurs: Individualismus trotz Konformität	177
Überblick über die norwegische Geschichte	189
Dank	203
Literatur	204
Literaturempfehlungen und Internetadressen	207